Ministry of Education and Science of Ukraine
Sumy State University
Oleg Balatsky Academic and Research Institute of Finance,
Economics and Management

International Scientific and Practical Conference
"STABICONsystems – 2017"

Матеріали
Міжнародної науково-практичної конференції

(Україна, Суми, 27–29 квітня 2017 року)

Суми
Сумський державний університет
2017

АНАЛІЗ ПРОБЛЕМНИХ ЗОН ПОСТАЧАННЯ МАШИНОБУДІВНОЇ ПРОДУКЦІЇ ЗАМОВНИКУ НА ПРИКЛАДІ АТ «СУМСЬКИЙ ЗАВОД «НАСОСЕНЕРГОМАШ»

Леонід Таранюк, Денис Кобизський
Сумський державний уніеерситет, Суми
Україна

В умовах жорсткого конкурентного середовища промислові підприємства постійно стикаються з проблемами: в сфері матеріально-технічного постачання, порушення технології виробництва, низької якості матеріалів, комплектуючих, виробів за кооперацією, браком висококваліфікованих кадрів та, як результат, низького рівня наукоємності виробленої промислової продукції.

Досліджуючи діяльність сумських машинобудівників на прикладі промислового підприємства АТ «Сумський завод «Насосенергомаш» (НЕМ) треба зазначити існування проблем в зриві строків постачання готової продукції кінцевому замовнику. Дана проблемна зона обумовлена різними передумовами її виникнення. До них слід віднести: порушення технології виробництва, відсутність пріоритетності виготовлення комплектуючих згідно з поточними замовленнями для основних робітників заводу, порушення фінансування матеріального забезпечення по конкретним договорам на виготовлення промислової продукції, низька вмотивованість персоналу та топ-менеджменту до впровадження радикальних зрушень в роботі заводу.

Дослідимо проблемні аспекти в строках постачання насосного обладнання при реалізації проектів (табл. 1).

Таблиця 1 – Аналіз проблемних аспектів в строках постачання продукції при реалізації проектів АТ «Сумський завод «Насосенергомаш» у 2016 році [1]

№ специфікації (умовно)	Строк відвантаження по затвердженим графікам	Факт відвантаження з НЕМ	Зрив, у днях
	Проект «1» для контрагента А		
№ I	18.04.2016	20.05.2016	25
№ II-III	27.06.2016	31.10.2016	100
	Проект «2» для контрагента В		
№ IV-VII	31.10.2016	01.2017	90
	Проект «3» для контрагента С		
№VIII-IX	30.08.2016	07.12.2016	100
	Проект «4» для контрагента D		
№ X	30.10.2016	21.12.2016	50

Основні проблемні зони в зриві строків постачання насосного обладнання за дослідженими проектами наступні: низька якість збирання насосів, відхилення від КД при виготовленні валів; низька якість робіт при встановленні шпонок та збиранні роторів; низька якість виготовлення втулок; передача документації з АТ «Сумський завод «Насосенергомаш» до організації, яка займається технічним наглядом здійснювалась не в повному обсязі, що суттєво підвищило строки здачі насосів; зрив строку постачання корпусних деталей з Індії; зрив партії корпусного лиття з Індії для насосів [1].

Проведемо аналіз зривів строків відвантаження насосів та насосних агрегатів АТ «Сумський завод «Насосенергомаш» за 2016 рік (табл. 2).

Таблиця 2 – Аналіз зривів строків відвантаження насосів та насосних агрегатів АТ «Сумський завод «Насосенергомаш» за 2016 рік [1]

Індикатори	од.	%
Всього відвантажено	863	100
Кількість агрегатів відвантажених в строк за договором	566	65,59
За виною ПАТ «Сумський завод «Насосенергомаш» (18,07%)		
Брак власного лиття з повторним виготовленням відливок	24	2,78
Освоєння нових технологій; за виною виробництва, перецеховка та інші	102	11,82
Зрив строків постачання комплектуючих та заготовок	18	2,09
Відсутність можливостей погодження відступу. Доробка КД під вимоги замовника	12	1,38
Не за виною ПАТ «Сумський завод «Насосенергомаш» (16,34%)		
Зміна пріоритетів	21	2,43
Відсутність дозволу замовника на відвантаження або відсутність транспорту	120	13,91

Дослідивши проблемні зони постачання насосного обладнання, запропонуємо шляхи подолання даних проблем: формування механізму мотивації основних робітників щодо виконання вчасно необхідних замовлень, пришвидшення оформлення документів з зовнішніми організаціями, підвищення якості виготовлення насосів шляхом підвищення контролю якості на вході бізнес-процесу; пошук постачальника корпусних деталей та лиття в Україні; підвищення контролю за якістю виготовлення готової продукції, шляхом її детального моніторингу на всіх стадіях виробництва насосного обладнання.