

Секція: економіка

Підсекція: маркетинг та менеджмент

к.е.н., Розкошна О.А.; Лазоренко Н.

ДВНЗ „Українська академія банківської справи НБУ”, м.Суми

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ У БАНКУ

Антикризове управління передбачає реалізацію антикризових стратегій, які базуються на великій кількості цільових заходів, спрямованих на подолання можливих загроз, негативних тенденцій у розвитку банку.

Зазначимо, що в умовах кризи керівники відчують недостатність часового ресурсу, а тому їм необхідно заздалегідь спрогнозувати можливі варіанти погіршення ситуації, формально описати їх у вигляді альтернативних сценаріїв розвитку і сформувати варіанти коригуючих дій.

Аналіз процесу розвитку кризи має проводитися у три етапи:

1. Характеристика найнебезпечніших станів функціонування банку;
2. Визначення факторів, що зумовлюють кризові стани для обирання коригуючих заходів та з'ясування слабких місць;
3. Розробка сценаріїв розвитку кризових ситуацій і можливих антикризових стратегій розвитку банку.

Управління кризовими станами у фінансових установах має здійснюватися керівниками вищої ланки. Останні повинні спрямовувати реалізацію всіх заходів стосовно подолання кризи на консолідацію сил банківської установи (проведення загальних зборів, недопущення бюрократизації управління, забезпечення централізації збору інформації та колегіальності у прийнятті базових рішень)[1].

На оперативному рівні управління банком можуть виникати такі проблеми, як: втрата основних клієнтів; постійне технічне та технологічне оновлення банку; збереження на належному рівні показників ефективності діяльності.

Для вирішення вище зазначених проблем доцільно створення «групи швидкого реагування» за таким регламентом роботи:

- надання широких повноважень функціональним керівникам щодо збору інформації всередині банку;
- регулярне проведення оперативних нарад;
- забезпечення представницького складу групи, до якої повинні входити спеціалісти усіх департаментів;
- підготовка інформації та проектів рішень вищому керівництву;
- формування у кожному департаменті своєї «групи», або виокремлення посади менеджера, який відповідатиме за координацію антикризових дій [2].

Таким чином, для забезпечення ефективного функціонування організаційно-економічного механізму антикризового управління банком необхідно:

- визначити основну мету антикризового управління, яка має бути адекватною змінам бізнес-середовища і яка передбачатиме оцінку внутрішнього середовища банку, виявлення протиріч та забезпечення взаємодії останнього із зовнішнім середовищем;
- сформулювати чіткі стратегічні напрями розвитку банку;
- визначити загальні принципи антикризового управління банком, реалізація яких забезпечуватиме ефективність процесу антикризового управління;
- розробити методичний інструментарій формування та реалізації організаційно-економічного механізму антикризового управління;
- приймати ефективні управлінські рішення з кризових питань.

Активізувати діяльність банків в теперішній час допомагає методична і зважена робота з господарюючими суб'єктами реального сектора економіки і населенням у напрямку оптимізації структури балансу, доходів і витрат банківської установи, забезпечення дохідності кредитних операцій, мінімізації банківських ризиків, формування позитивності іміджу банківської установи.

Так, наразі банк ПАТ КБ «Хрещатик» перебуває у процесі переходу від антикризової стратегії до стратегії збалансованого зростання, що передбачено бізнес-планом, який охоплює період до 2016 року. Організаційні зміни, поява

новітніх банківських продуктів і послуг, які були зумовлені фінансовою кризою в країні, стали можливими за умови співпраці банку з реальним сектором економіки за особливої уваги до малого та середнього бізнесу як перспективних і досить стабільних її сегментів. Курс керівництва на підвищення ефективності операційної діяльності банку у поєднанні з удосконаленням системи управління кредитними ризиками є абсолютно правильним і дієвим [3].

Ефективні антикризові заходи були застосовані на момент кризи (2008-2009рр.) і у ТОВ «Укрпромбанк», зокрема щодо:

- запобігання ризику ліквідності;
- зниження валютного ризику;
- здійснення контролю процентного ризику;
- проведення загально-банківських організаційних заходів [4].

Отже, досягнення позитивних результатів діяльності банківських установ стане реальністю завдячуючи своєчасній діагностиці кризових станів та забезпечення ефективності процесу антикризового управління.

Список використаних джерел:

1. Ребрик Ю.С. План заходів з антикризового управління ліквідністю банком/ Ю.С.Ребрик [Електронний ресурс]:/Вісник університету банківської справи Національного банку України.- 2011.-№1.- Режим доступу:www.bank.gov.ua/control/uk/publish/category- Назва з екрану.
2. Примостка Л.О. Фінансовий менеджмент у банку [Текст]: Підручник/ Л.О. Примостка. - 2-ге видання [доповнене і перероблене].- К.: КНЄУ, 2004.-468с.
3. Офіційний сайт ХрещатикБанку [Електронний ресурс]:/Режим доступу: www.xcitybank.com.ua - Назва з екрану.
4. Офіційний сайт Укрпромбанку [Електронний ресурс]:/ Режим доступу: www.ukrprombank.ua - Назва з екрану.

Розкошна, О.А. Антикризове управління у банку [Текст] / О.А. Розкошна, Н. Лазоренко // Сучасність. Наука. Час. Взаємодія та взаємовплив: зб. тез восьмої Міжнародної науково-практичної конференції(23-25 листопада 2011р.). – Київ: Ін-т наукового прогнозування, 2011. - Ч. 2. - С. 15-17.