

*О. В. Рябенков, ПАТ "Сумське НВО імені М. В. Фрунзе"*

## **ОЦІНКА ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА У СИСТЕМІ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ**

У системі стратегічного управління підприємством особливо важливу роль займає фінансовий контролінг, який дозволяє реально оцінити фінансові можливості підприємства та забезпечити максимальне використання його внутрішнього і зовнішнього потенціалу. Наявність виваженої системи фінансового контролінгу забезпечує чіткий взаємозв'язок стратегічного, тактичного і оперативного фінансового планування, обліку, контролю та управління діяльністю підприємства.

У процесі розробки та впровадження системи фінансового контролінгу на підприємстві досить важливе значення має рівень інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень, який характеризується достатністю інформації підприємства про стан та ключові тенденції зміни умов зовнішнього середовища, динаміку основних параметрів внутрішнього середовища, фінансовий потенціал суб'єкта господарювання та ефективність його використання. Наявність всеохоплюючої інформаційної бази щодо вищеперерахованих аспектів сприяє організації та впровадженню найбільш адекватної та виваженої системи фінансового контролінгу, яка враховує можливості та недоліки діяльності конкретного суб'єкта та підвищує імовірність її повної і своєчасної реалізації.

У цьому контексті варто зазначити, що для оцінки внутрішнього та зовнішнього середовища науковцями розроблено чимало підходів, серед яких особливо широко застосовуються PESTLE, SWOT, SNW-аналіз, тоді як методика оцінки фінансового потенціалу, так само, як і сутність самого поняття, залишається дискусійними питаннями. Саме невизначеність щодо цього аспекту є передумовою того, що більшість науковців не включають аналіз фінансового потенціалу до процесу формування та реалізації системи фінансового контролінгу. Однак, з нашої точки зору, така ситуація є невиправданою, а тому існує об'єктивна необхідність розробки механізму оцінки фінансового потенціалу, що дозволить сформувати додатковий інформаційний масив для прийняття більш ефективних стратегічних рішень у контексті довгострокового фінансового управління підприємством.

Фінансовий потенціал формує еталонний варіант фінансового стану підприємства, тобто передбачає існування таких значень ключових індикаторів фінансової сфери підприємства, які відображають найбільш ефективну політику підприємства у напрямку оновлення основних засобів, що дозволяє забезпечувати максимально ефективний виробничий процес та, як наслідок, своєчасно реалізовувати продукцію у достатніх обсягах і отримувати передбачені умовами контракту доходи; достатність власних коштів для підтримки високого рівня фінансової стійкості та ліквідності;

високий рівень ефективності діяльності суб'єкта в цілому, а також у таких важливих аспектах, як використання активів підприємства та його власного капіталу, що може бути охарактеризовано за рахунок показників рентабельності тощо.

Оцінка фінансового потенціалу є однією з початкових фаз процесу стратегічного фінансового управління і виступає інформаційною базою, але не дозволяє зробити ґрунтовні висновки про результативність суб'єкта господарювання, оскільки формує загальне уявлення про ефективність системи його фінансового забезпечення. Саме тому існує об'єктивна необхідність розробки комплексної моделі, що дозволить оцінити прогрес функціонування підприємства та оптимальність заходів у рамках організації та впровадження ефективної системи фінансового контролінгу. На сьогоднішній день механізмом, який дозволить реалізувати вищезазначені цілі є впровадження збалансованої системи показників одночасно як інструменту стратегічного управління та системи оцінки результативності компанії, а також розробка адаптованої моделі ключових показників ефективності як основи концепції збалансованої системи показників. Запропоновані методики при виваженому плануванні та імплементації дозволяють синхронізувати діяльність різних структурних підрозділів підприємства у єдиному напрямку та отримати об'єктивну оцінку їх результативності.

Рябенков, О.В. Оцінка фінансового потенціалу промислового підприємства у системі фінансового контролінгу [Текст] / О.В. Рябенков // Проблеми і перспективи розвитку банківської системи України: зб. тез доповідей XV Всеукраїнської науково-практичної конференції (8–9 листопада 2012 р.). – Суми: УАБС НБУ, 2012. – С. 181-183.