

## **Управление научно-техническим потенциалом промышленного предприятия в современных условиях**

***Гончаренко Татьяна Петровна***

Особенности системы управления промышленным предприятием на современном этапе тесно связаны с изменением стратегических ориентиров в их деятельности. В настоящее время в мировой практике центр борьбы за эффективность и прибыльность промышленного производства, конкурентоспособность предприятий и товаров (услуг) которые они производят, переносится с производственной стадии в сферу выполнения НИОКР. Технический прогресс позволяет повышать качество и эффективность и одновременно снижать производственные издержки.

Достижение этих целей состоит в поиске путей максимального использования производственных фондов, трудовых, материальных, информационных и других ресурсов, а также в ускорении темпов наращивания экономического, производственного и научно-технического потенциала промышленных предприятий за счет использования научно-технического прогресса.

В этом аспекте особое значение приобретают вопросы управления научно-техническим потенциалом промышленных предприятий в разрезе повышения их конкурентоспособности.

Оценка научно-технического потенциала, его состояние в структурно-логической схеме в составе экономического потенциала, пути повышения эффективности использования и ряд других важных вопросов давно находятся в поле зрения отечественных и мировых ученых-практиков.

Научно-технический потенциал промышленного предприятия можно считать комплексной характеристикой уровня научного, инженерного и технического развития, возможностей и ресурсов, которыми располагает организация для решения научно-технических и инновационных проблем.

Среди важнейших проблем управления научно-техническим потенциалом производственной структуры, наиболее актуальной

является проблема определения сфер применения результатов научно-технического прогресса и позиционирование бизнес-направления, которое в большей степени нуждается в инновационной поддержке с точки зрения обеспечения максимальной конкурентоспособности.

Применение современных технологий менеджмента, которые на протяжении многих лет успешно используются в корпорациях - мировых лидерах, позволят значительно снизить риск принятия неверных решений в сфере управления научно-техническим потенциалом. К таким технологиям можно отнести:

- Бенчмаркинг – технология, позволяющая на основе сравнения своей деятельности с деятельностью организаций-лидеров усовершенствовать собственные процессы. Для решения вышеописанных проблем интересен в ракурсе перенятия передового опыта организационного характера, т.е. использования методов и принципов управления научно-техническим потенциалом.
- Системный анализ – полезен как методология долгосрочного прогнозирования динамики развития научно-технического потенциала.
- Применение системы декомпозиции сводных прогнозов развития научно-технического потенциала с целью конкретизации закрепления отдельных задач за функциональными подразделениями.

Решение выше очерченных проблем позволит наращивать темпы развития научно-технического потенциала, что в свою очередь обеспечит долгосрочные конкурентные позиции предприятию.

1. Щелкунов В.И. Производственный потенциал Украины: стратегия формирования и использования – К.; Наукова думка. – 1999. – 238 с.
2. Ольшевский В.И. Проблемы воссоздания научно-технического потенциала гражданского и оборонного машиностроения / Проблемы науки, № 12, 2000 С. 13-20.

Гончаренко, Т.П. Управление научно-техническим потенциалом промышленного предприятия в современных условиях [Текст] / Т.П. Гончаренко // Науково-технічний розвиток: економіка, технології, управління: матеріали III Міжнародної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених. – Київ : КПІ. – 2004. - С. 176-179.