

*Т. І. Криворучко, аспірантка
Львівського національного університету імені Івана Франка*

ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОПЕРАТИВНОГО АНАЛІЗУ В БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВАХ

Успішне проведення оперативного аналізу значною мірою залежить від його організації, що покликана налагодити, впорядкувати, привести в системну норму інформаційно-методологічного забезпечення. Можемо сказати, що організація економічного аналізу – це система методів і засобів, які забезпечують оптимальне функціонування та подальший розвиток банківської установи.

Специфіка організації оперативного аналітичного процесу потребує чіткої регламентації, що має бути відображеною в установчих документах банку. До них належать положення про відділ, управління, посадові інструкції, стандарти, графіки, інструкції, програми, регламенти робочого дня. Поряд з положеннями, посадовими інструкціями широко використовуються графіки. У них визначаються види аналітичних робіт, конкретних виконавців, заплановані та фактичні терміни виконання.

Виділимо такі основні проблеми організації оперативного аналізу банківської установи:

- відсутність та недосконалість нормативного забезпечення щодо проведення оперативного аналізу банку;
- недосконала організаційна структура банку, зокрема не завжди є служба яка займається оперативним аналізом діяльності даної установи;
- недостатня кількість або відсутність кваліфікованих спеціалістів у галузі економічного аналізу взагалі і оперативного зокрема;
- немає чітко сформованої системи показників, відповідно до яких здійснюється оперативний аналіз банку.

Організація оперативного аналізу повинна бути чітко відображена в установчих документах банку. У цих документах повинні зазначатися види аналітичних робіт, конкретні виконавці, заплановані та фактичні терміни виконання аналізу, система показників, за допомогою яких здійснюється оперативний аналіз банківської установи.

У банку потрібно організувати самостійний відділ економічного аналізу, в якому обов'язково буде підрозділ, що займатиметься оперативним аналізом даної установи. Таким чином формуватиметься зведений аналітичний підрозділ, який підпорядковуватиметься керівнику банку.

Широкое впровадження результатів оперативного економічного аналізу неможливе без підготовки висококваліфікованих спеціалістів, які добре володіють теоретичними основами та практичними прийомами такого аналізу. Відповідно роботу економічної служби часто виконують некомпетентні в даній сфері спеціалісти, що набагато погіршує результати оперативного аналізу.

Ще одним елементом організації оперативного аналізу є пошук і використання системи показників даного аналізу. Ця система повинна відображати усі економічні процеси та результати діяльності банківської установи, які підлягають відповідному оперативному контролю. Завдяки побудові такої системи показників органи управління зможуть вчасно впливати на ситуації, що виникають. Це мінімізує ризики та покращить ефективність управління банківською установою.

Таким чином, організація оперативного аналізу банківських установ повинна формуватися й удосконалюватися з урахуванням зазначених проблем, що є необхідною умовою підвищення дієвості та ефективності проведення аналізу. І чим швидше дані проблеми буде вирішено, тим швидше будуть створені реальні умови для прийняття оперативних управлінських рішень, які забезпечать як надійність кожного банку зокрема, так і всієї банківської системи України.