

**Бойченко Валерія Сергіївна,**

канд. екон. наук, доцент,

доцент кафедри управління персоналом і економіки праці,

Запорізький національний технічний університет (м. Запоріжжя, Україна)

**ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕФОРМУВАННЯ  
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СТАРОПРОМИСЛОВОГО РЕГІОНУ**

*У статті визначено концептуальні аспекти реформування управління розвитком старопромислового регіону. Наведено складові організаційно-економічного реформування управління розвитком старопромислового регіону. Обґрунтовано необхідність реформування таких складових, як інноваційне оновлення виробництва, подолання структурних деформацій у промисловості, інвестування в реальний сектор. Наведено загальну схему організаційно-економічного забезпечення такого реформування.*

Ключові слова: організаційно-економічне забезпечення, реформування, управління розвитком, старопромисловий регіон, інновації, інвестиції.

DOI: 10.21272/mmi.2017.1-24

**Постановка проблеми в загальному вигляді.** На сучасному етапі розвитку України важливим питанням є реформування управління розвитком регіонів, а оскільки регіони країни відрізняються між собою за різними показниками, то цей процес вимагає розроблення новітніх програм розвитку для кожного окремого регіону чи групи регіонів. Особливо процес реформування стосується старопромислових регіонів, оскільки вони мають доволі масштабні виробничі та експортні потенціали, але при цьому вони мають соціально-економічні, інфраструктурні та проблеми інвестиційного забезпечення, сутнісна характеристика яких була розглянута автором у попередньому дослідженні [1, с. 157]. Найбільш загрозливими при цьому як для економіки країни, так і для добробуту населення є використання застарілих технологій та зношеність основних засобів, забруднення довкілля. Так, забезпечення належного управління розвитком старопромислового регіону можливе за рахунок зміни застарілої місії, цінностей і традицій, принципів та культури управління [2]. На сьогодні переважна більшість дослідників схиляються до думки, що в Україні до типово старопромислових регіонів належать: Дніпропетровська, Донецька, Запорізька, Луганська, Полтавська і Харківська області. Однак, зважаючи на політико-економічну ситуацію, що склалася в країні, та на бойові дії на Донбасі, вважаємо за доцільне звернути увагу на проблеми організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком Дніпропетровської, Запорізької, Полтавської і Харківської областей.

Отже, дослідження особливостей організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком старопромисловим регіоном є важливим питанням, що потребує детального розгляду.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питання організаційно-економічного забезпечення управління розвитком регіону розглядали такі вчені, як: Алимов О.М., Даниленко А.І. та Трегобчук В.М. [3], Ткачук Л.М. і Калугарян Т.К. [4], Шкодинський С.В. [5] та інші. Окремі питання розвитку старопромислових регіонів відображено в працях Васильченко О.Р. та Толстих А.С. [6], Горячевої Т.А. [7], Шестопалова А.Г., Борисова Є.І., Сафронова К.К. і Каледіної Є.С. [8] та інших.

**Виділення не вирішених раніше питань.** На сьогодні залишається недостатньо розглянутим та дискусійним питання щодо особливостей організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком старопромислового регіону.

**Метою дослідження** є вивчення особливостей організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком старопромислового регіону, що є базою для формування концепції реформування регіонального управління.

**Викладення основного матеріалу.** Організаційно-економічне реформування управління старопромисловим регіоном передбачає розвиток системи відносин між широким колом інституційних утворень, що створюють передумови як для розвитку галузі, так і для розвитку всього регіону. При цьому аспектами такого реформування є:

- самоорганізація виробничого процесу об'єктами промислової галузі;
- державне і місцеве планування, організація та координація розвитку підприємств галузі й підприємств, що її забезпечують [9, с. 178].

Аналізуючи наукову літературу [10], було з'ясовано, що організаційно-економічне реформування управління розвитком старопромислового регіону повинно вміщувати:

1. Дані про стан зовнішнього середовища ринку галузі для спостереження за тенденціями, що на ньому склалися.
2. Дані про стан внутрішнього середовища підприємств для спостереження за динамікою розвитку/занепаду потенціалів підприємств, відстеження показників діяльності кожного окремого підприємства, виявлення їх слабких та сильних сторін.
3. Нормативні співвідношення і пропорції ресурсів для орієнтації на них усіх підприємств галузі.
4. Аналіз потенціалів підприємства та оцінювання їх потенційних можливостей.
5. Планування, формування та коригування організаційно-економічних змін, виходячи з обмежень і можливостей підприємств, для визначення очікуваної структури розвитку й розрахунку планових показників.
6. Організаційний супровід програми розвитку для формування цільових заходів.
7. Реалізація та контроль за змінами шляхом розроблення певного механізму дій.

Організаційно-економічне забезпечення реформування управління розвитком старопромислових регіонів, у свою чергу, повинно базуватися на принципах цілеспрямованості, комплексності та поетапності [4].

Зважаючи на проблеми, які існують у старопромислових регіонах та виходячи з особливостей діяльності підприємств у цих регіонах, необхідно зазначити, що основними складовими, які потребують реформування, на сьогодні є:

- 1) інноваційне оновлення виробництва;
- 2) подолання структурних деформацій у промисловості [11];
- 3) інвестування в реальний сектор шляхом залучення стратегічних інвесторів.

Саме тому надалі зроблено акцент на кожній окремій складовій. Усі ці складові тісно взаємозв'язані між собою, оскільки без інвестицій неможливо забезпечити інноваційне оновлення та переформувати структуру промисловості, а без готовності та можливостей підприємств галузі впроваджувати інновації неможливо залучити додаткові кошти. Однак, незважаючи на це, спробуємо виокремити кожну складову та зазначити її особливості для старопромислових регіонів.

Так, по-перше, розглянуто організаційно-економічні особливості реформування інноваційної складової, що передбачають вирішення таких завдань:

- розвиток регіональної інноваційної інфраструктури;
- створення сприятливих умов для інноваційної діяльності;
- кадрове забезпечення регіонального інноваційного процесу;

- розвиток вузівського і наукового секторів регіону, які служать інтелектуальною передумовою підвищення регіонального інноваційного потенціалу [5, с. 126];
- вирішення екологічних проблем;
- забезпечення конкурентоспроможності національної та регіональної економіки;
- підвищення експортного потенціалу країни [12].

Так, під організаційно-економічним забезпеченням інноваційного процесу розуміють систему економічних відносин, методів, принципів та форм інноваційної діяльності [13, с. 91-92; 14]. При цьому в його складі управління таким забезпеченням виділяють такі системи, як:

- прогнозування та планування розвитку;
- мотивації діяльності підприємств галузі та модифікації виробництва, мотивацію праці та споживання інноваційних продуктів;
- організації та оптимізації: організаційних структур, структури ресурсного забезпечення;
- інформаційного забезпечення – обмін інформацією між підрозділами та працівниками, збір, систематизація та аналіз інформації [15, с. 157-162].

При цьому процес організаційно-економічного забезпечення інноваційної діяльності на промислових підприємствах повинен уміщувати певні етапи, що у своїй сукупності утворюють функціональні зв'язки між об'єктами, суб'єктами, засобами, методами та іншими складовими інноваційної діяльності. Так, до них можна віднести: визначення цілей, оцінювання існуючого потенціалу, проведення SWOT-аналізу, формування стратегії розвитку, реалізацію та контроль за виконанням стратегії, оцінювання результатів та вживання відповідних дій [16].

Тобто організаційно-економічне забезпечення інноваційного розвитку повинно характеризуватися використанням нових, прогресивних технологій у галузі промислового виробництва; переходом до випуску високотехнологічної продукції; інноваційними організаційними й управлінськими рішеннями в діяльності підприємства та бути засновано на економіці знань [7; 8, с. 15; 17, с. 6].

Тобто модернізація економіки старопромислових регіонів на засадах інноваційного розвитку повинна забезпечуватися комплексним застосуванням доступних важелів економічної політики та залученням існуючих організаційних структур [18; 19, с. 113].

По-друге, погоджуючись із думками науковців [3, с. 275; 20, с. 7-8, 194-195; 21, с. 264; 22; 23, с. 70; 24, с. 274; 25], необхідно подолати структурні деформації в промисловості, що виникли у зв'язку із:

- змінами в економічній системі суспільства та, як наслідок, виникнення нових потреб;
- перекосами в галузевій структурі промисловості;
- високим рівнем капітало-, енерго-, сировино- та матеріаломісткості промислової продукції;
- високим рівнем забруднення довкілля;
- низькою конкурентоспроможністю виробничих потужностей через застарілий технічний рівень виробництва;
- переважним ухилом галузі на потреби зовнішнього ринку і, як наслідок, залежністю від розвитку та потреб інших країн.

Тобто реформування управління розвитком старопромислових регіонів щодо подолання структурних деформацій у промисловому секторі повинно передбачати такі заходи:

- збільшення частки високотехнологічних та наукоємних виробництв, основою яких повинні бути впровадження та розвиток ресурсозбережних технологій;
- зменшення небезпечного техногенного навантаження на довкілля шляхом упровадження

новітніх технологій;

- зменшення орієнтації на зовнішній ринок;
- перепрофілювання старовинних галузей промисловості на ті, які відповідають сучасному стану НТП, наприклад промислове прототипування тощо.

Втілення вищезазначених заходів у практику потребує розроблення певної промислової політики за участі як державних, так і приватних суб'єктів УРР.

По-третє, для забезпечення перших двох складових та подолання існуючих проблем старопромислових регіонів потрібно вливання грошових коштів від зборів цільового призначення, формування централізованих, позикових та інвестиційних фондів [26, с. 225]. Оскільки економіка старопромислових регіонів є досить капіталомісткою, а зношення основних фондів промислових підприємств має прогресуючий характер, то вона вимагає достатньо великих інвестицій. А, зважаючи на те, що обсяги інвестицій, зокрема іноземних, не в змозі задовольнити потреби підприємств, доцільно сприяти більш активному залученню заощаджень населення в інвестиційний процес, насамперед через механізми фондового ринку і банківських вкладів. Однак будь-які зміни у цьому напрямку можливі лише за умов стабілізації політико-економічної ситуації [6, с. 222, 224].

Інвестиційна складова реформування управління розвитком старопромислових регіонів, окрім інвестиційних ресурсів, також повинна вміщувати методи їх мобілізації та розміщення, інструменти та важелі впливу на інвестиційний процес, тобто повинен бути розроблений інвестиційний механізм, який, у свою чергу, повинен включати:

- засоби та форми мотивації потенційних інвесторів;
- визначення найбільш оптимальних шляхів отримання інвестицій;
- законодавче та методичне регулювання інвестиційної діяльності;
- інституційне забезпечення інвестиційного процесу.

Тобто інвестиційну складову організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком старопромислового регіону необхідно розглядати як сукупність інструментів (мобілізація власних коштів, розширення використання ресурсів кредитно-фінансових установ, залучення іноземних інвестицій, активізація можливостей фондового ринку, створення системи управління ризиками та боргами, формування центрів кооперації, введення мотивуючого державного та муніципального регулювання), спрямованих на підтримання інвестиційної діяльності [27, с. 65-66]. Тобто, як і попередні дві складові, інноваційна складова повинна забезпечуватися правовими, організаційними, економічними та інвестиційними основами реформування управління розвитком старопромислових регіонів.

Отже, враховуючи вищевикладене, вважаємо за доцільне навести загальну схему організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком регіону, яка буде враховувати особливості розвитку старопромислових регіонів (рис. 1).

Крім того, необхідно зазначити, що, враховуючи ці особливості реформування, важливим є створення агентства регіонального розвитку, оскільки воно може бути легальним інститутом, завданням якого буде розроблення програм розвитку регіону, узгоджуючи при цьому інтереси держави та місцевого самоврядування, регіонального бізнесу та інших організацій [28]. Отже, це агентство виконуватиме такі функції, як: 1) аналіз соціально-економічної ситуації та проблем розвитку, надання пропозицій щодо шляхів їх розв'язання; 2) сприяння у реалізації регіональної стратегії розвитку; 3) підвищення інвестиційної привабливості регіону; 4) створення умов для інституційного та інфраструктурного розвитку; 5) інформування громадськості про діяльність агенції [29].

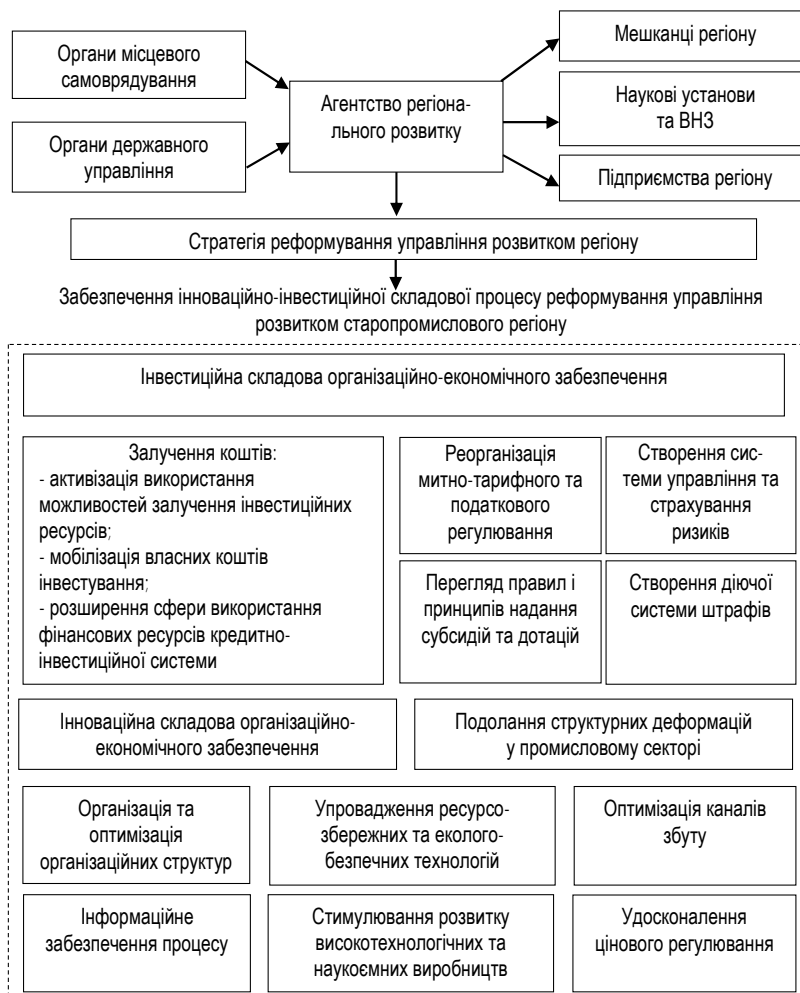


Рисунок 1 – Організаційно-економічне забезпечення реформування управління розвитком старопромислового регіону

**Висновки з даного дослідження і перспективи подальших розробок за цим напрямом.** Таким чином, особливістю організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком старопромислового регіону є те, що воно повинно здійснюватися у трьох взаємозв'язаних складових, а саме: інноваційному оновленні виробництва, подоланні структурних деформацій у промисловості, інвестуванні в реальний сектор. Ці складові, у свою чергу, мають свої особливості організаційно-економічного забезпечення, зі своїми специфічними відносинами, методами, принципами та формами реалізації.

Зазначено, що вивчення особливостей організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком регіону є поштовхом для розроблення загальної концепції реформування управління розвитком регіону, що, у свою чергу, і повинно стати метою подальших досліджень.

**В.С. Бойченко. Особливості організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком старопромислового регіону**

1. Бойченко В.С. Теоретичні засади вивчення сутності та проблем розвитку старопромислових регіонів / В.С. Бойченко, Є.В. Гелетюк // Причорноморські економічні студії, 2016. – Вип. 8. – С. 155-158.
2. Алексеевский В.С. Управление развитием региональных подсистем жилищно-коммунального хозяйства: социокультурный аспект [Электронный ресурс] / В.С. Алексеевский, С.М. Сафаров // Менеджмент в России и за рубежом. – 2010. – № 1. – Режим доступа: <http://finpress.ru/library/658/29899/>.
3. Економічний розвиток України: інституціональне та ресурсне забезпечення : монографія / О.М. Алимов, А.І. Даниленко, В.М. Трегобчук та ін. – К. : Об'єднаний ін-т економіки НАН України, 2005. – 540 с.
4. Ткачук Л.М. Організаційно-правові аспекти державного управління регіональним розвитком [Електронний ресурс] / Л.М. Ткачук, Т.К. Калугаряну / Ефективна економіка. – № 12. – 2012. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1664>.
5. Шкодинский С.В. Организационно-экономическое обеспечение инновационного развития региона / С.В. Шкодинский // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. – Серия 1. Экономика и управление. – 2013. – № 2 (4). – С. 126-131.
6. Васильченко О.Р. Іміджева політика й інвестиційна привабливість старопромислових регіонів в умовах фінансової кризи / О.Р. Васильченко, А.С. Толстих // Управління економікою: теорія та практика: зб. наук. пр. – Донецьк : ІЕП НАН України. – 2010. – С. 221-231.
7. Горячева Т.А. Управление инновационным развитием старопромышленных городов [Электронный ресурс] / Т.А. Горячева // Интернет-журнал «Науковедение». – 2014. – Выпуск 4 (23). – Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/128EVN414.pdf>.
8. Перспективы стратегического развития старопромышленных регионов России / А.Г. Шестопалов, Е.И. Борисов, К.К. Сафронов, Е.С. Каледина // Бюджет. – 2012. – Спецчасть. – С. 14-19.
9. Загоруйко И.Ю. Формирование организационно-экономического механизма управления устойчивым развитием электроэнергетики / И.Ю. Загоруйко // Бизнес в законе. – 2012. – № 3. – С. 174-178.
10. Олійник Г.Ю. Організаційно-економічний механізм управління реструктуризацією підприємств залізничного транспорту [Електронний ресурс] / Г.Ю. Олійник // Ефективна економіка. – № 5. – 2012. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1127>.
11. Круглий стіл «Старопромислові регіони України: пріоритети та механізми структурної модернізації у посткризовий період» [Електронний ресурс] / Економічний факультет Донецького національного університету. – Режим доступу: <http://ec.donnu.edu.ua/uk-ua/Documents/Кафедра%20міжнародної%20економіки/Старопромислові%20регіони%20України%20пріоритети%20та%20механізми%20структурної%20модернізації%20у%20посткризовий%20період.pdf>.
12. Шаманська О.І. Інноваційна діяльність підприємств України: проблеми сьогодення та перспективи розвитку [Електронний ресурс] / О.І. Шаманська, В.П. Олійник // Ефективна економіка. – 2013. – № 12. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2560>.
13. Тульчинська С.О. Функціонування організаційно-економічного механізму інноваційного процесу / С.О. Тульчинська // Стратегічні пріоритети. – 2008. – № 1 (6). – С. 89-95.
14. Сіренко Н.М. Інноваційне підприємництво як складова стратегії розвитку аграрного сектору [Електронний ресурс] / Н.М. Сіренко, О.І. Мельник. – Режим доступу: <http://www.sworld.com.ua/simproz2/105.pdf>.
15. Микитюк П.П. Інноваційна діяльність: навч. посіб. / П.П. Микитюк, Б.Г. Сенів. – К. : Центр учбової літератури, 2009. – 392 с.
16. Савченко О.В. Сутність та складові організаційно-економічного механізму стимулювання інноваційної діяльності на підприємстві [Електронний ресурс] / О.В. Савченко, В.П. Соловій // Ефективна економіка. – 2013. – № 12. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2635>.
17. Концепція організаційно-економічного забезпечення інноваційного розвитку підприємств галузі рослинництва // укладачі: В.П. Ільчук, В.С. Садчиков. – Чернігів : ЧНТУ, 2015. – 38 с.
18. Перспективи інноваційного розвитку України [Електронний ресурс] / Аналітична доповідь. – Режим доступу: <http://old.niss.gov.ua/table/Zhalilo21/003.htm>.
19. Лузгина О.А. Организационно-экономические условия активизации инновационных процессов в промышленности региона / О.А. Лузгина, А.С. Похвалов // Инновации. – 2007. – № 9 (107). – С. 111-114.
20. Механізм структурних зрушень в економіці України : монографія / В.І. Кононенко, О.О. Веклич, Л.М. Шабліста та ін. ; відп. за ред. д.е.н. В.І. Кононенко. – К. : Ін-т економіки НАНУ, 2002. – 288 с.
21. Карпінська Г.В. Деформації розвитку промислових підприємств України / Г.В. Карпінська // Економіка: реалії часу. – 2015. – № 1 (17). – С. 259-264.
22. Шевченко А.В. Подолання загроз економічній безпеці держави шляхом розбудови кластерної моделі розвитку економіки [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://sophus.at.ua/publ/2015\\_10\\_30\\_kampodilsk/sekcija\\_section\\_3\\_2015\\_10\\_30/podolannja\\_zagroz\\_ekonomichnij\\_bezpeci\\_derzhavi\\_shljakhom\\_rozbudovi\\_klasternoji\\_modeli\\_rozvitku\\_ekonomiki/104-1-0-1624](http://sophus.at.ua/publ/2015_10_30_kampodilsk/sekcija_section_3_2015_10_30/podolannja_zagroz_ekonomichnij_bezpeci_derzhavi_shljakhom_rozbudovi_klasternoji_modeli_rozvitku_ekonomiki/104-1-0-1624).
23. Промисловий потенціал України: проблеми та перспективи структурно-інноваційних трансформацій / Відп. ред. канд. екон. наук Ю.В. Кіндзерський. – К. : Ін-т економіки та прогнозування НАН України, 2007. – 408 с.
24. Промисловість України: стратегія і політика структурно-технологічної модернізації : монографія /

#### Розділ 4 Проблеми управління інноваційним розвитком

Ю.В. Кундзерський. – К. : НАН України, ДУ «Ін-т екон. та прогнозув. НАН України, 2013. – 536 с.

25. Якубовський М. Ключові структурні проблеми економіки України та напрями їх розв'язання [Електронний ресурс] / М. Якубовський. – Режим доступу: <http://soskin.info/ea/2002/1/20020171.html>.

26. Бережний А.В. Організаційно-економічний механізм забезпечення конкурентоспроможності морського порту регіону: методологія формування та інструментарій реалізації / А.В. Бережний // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2014. – № 2. – С. 220-229.

27. Трещева А.А. Организационно-экономический механизм инвестиционного обеспечения регионального развития / А.А. Трещева // Вестник Ленинградского государственного университета им. А.С. Пушкина. – 2014. – Т. 6, № 2. – С. 61-68.

28. Карпець С.Л. Світовий досвід управління регіональним розвитком [Електронний ресурс] / С.Л. Карпець // Вісник ЖДТУ. – № 2 (44). – Режим доступу: [http://vuzlib.com.ua/articles/book/13506-Svitovij\\_dosvid\\_upravlinnj/1.html](http://vuzlib.com.ua/articles/book/13506-Svitovij_dosvid_upravlinnj/1.html).

29. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Типового положення про агенцію регіонального розвитку» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/uk/cardnpd?docid=24894132-5>.

1. Boichenko, V.S., & Heletyuk, Ye.V. (2016). Teoretychni zasady vyvchennya sutnosti ta problem rozvytku staropromyslovykh rehioniv [Theoretical basis of the study of the essence and problems of the development of old industrial regions]. *Prychornomorski ekonomichni studiyi – Black Sea coastal economic studio*, 8, 155-158 [in Ukrainian].

2. Alekseevskiy, V.S., & Safarov, S.M. (2010). Upravlenie razvitiem regionalnykh podsistem zhillischno-kommunalnogo hozyaystva: sotsiokulturniy aspekt [Management of development of regional sub-systems of housing and communal services: sociocultural aspect]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom. – Management in Russia and abroad*, 1. Retrieved from <http://inpress.ru/library/658/29899/> [in Russian].

3. Alymov, O.M., Danylenko, A.I., Trehobchuk, V.M., & et al. (2005). *Ekonomichnyy rozvytok Ukrainy: instytsionalne ta resursne zabezpechennya [The economic development of Ukraine: institutional and resource support]*. Kyiv: Obyednanyy instytut ekonomiky NAN Ukrainy [in Ukrainian].

4. Tkachuk, L.M., & Kaluharyanu, T.K. (2012). Orhanizatsiyno-pravovi aspekty derzhavnoho upravlinnya rehionalnym rozvytkom [Organizational and legal aspects of the governance of regional development]. *Efektivna ekonomika – Efficient economy*, 12. Retrieved from <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1664> [in Ukrainian].

5. Shkodinskiy, S.V. (2013). Organizatsionno-ekonomicheskoe obespechenie innovatsionnogo razvitiya regiona [Organizational and economic maintenance of innovative development of region]. *Vestnik Moskovskogo universiteta imeni S.Yu. Vitte – Bulletin of Moscow University of S.Yu. Witte, Seriya 1. Ekonomika i upravlenie*, 2 (4), 126-131 [in Russian].

6. Vasylychenko, O.R., & Tolstykh, A.S. (2010). Imidzheva polityka y investytsiyna pryvablyvist staropromyslovykh rehioniv v umovakh finansovoyi kryzy [Image policy and investment attractiveness of the old industrial regions in the financial crisis]. *Upravlinnya ekonomikoyu: teoriya ta praktyka – Management of economy: theory and practice*. (pp. 221-231). Donetsk: IEP NAN Ukrainy [in Ukrainian].

7. Goryacheva, T.A. (2014). Upravlenie innovatsionnym razvitiem staropromyishlennykh gorodov [Management of innovative development of old industrial cities]. *Internet-zhurnal «Naukovedenie» – Internet magazine «Naukovedenie»*, 4 (23). Retrieved from <http://naukovedenie.ru/PDF/128EVN414.pdf> [in Russian].

8. Shestopalov, A.G., Borisov, E.I., Safronov, K.K., & Kaledina, E.S. (2012). Perspektivy strategicheskogo razvitiya staropromyishlennykh rehionov Rossii [Prospects for the strategic development of old industrial regions of Russia]. *Byudzhet – Budget, Spetschast*, 14-19 [in Russian].

9. Zagoruyko I.Yu. (2012). Formirovanie organizatsionno-ekonomicheskogo mehanizma upravleniya ustoychivym razvitiem elektroenergetiki [Formation of the organizational and economic mechanism of management of sustainable development of electric power industry]. *Biznes v zakone – Business-in-law*, 3, 174-178 [in Russian].

10. Oliynyk, H.Yu. (2012). Orhanizatsiyno-ekonomichnyy mekhanizm upravlinnya restrukturyzatsiyye pidpryemstv zaliznychnoho transportu [Organizational and economic mechanism of management of restructuring of railway transport]. *Efektivna ekonomika – Efficient economy*, 5. Retrieved from <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1127> [in Ukrainian].

11. Kruhlyy stil «Staropromyslovi rehiony Ukrainy: priorytety ta mekhanizmy strukturnoyi modernizatsiyi u postkryzovyy period» [Round table «Old industrial regions of Ukraine: priorities and mechanisms of structural modernization of the post-crisis period»]. (n.d). <http://ec.donnu.edu.ua/uk-ua>. Retrieved from <http://ec.donnu.edu.ua/uk-ua/Documents/Kafedra%20mizhnarodnoyi%20ekonomiky/Staropromyslovi%20rehiony%20Ukrainy%20priorytety%20ta%20mekhanizmy%20strukturnoyi%20modernizatsiyi%20u%20postkryzovyy%20period.pdf> [in Ukrainian].

12. Shamanska, O.I., & Oliynyk, V.P. (2013). Innovatsiyna diyalnist pidpryemstv Ukrainy: problemy sohodennya ta perspektyvy rozvytku [Innovative activity of enterprises in Ukraine: problems and development prospects]. *Efektivna ekonomika – Efficient economy*, 12. Retrieved from <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2560> [in Ukrainian].

13. Tulchynska, S.O. (2008). Funktsionuvannya orhanizatsiyno-ekonomichnoho mekhanizmu innovatsiynoho protsesu [The functioning of organizational and economic mechanism of the innovation process]. *Stratehichni priorytety – Strategic priorities*, 1 (6), 89-95 [in Ukrainian].

14. Sirenko, N.M., & Melnyk, O.I. (n.d.). Innovatsiyne pidpryemnytstvo yak skladova stratehiya rozvytku aharnoho sektora [Innovative entrepreneurship as part of the development strategy of the agricultural sector]. *www.sworld.com.ua*. Retrieved from <http://www.sworld.com.ua/simpoz2/105.pdf> [in Ukrainian].

**В.С. Бойченко. Особливості організаційно-економічного забезпечення реформування управління розвитком старопромислового регіону**

15. Mykytyuk P.P., & Seniv, B.H. (2009). *Innovatsiyna diyalnist [Innovative activity]*. Kyiv: Tsentr uchbovoyi literatury [in Ukrainian].
16. Savchenko, O.V., & Solovyov, V.P. (2013). Sutnist ta skladovi orhanizatsiyno-ekonomichnoho mekhanizmu stymulyuvannya innovatsiynoyi diyalnosti na pidpryyemstvi [Essence and components of organizational and economic mechanism to stimulate innovation in the enterprise]. *Efektivna ekonomika – Efficient economy*, 12. Retrieved from <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2635> [in Ukrainian].
17. Ilchuk, V.P., & Sadchikov, V.S. (2015). *Kontseptsiya orhanizatsiyno-ekonomichnoho zabezpechennya innovatsiynoho rozvytku pidpryyemstv haluzi roslinnytstva [The concept of organizational and economic support of innovative development of industry crop enterprises]*. Chernihiv: ChNTU [in Ukrainian].
18. Perspektyvy innovatsiynoho rozvytku Ukrainy [Prospects of Innovative Development of Ukraine]. (n.d.). *old.niss.gov.ua*. Retrieved from <http://old.niss.gov.ua/table/Zhalilo21/003.htm> [in Ukrainian].
19. Luzgina, O.A., & Pohvalov, A.S. (2007). Organizatsionno-ekonomicheskie usloviya aktivizatsii innovatsiynih protsessov v promyshlennosti regiona [Organizational and economic conditions of activation of innovative processes in the region's industry]. *Innovatsii – Innovations*, 9 (107), 111-114 [in Russian].
20. Kononenko, V.I., Veklych, O.O., & Shablysta, L.M. (2002). *Mekhanizm strukturnykh zrushen v ekonomitsi Ukrainy [The mechanism of structural changes in the economy of Ukraine]*. V.I. Kononenko (Ed). Kyiv: Instytut ekonomiky NANU [in Ukrainian].
21. Karpinska, H.V. (2015). Deformatsiyy rozvytku promyslovkykh pidpryyemstv Ukrainy [Deformation of development of the industrial enterprises of Ukraine]. *Экономыка: realy vremeny – Economy: realities of time*, 1 (17), 259-264 [in Ukrainian].
22. Shevchenko, A.V. (2015). Podolannya zahroz ekonomichnij bezpetsi derzhavy shlyakhom rozbudovy klasternoyi modeli rozvytku ekonomiky [Overcoming threats of economic security through the development of state of the cluster model of economic development]. <http://sophus.at.ua>. Retrieved from [http://sophus.at.ua/publ/2015\\_10\\_30\\_kampodilsk/sekcija\\_section\\_3\\_2015\\_10\\_30/podolannya\\_zagroz\\_ekonomichnij\\_bezpechi\\_derzhavi\\_shljakhom\\_rozbudovi\\_klasternoyi\\_modeli\\_rozvitku\\_ekonomiki/104-1-0-1624](http://sophus.at.ua/publ/2015_10_30_kampodilsk/sekcija_section_3_2015_10_30/podolannya_zagroz_ekonomichnij_bezpechi_derzhavi_shljakhom_rozbudovi_klasternoyi_modeli_rozvitku_ekonomiki/104-1-0-1624) [in Ukrainian].
23. Kindzersky, Yu.V. (2007). *Promyslovyy potentsial Ukrainy: problemy ta perspektyvy strukturno-innovatsiynykh transformatsiy [The industrial potential of Ukraine: problems and prospects of structural and innovative transformations]*. Kyiv: Instytut ekonomiky ta prohnozuvannya NAN Ukrainy [in Ukrainian].
24. Kundzersky, Yu.V. (2013). *Promyslovist Ukrainy: stratehiya i polityka strukturno-tehnolohichnoyi modernizatsiyi [Ukraine Industry: strategy and policy of structural and technological modernization]*. Kyiv: NAN Ukrainy, DU «Instytut ekonomiky ta prohnozuvannya NAN Ukrainy [in Ukrainian].
25. Yakubovskyy, M. (2002). Klyuchovi strukturni problemy ekonomiky Ukrainy ta napryamy yikh rozyazannya [Key structural problems of the Ukrainian economy and the direction of their solutions]. *soskin.info*. Retrieved from <http://soskin.info/ea/2002/1/20020171.html> [in Ukrainian].
26. Bereznyy, A.V. (2014). Orhanizatsiyno-ekonomichnyy mekhanizm zabezpechennya konkurentospromozhnosti morskoho portu rehionu: metodolohiya formuvannya ta instrumentariy realizatsiyi [Organizational and economic mechanism of maintenance of competitiveness of the region's sea port: methodology of formation and implementation tools]. *Marketingh i menedzhment innovatsiy – Marketing and management of innovations*, 2, 220-229 [in Ukrainian].
27. Trescheva, A.A. (2014). Organizatsionno-ekonomicheskyy mehanizm investitsionnogo obespecheniya regionalnogo razvitiya [Organizational and economic mechanism of investment for regional development]. *Vestnik Leningradskogo gosudarstvennogo universiteta im. A.S. Pushkina – Vestnik Leningrad State University named after A.S Pushkin*, 2, 6, 61-68 [in Russian].
28. Karpets, S.L. (n.d.). Svitovyy dosvid upravlinnya rehionalnym rozvytkom [World regional development management experience]. *Visnyk ZhDTU – Vestnik ZHDTU*, 2 (44). Retrieved from [http://vuzlib.com.ua/articles/book/13506-Svitovijj\\_dosvid\\_upravlinnj/1.html](http://vuzlib.com.ua/articles/book/13506-Svitovijj_dosvid_upravlinnj/1.html) [in Ukrainian].
29. Postanova Kabinetu ministriv Ukrainy «Pro zatverdzhennya Typovoho polozhennya pro ahentsiyu rehionalnogo rozvytku» [«On approval of the Model provisions on the Regional Development Agency» Cabinet of Ministers of Ukraine Resolution]. (n.d.). *kmu.gov.ua*. Retrieved from <http://www.kmu.gov.ua/control/uk/cardnpd?docid=248941325> [in Ukrainian].

**В.С. Бойченко**, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры управления персоналом и экономики труда, Запорожский национальный технический университет (г. Запорожье, Украина)

**Особенности организационно-экономического обеспечения реформирования управления развитием старопромышленного региона**

В статье определены концептуальные аспекты реформирования управления развитием старопромышленного региона. Приведены составляющие организационно-экономического реформирования управления развитием старопромышленного региона. Обоснована необходимость реформирования таких составляющих, как инновационное обновление производства, преодоление структурных деформаций в промышленности, инвестирование в реальный сектор. Представлена общая схема организационно-экономического обеспечения такого реформирования.

Ключевые слова: организационно-экономическое обеспечение, реформирование, управление развитием, старопромышленный регион, инновации, инвестиции.



#### Розділ 4 Проблеми управління інноваційним розвитком

---

*V.S. Boichenko*, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Personnel Management and Labour Economics Department, Zaporizhzhia National Technical University (Zaporizhzhia, Ukraine)

##### Features of the organizational and economic maintenance of the reforming management of development of old industrial region

*The aim of the research.* The aim of the research is to study the characteristics of the organizational and economic support of the reforming management of development of old industrial region, which is the base for the formation of the concept of reforming the regional management.

*The results of the analysis.* The organizational and economic reforming management of development of old industrial region provides for the development of relations between a wide range of institutional structures that create preconditions for development of the industry, and for the development of the entire region. The conceptual aspects of such reforms are: self-organization of the production process of industrial objects industry; state and local planning, organization and coordination of the development of the industry and the companies that provide it.

Organizational and economic reforming management of development of old industrial region should include:

1. Information about the state of the external market environment.
2. Information about the state of the internal environment of enterprises.
3. Regulatory ratios and proportions of resources to focus on their entire industry.
4. Analysis of the enterprise potential and assess their potential.
5. Planning, shaping and adjustment of the organizational and economic changes.
6. Institutional support program for the formation of targeted interventions.
7. Implementation and control of the changes through the development of a specific mechanism.

Despite the problems that exist in the old industrial regions and based on the characteristics of enterprises in these regions, it should be noted that the main components that need to be reformed, today, are:

1. The innovative manufacturing update.
2. Overcoming structural deformations in the industry.
3. Investing in the real sector by attracting strategic investors.

All these components are closely linked, because without investment is impossible to provide an innovative upgrade and reshape the industry structure, and without the willingness and capacity of the industry to innovate impossible to raise additional funds. The process of organizational and economic support of innovative activity in industrial enterprises should include specific steps that, taken together, form functional connections between objects, subjects, funds, methods and other components of innovation. Reforming the management of the development of old industrial regions to overcome the structural deformations in the industrial sector should include the following activities:

- increasing the share of high-tech and knowledge-intensive industries;
- reduction of dangerous anthropogenic impact on the environment;
- decrease in orientation on the external market;
- conversion of old industries to those that correspond to the current state of scientific and technical progress.

The investment component of reforming management of development of old industrial regions, other than the investment of resources should also include methods of mobilization and deployment, tools and levers of influence on the investment process, that is to be developed investment mechanism. That is, like the previous two components, an innovative component should provide a legal, institutional and economic framework for reforming management of development of old industrial regions.

*Conclusions and directions of further researches.* Thus, the feature of the organizational and economic support of reforming management of development of old industrial region is that it must be carried out in three interrelated components. Which, in turn, have their own particular organizational and economic support, with specific attitudes, methods, principles and forms of implementation.

It was noted that the study of features of organizational and economic support of reforming management of development of region is the impetus for the development of a common concept development of reforming of management in the region, which, in turn, should be the goal of future research.

*Keywords:* organizational and economic maintenance, reforming, management of development, old industrial region, innovation, investment.

Отримано 22.11.2016 р.