

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності
підприємств**

**Матеріали
XV міжнародної науково-практичної конференції
СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ**

25 жовтня 2019 р.

**THE PROGRAM OF THE XV INTERNATIONAL
ACADEMIC PROFESSIONAL CONFERENCE
“MODERN PROBLEMS OF MANAGEMENT”**

October 25, 2019

***Conference Organizer:*
Management of Foreign Economic Activity of
Enterprises Department**

Kyiv, 2019

Сучасні проблеми менеджменту: матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції. – м. Київ, 2019. – с. 150

Збірник тез доповідей укладено за матеріалами доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми менеджменту», що відбулася на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики Національного авіаційного університету від 25 жовтня 2019 року.

У збірнику максимально точно збережена орфографія і пунктуація, які були запропоновані учасниками. Повну відповідальність за достовірність інформації несуть автори тез та їх наукові керівники. Посилання на матеріали конференції, що оприлюднені в репозитарії НАУ є обов'язковим.

Для стейкхолдерів, науковців, аспірантів і студентів вищих навчальних закладів.

Програмний комітет конференції:

Голова:

д.е.н., професор Кириленко О.М.

Члени програмного комітету:

д.е.н., проф. Ільєнко О.В.

д.н. держ.упр., проф. Іванова Т.В.

к.е.н., проф. Новак В.О.

к.е.н., доцент Висоцька М.П.

к.е.н., доцент Овсак О.П.

к.е.н., доцент Теплінський Г.В.

Секретар конференції:

асистент Ліскович Н.Ю.

Адреса програмного комітету:

03058, Україна, м.Київ, просп. Космонавта Комарова,1,
e-mail: nau_kafedra_kmzedp@ukr.net

ЗМІСТ

ARBITRATION COURTS NOWADAYS

Nesterov O.I., Levchuk R.O., Maslak O.A. students of National Aviation University, Kyiv 11

BIG DATA IN DECISION MAKING PROCESSES OF ENTERPRISES

Iliencko O.V., Doctor of science, Professor, Shvets D., students of National Aviation University, Kyiv..... 13

COMPETITIVENESS ASSESSMENT OF AVIATION INFRASTRUCTURE ENTERPRISES IN UKRAINE

Liskovykh N.Y. assistant at the Department of Management of foreign economic activity of the enterprises of FTML, Ovsak O.P., Ph.D. in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University..... 15

DEVELOPMENT TRENDS OF THE GLOBAL COMMERCIAL AIRCRAFT LEASING MARKET

Tkachyk. Y.A. Student, Scientific Advisor: Kyrylenko O.M., Doctor of Science, Professor, the Head of Management of Foreign Activity of Enterprises Department, National Aviation University 17

FEATURES OF UKRAINIAN EXPORT TO THE EU: MAIN PROBLEMS OF DOMESTIC EXPORTERS AND WAYS OF THEIR SOLVING

Shtefan I.D. student, Lytvynenko L.L., Ph.D. in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv..... 19

FEATURES OF WORK OF INTERNATIONAL BANKS IN UKRAINE ON THE EXAMPLE OF UKRSIBBANK

Bereziuk M.O., student of National Aviation University, Kyiv, Scientific Advisor: Ostapenko T.G., PhD in Economics, associate professor..... 21

FUNDAMENTALS OF NON-CONFLICT MANAGEMENT OF PERSONNEL IN MODERN CONDITIONS

Loboyko L.M., PhD, Avramenko D., student of master's 1st course, National Aviation University 22

IMPROVEMENT OF PROCUREMENT PROCESS THROUGH INTRODUCTION OF INFORMATION TECHNOLOGY

Kryvoshei D. S., student of the group FTML 506a, Lytvynov V. V., student of the group FTML 506a, Perederiy V.V., Ph.D. in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv..... 23

INFORMATIONAL SUPPORT OF THE DEVELOPMENT IN BUSINESS OF MODERN CORPORATIONS

Novak V. O., doctor of science in Economics, professor, Razumova K. M., doctor of science in Economics, professor, Borovyk V. D., student, National Aviation University, c. Kyiv, Ukraine..... 26

JAPANESE PERSONNEL MANAGEMENT MODEL

Anna Stankiewicz-Mróz, Doctor of Business Administration, Lodz University of Technology, Lodz
V. Leha, student, National Aviation University, Kyiv.....28

MODERN AVIA ENTERPRISE MARKETING INSTRUMENTS IN THE CONDITIONS OF HIGH COMPETITION MARKET

Tepnadze S.A., doctor of Technical Sciences, professor, Georgian Aviation University29

MODERN DEVELOPMENT TENDENCIES OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF ENTERPRISES IN UKRAINE

Overchuk A.O., Student of the fourth grade, Group 418a Faculty of Transport, Management and Logistics, NAU
 Scientific advisor: **Kovalenko Y.O., PhD, Associate Professor, Department of management of foreign economic activity of the enterprises**.....31

MODERN METHODS OF STAFF MOTIVATION

Herasymenko A.P., Student of FTML
 Scientific advisor: **Kovalenko Y.O., PhD, Associate Professor, Department of management of foreign economic activity of the enterprises, National Aviation University, Kyiv**33

PATTERNS OF CORPORATE PAYOUTS IN UKRAINIAN PHARMACEUTICAL COMPANIES

Olasiuk H., assistant Professor "KROK" University, Ukraine; O.P. Jindal Global University, JGBS, India
Patra S., assistant Professor O.P. Jindal Global University, JGBS, India
Bhasker S.,assistant Professor O.P. Jindal Global University, JGBS, India.....35

PROBLEMS AND PROSPECTS OF ATTRACTING FOREIGN DIRECT INVESTMENTS IN UKRAINIAN BUSINESS

Maslovska K.O., Student of the Faculty of Transportation, Management and Logistics
 Scientific Supervisor: **Pryshchepa N.P., Associated Professor of Department of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises, National Aviation University, Kyiv**.....36

THE MAIN DIRECTIONS OF UKRAINE AND EU COOPERATION

Lazarijeva A.I., Student of the group 418-ZD of department of management of foreign economic activity of the enterprises of National Aviation University, Kyiv
 Scientific advisor: **Kovalenko Y.O., PhD, Associate Professor, Department of management of foreign economic activity of the enterprises**38

THE ROLE AND PLACE OF CONFLICT MANAGEMENT

Pryschepa N.P., associate professor of the Management of Foreign Economic Activity of Enterprise Department National Aviation University, Kyiv40

THE ROLE OF TRANSPORT IN THE EXTERNAL ECONOMIC ACTIVITY OF THE ENTERPRISE. TRANSPORT OPERATIONS

T.L. Mostenska Doctor of science, Professor
Nikoluik A.I., Student.....41

РОЛЕ СТРАТЕГІЯ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ

Зарубінська І.Б., д.п.н., проф., Вініченко І. А., студентка, Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна45

АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ФОНДУ ОПЛАТИ ПРАЦІ НА ПРИКЛАДІ МОЛОКОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Калінічук Н.С., викладач кафедри міжнародного туризму та готельного бізнесу Тернопільського національного економічного університету, м. Тернопіль46

АНАЛІЗ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ УСПІХОМ КЛІЄНТІВ У СЕГМЕНТІ B2B

Мезенцева О.О., к.е.н., доцент, Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна48

БРЕНДИНГ ТЕРИТОРІЙ, ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ

Богач К.В., студентка Науковий керівник: Білявський В.М., к.е.н., доцент Національного Авіаційного Університету50

ВДОСКОНАЛЕННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОЄМНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЗА ДОПОМОГОЮ ПАТЕНТНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Михайліченко М.А., магістр, Джур О.Є., к.т.н., доцент кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, м. Дніпро51

ВДОСКОНАЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СКЛАДОВОЇ У СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НАУКОЄМНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Оксень К.О., магістр, Джур О.Є., к.т.н., доцент кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, м. Дніпро54

ВИКЛИКИ МЕНЕДЖЕРУ СЬОГОДЕННЯ

Мурашко Д.О., студентка, Гайдар М.С. студент, Науковий керівник: Шевченко О.О., старший викладач, циклова комісія «Бухгалтерський облік» Відокремлений структурний підрозділ Національного авіаційного університету Слов'янський коледж Національного авіаційного університету, м. Слов'янськ56

ВИКОРИСТАННЯ HR-ТЕХНОЛОГІЙ В АНТИКРИЗОВОМУ УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ

Гребець О.Б. к.е.н., викладач ц/к Бухгалтерський облік Відокремленого структурного підрозділу Національного авіаційного університету Слов'янський коледж Національного авіаційного університету м. Слов'янськ58

ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ

Марченко В.М., д.е.н., проф., Новак В.О., д.е.н., проф., Крапко О.М. к.е.н., доцент Національний авіаційний університет, м. Київ.....61

ВПЛИВ ЗАГАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ТЕНДЕНЦІЙ НА РОЗВИТОК СВІТОВОЇ ЦИВІЛЬНОЇ АВІАЦІЇ

Висоцька М.П., к.е.н., доцент, Національний авіаційний університет62

ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ПЕРЕВАГИ SELF-BOOKING TOOL У БІЗНЕС ТРЕВЕЛ МЕНЕДЖМЕНТІ

Нестеренко К.В. студентка Національного авіаційного університету, м. Київ64

ДВА КЛЮЧІ ДО УСПІХУ У МАЛОМУ БІЗНЕСІ

Шевченко О.О., старший викладач, Гомєлева К.А., старший викладач, Слов'янський коледж Національного авіаційного університету, м. Слов'янськ, Україна..... 66

ДО ПРОБЛЕМИ НАУКОВОГО АНАЛІЗУ МЕНЕДЖМЕНТУ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ

Горинь М. О., к.е.н., доц. кафедри менеджменту Фалинська З. З. к.пед.н., доц. кафедри спеціальної освіти та соціальної роботи, Львівського національного університету імені Івана Франка, м. Львів..... 67

ЗНАЧЕННЯ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ

Цурська В.О., студентка Науковий керівник: Онопрієнко О.Д., к.е.н., доцент, Національного авіаційного університету..... 69

ІННОВАТИЗАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Коваленко Ю.О., к.е.н., доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ..... 70

ІНСТИТУЦІАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Іванова Т.В., доктор наук з державного управління, професор кафедри МЗЕДП, Національного авіаційного університету, м.Київ..... 72

ІНФЛЯЦІЙНІ ОЧІКУВАННЯ ЯК КАНАЛ ФОРМУВАННЯ КРИЗИ ДОВІРИ ДО ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКУ

Буряк А.В., к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи і страхування Ласукова А.С., к.е.н., старший викладач кафедри фінансів, банківської справи і страхування Цирулик С.В., аспірант кафедри управління Сумського державного університету, м. Суми..... 73

КОМУНІКАТИВНО-МОВЛЕННЄВА КОМПЕТЕНТНІСТЬ МАЙБУТНЬОГО МЕНЕДЖЕРА-УПРАВЛІНЦЯ

Нещерет О.І., к.ф.н., доц. кафедри психології НДУ імені Миколи Гоголя, м.Ніжин 75

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА ПРИ ЗДІЙСНЕННІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Чижевська Т.В., студентка, Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна 77

КРИТЕРІЇ МІЖНАРОДНИХ ПРЕМІЙ З ЯКОСТІ, ЯК СПОСІБ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ

Семеніхін В.С., студент ННІ «Каразінська школа бізнесу» Харківського національного університету імені В.Н.Каразіна, м.Харків, Україна..... 79

МЕНЕДЖМЕНТ ЯКОСТІ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Камець О.В., магістрантка Вашиків О.П., к.е.н., доцент кафедри підприємництва і торгівлі Тернопільського національного економічного університету, м. Тернопіль, Україна 81

МЕТОДИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ

Чиженко В.В., студент, Науковий керівник: Онопрієнко О.Д., к.е.н., доцент, Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна 83

МІСЦЕ ОФШОРНИХ ФІНАНСОВИХ ЦЕНТРІВ У ТІНЬОВИХ ФІНАНСОВИХ ПОТОКАХ

Тютюник І. В., к.е.н., доцент, старший викладач кафедри фінансів і підприємництва
Кобушко Я. В., к.е.н., старший викладач кафедри управління Сумського державного університету, м. Суми..... 85

МОДЕЛЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ США

Літвінчук Ю.А., студент Науковий керівник: *Іванова Т.В.*, доктор наук з державного управління, професор Національний Авіаційний Університет, Київ 86

МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Онопрієнко О.Д., к.е.н., доц. кафедри менеджменту ЗЕДП, *Годунова Г., Бурдейна Ю.*, студентки Національного авіаційного університету, м. Київ..... 88

МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ ЯК ЧИННИК УСПІШНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Онопрієнко О.Д., к.е.н., доцент кафедри менеджменту ЗЕДП *Шалієвська Ж.С.*, студентка Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна 90

ОБГРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ІНТЕГРОВАНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ ПЕРЕРОБКИ ВІДХОДІВ В УКРАЇНІ

Дакер Тах Діб Ель- Рабай'а аспірант кафедри економіки та підприємництва Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського", м. Київ 92

ОРГАНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Громова О.О., старший викладач кафедри підприємництва, торгівля та біржової діяльності Київський кооперативний інститут бізнесу і права м. Київ 93

ОСНОВНІ ФАКТОРИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ У СУЧАСНИХ УМОВАХ

Гембік А. В., студентка, Науковий керівник: *Онопрієнко О. Д.*, к.е.н., доцент кафедри менеджменту ЗЕДП Національного авіаційного університету м. Київ 95

ОСОБЛИВОСТІ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ ТА СТАН ЇЇ РОЗВИТКУ В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ КРАЇНИ

Борис Н., студентка, Науковий керівник: *Теплінський Г.В.*, доцент, к.е.н., Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна 97

ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ СЕРЕДНЬОСТРОКОВОГО БЮДЖЕТНОГО ПЛАНУВАННЯ В УКРАЇНІ

Синиця О.О., здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи Університет державної фіскальної служби України Науковий керівник: *Коляда Т.А.*, к.е.н., с.н.с., доцент, доцент кафедри фінансів імені Л.Л. Тарангул Університет державної фіскальної служби України м. Ірпінь..... 99

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЕКСПОРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Курична Г.О., студентка кафедри менеджменту ЗЕДП Національного авіаційного університету, м. Київ 101

ПІДПРИЄМНИЦЬКЕ СЕРЕДОВИЩЕ В УКРАЇНІ ЯК ІНДИКАТОР РОЗВИТКУ НАНОЕКОНОМІКИ	
<i>Остапенко Т.Г., к.е.н., доцент кафедри менеджменту ЗЕДП Національного авіаційного університету.....</i>	103
ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
<i>Іванова Т.В., доктор наук з державного управління, професор кафедри МЗЕДП,Бородін О.В., студент Національного авіаційного університету м. Київ</i>	105
ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ СИНЕРГІЇ В КЛАСТЕРНИХ СИСТЕМАХ	
<i>Паливода О. М., д.е.н, професор кафедри менеджменту ЗЕДП, Національного авіаційного університету, м. Київ.....</i>	106
ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ РЕКРЕАЦІЇ	
<i>Опанасюк Ю.А., к.е.н., ст. викладач кафедри управління Сумського державного університету м. Суми.....</i>	108
ПОРТРЕТ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖЕРА	
<i>Коваль Д.Д., Мацан А.О., студентки Науковий керівник: Іванова Т. В., доктор наук з державного управління, професор Національного авіаційного університету, м. Київ</i>	110
ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	
<i>Іванова Т.В., доктор наук з державного управління, професор кафедри менеджменту ЗЕДП Гебрич Г.О., методист вищої категорії навчального відділу Національний авіаційний університет, м.Київ</i>	112
ПРОБЛЕМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	
<i>Кулеш М.Є., студентка Національного авіаційного університету, м. Київ.....</i>	112
ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ	
<i>Марсак Є.А., магістрант Науковий керівник: Прищепя Н.П., к.е.н., доцент.</i>	114
РОЗВИТОК ЕКСПОРТУ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ УКРАЇНИ	
<i>Тимохін В.В., доцент, директор Інституту міжнародного співробітництва та освіти, Міхеєва Т., аспірант, Інститут міжнародного співробітництва та освіти, Національний авіаційний університет, м. Київ.....</i>	116
РОЛЬ ТА ПРОБЛЕМИ ПЛАНУВАННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	
<i>Онопрієнко О.Д., к.е.н., доцент, Гулько К.Ю., студентка, Буй П.С., студент, Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна.....</i>	118
САНАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	
<i>Рожко Ю.В., магістр кафедри економіки підприємства УДФСУ м.Ірпінь Коляда Т.А., к.е.н., доцент кафедри фінансів ім. Л.Л.Тарангул УДФСУ м. Ірпінь.....</i>	120

СВІТОВИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Парубець В.В., студентка Національного авіаційного університету, м. Київ..... 122

СТАН РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ ТА ВІДБІР ПЕРСОНАЛУ

Євтушенко Г.І., к.е.н., доцент кафедри менеджменту, *Новохатько О.О.*, студентка, Університет державної фіскальної служби України, м. Ірпінь 123

СУЧАСНИЙ КОНТРОЛЬ ЯКОСТІ РОБОТИ ПЕРСОНАЛУ ЯК ОДНА З ГОЛОВНИХ ФУНКЦІЙ МЕНЕДЖМЕНТУ

Онопрієнко О.Д., к.е.н., доцент, *Труш І.*, студентка Національний авіаційний університет, м. Київ 125

СУЧАСНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ІННОВАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Пузирьова П. В., к.е.н, доц., доцент кафедри підприємництва та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ 127

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Онопрієнко О.Д., к.е.н., доц. кафедри менеджменту ЗЕДП *Дідківська Д.В.*, *Кирик Н.В.*, студентки Національного авіаційного університету, м. Київ 128

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ

Онопрієнко О.Д., к.е.н., доцент, *Котлик І.А.*, студентка, Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна 130

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РЕГУЛЮВАННЯ ВАЛЮТНОГО РИНКУ

Бігус О.І., студентка ФТМЛ Науковий керівник: *Гращенко І.С.*, к.е.н., доцент, Національний авіаційний університет, м. Київ..... 131

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ АВІАЦІЙНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ

Гращенко І.С., к.е.н., доцент кафедри менеджменту ЗЕДП Національний авіаційний університет, м. Київ 133

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СВІТОВОЇ ЦИВІЛЬНОЇ АВІАЦІЇ

Шевченко О.Р., к.е.н., доцент, *Кузнецов Б.А.*, студент, Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна 135

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КРАЇНИ

Кириленко О.М., д.е.н., професор *Висоцька М.Ф.*, провідний консультант відділу забезпечення роботи членів Комітету та проведення засідань Комітету та Департаменту організаційної роботи 137

ТЕХНОЛОГІЯ БЛОКЧЕЙН В ОБЛІКУ

Знамеровська А.О., студентка факультету обліку, аудиту та інформаційних систем Київський національний торговельно-економічний університет Науковий керівник: *Уманців Г. В.*, к.е.н., доцент кафедри обліку та оподаткування Київський національний торговельно-економічний університет 139

ТИПИ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ТА ЕТАПИ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Полонський Д.Д., магістр, Гончаренко І.М., к.е.н., доцент Київський національний університет технологій та дизайну, м. Київ 140

ТРАНСФОРМАЦІЯ КОНЦЕПТУАЛЬНИХ ПІДХОДІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ ЕКОЛОГІЧНИМ РОЗВИТКОМ УКРАЇНИ

Іванова Т.В., д.держ.упр., професор, Національний авіаційний університет, м. Київ 142

УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА

Мостенська Т.Л., д.е.н., професор Козаченко О.М., студент, Національний авіаційний університет, м. Київ 144

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Ящук Т. А., к.е.н., ст. викладач, Уманський державний педагогічний університет ім. Павла Тичини, м. Умань, Україна 145

ЦІНОВІ ТА НЕЦІНОВІ ЗАСОБИ ФОРМУВАННЯ ПРИВАБЛИВОГО КЛІЄНТООРІЄНТОВАНОГО КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ

Тардаскіна Т.М., к.е.н., доц. кафедри менеджменту та маркетингу, Бринза А.О., магістрант ННІ Економіки та Менеджменту, Одеська національна академія зв'язку ім. О.С. Попова, м. Одеса 147

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Разумова К.М, д.е.н., професор, Коновальчук М.М., магістрант, Національний авіаційний університет, м. Київ 149

- *Синергія інфраструктури* полягає у спільному використанні об'єктів транспортно-логістичної та інформаційно-комунікаційної інфраструктури.

Кожен з перелічених синергетичних ефектів може бути реалізований лише за певних господарських умов, результат взаємодії компаній буде залежати від рівня соціально-економічного розвитку учасників мережі, узгодженості їхніх взаємних відносин, усвідомлення спільності інтересів, а також від умов зовнішнього середовища: рівня державного регулювання процесів кластерної взаємодії, якості законодавчого забезпечення, рівня розвитку ринкової інфраструктури партнерської взаємодії, державної фінансової підтримки.

ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ РЕКРЕАЦІЇ

Опанасюк Ю.А., к.е.н., ст. викладач кафедри управління Сумського державного університету м. Суми

Дослідження рекреації еволюціонувало з досліджень первинних потреб населення. Так, за пірамідою Маслоу, рекреація може задовольнити кожен ланку потреб людини. Наприклад, для задоволення фізичних потреб, рекреація може виступати в якості об'єктів оздоровлення та лікування, забезпечення оздоровчою їжею та фізичним навантаженням. На рівні безпеки, кожна людина за конституцією України має право на відпочинок [1, ст. 45], а держава має забезпечити безпеку відпочинку та оздоровлення. Соціальні потреби задовільняють об'єкти рекреації, що пов'язані з комунікацією за видами діяльності (спілки, мистецькі заходи). Самореалізацію та самоповагу може забезпечити екстремальний туризм. Духовні потреби може забезпечити духовний та культурний туризм. Таким чином, рекреація може сприяти поліпшенню якості життя людей та додатково підвищувати задоволеність життям людей [2]. А держава, в свою чергу, повинна забезпечити умови діяльності рекреантів на ринку. Одним з економічних методів управління рекреацією на державному рівні є планування та програмування.

За визначенням Г.Мінцберга, планування – це формалізована процедура, спрямована на отримання чітко визначеного результату, яка має форму інтегрованої системи рішень [3]. На державному рівні, планування є процес дослідження та оцінки, який використовується для розрахунку матеріальних, людських та фінансових ресурсів для найбільш ефективного результату у громаді. В ідеалі процес розподілу ресурсів повинен відбивати цілі та прагнення громади до досягнення запланованого результату.

Регулювання економічного й соціального розвитку здійснюється на основі цілісної системи прогнозних і програмних документів розвитку країни, окремих галузей економіки й окремих адміністративно-територіальних одиниць. Так, Україна в сфері рекреації співпрацює з іншими країнами по міжнародним договорам та адаптує наявну нормативну базу до міжнародних стандартів. На міжнародному рівні Україна представлена угодами з 42 країнами світу, основні з них Болгарія (1997 р.), Греція (1998 р.), Туреччина (1994 р.), Хорватія (1998 р.), Грузія (1997 р.), Єгипет (1995 р.), Італія (2008 р.), Кіпр (2010 р.) тощо. Україна розширює свої туристичні угоди з кожним роком. За 2019 рік були укладені міжнародні угоди в сфері туризму з Боснією та Герцоговиною (14.03.2009 р.), Румунією (25.06.2019 р.) та Кувейтом (30.05.2019 р.). Також, Україною затверджена Стратегія Європейського Союзу для Дунайського регіону, Рамкова конвенція про охорону та сталий розвиток Карпат, Співробітництво з Китайською Народною Республікою, Співробітництво в рамках Організації за демократію та економічний розвиток.

Основним законом, що регулює відносини між суб'єктами та об'єктами рекреації в Україні є Закон України «Про туризм» та «Про курорти». В жодному законодавчому акті не розглядається поняття рекреація, як сукупність умов відновлення духовних та фізичних сил населення. Єдиним законодавчим актом, де визначене поняття рекреація є «Положення про рекреаційну діяльність у межах територій та об'єктів природно-заповідного фонду України», згідно з яким, рекреація - відновлення за межами постійного місця проживання у визначених

згідно із законодавством місцях природно-заповідних територій та об'єктів розумових, духовних і фізичних сил людини, що здійснюється шляхом загальнооздоровчого, культурно-пізнавального відпочинку, туризму, оздоровлення, любительського та спортивного рибальства, полювання тощо[4].

Щодо планових документів, у 2017 році була ухвалена «Стратегія розвитку туризму та курортів на період до 2026 року», метою якої є формування сприятливих умов для активізації розвитку сфери туризму та курортів згідно з міжнародними стандартами якості та з урахуванням європейських цінностей, перетворення її на високорентабельну, інтегровану у світовий ринок конкурентоспроможну сферу, що забезпечує прискорення соціально-економічного розвитку регіонів і держави в цілому, сприяє підвищенню якості життя населення, гармонійному розвитку і консолідації суспільства, популяризації України у світі [5]. Для Стратегії є характерним, що вона розглядає майже всі складові оздоровчої рекреації, такі як туристична діяльність, транспорт, театри, арени, клуби, музеї та галереї, торгові центри, магазини, сувенірні крамнички, спортивні арени тощо. В цьому документі міститься ідея міжрегіональної та міжсекторальної кооперації, що може позитивно вплинути на розвиток оздоровчою рекреації. Такий комплексний підхід краще реалізовувати при реформі децентралізації, яка реалізується на сьогодні.

На місцевому рівні для стратегічного регулювання сферою рекреації розробляють місцеві програми розвитку туризму і рекреації. У багатьох районах планування рекреації фокусується на зміні та вдосконаленні існуючого положення, а не на створенні абсолютно нових об'єктів, які будуть конкурентоспроможними на міжнародному рівні. Стратегією сталого розвитку України на період до 2020 року передбачено розробку та підготовку «Програми популяризації України у світі та просування інтересів України у світовому інформаційному просторі (просування бренд-месенджерів – “Україна – країна приваблива для туризму”» [6].

Основні питання, які можна розглядати в місцевих програмах розвитку туризму і рекреації:

- яким чином можна поновити чи покращити існуючі об'єкти громади. Наприклад, зробити реконструкцію вже існуючих місць, розширити спектр послуг, що надаються, створення велосипедних доріжок та пандусів, озеленення територій;
- як існуючі споруди перетворити на щось нове та інноваційне. Наприклад, в місті Суми на місці занедбаного стадіону владою профінансовано створення футбольного клубу «Барса» для юнаків.
- як існуючі програми розвитку території можуть бути замінені новими, що враховують рекреаційні потреби різних верств населення;
- удосконалення сервісних послуг. Наприклад, ремонт доріг або безкоштовне підвезення може дати життя тим об'єктам рекреації, які раніше не були популярними;
- надання громаді право самостійно створювати місця відпочину. Це може забезпечити втілення місцевих ініціатив коштом партиципаторного бюджету.

Такі зміни можуть докорінно змінити привабливість та доступність відпочинку для громади. А залучення громади до написання програм розвитку рекреації, що буде задовільняти потреби місцевого населення.

Отже, планування рекреації на місцевому рівні дає переваги як громаді, так і державі та вирішує наступні завдання:

- поліпшення особистого та громадського здоров'я та добробуту;
- підвищення соціальної та громадської відповідальності;
- розвиток економіки та окремих домогосподарств;
- захист навколишнього середовища та його поліпшення.

Ініціювальний процес планування відпочинку повинен бути орієнтований на задоволення потреб певної громади. Залучення громадян до планування може призвести до

позитивних наслідків: добре сприйняття змін, соціальної відповідальності всіх членів громади, створення позитивного іміджу місцевої влади тощо.

Список літератури

1. Конституція України від 28.06.1996. Дата оновлення: 21.02.2019.
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80> (дата звернення: 15.10.2019).
2. Иваницкая А.Е., Кабачкова А.В. Рекреационные потребности в структуре потребностей личности (на примере студенческой молодежи) Современные наукоемкие технологии. 2013. № 7-1. С. 24-26; URL: <http://www.top-technologies.ru/ru/article/view?id=31840> (дата звернення: 15.10.2019).
3. Мінцберг Г. Зліт та падіння стратегічного планування. К. : Вид-во Олексія Капусти. 2008. 389 с.
4. Положення про рекреаційну діяльність у межах територій та об'єктів природно-заповідного фонду України : Наказ Міністерства охорони навколишнього природного середовища України від 22 червня 2009 р. № 330. Дата оновлення: 22.06.2009. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0679-09>
5. Про схвалення Стратегії розвитку туризму та курортів на період до 2026 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 16 березня 2017 р. № 168-р Дата оновлення: 16.03.2017. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/168-2017-%D1%80>
6. Про Стратегію сталого розвитку "Україна - 2020": Указ Президента України від 12 січня 2015 року № 5/2015. URL: <https://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>
7. Публікація містить результати досліджень, проведених за грантом Президента України за конкурсним проектом № 0119U103141

ПОРТРЕТ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖЕРА

Коваль Д.Д., Мацан А.О., студентки

*Науковий керівник: Іванова Т. В., доктор наук з державного управління, професор
Національного авіаційного університету, м. Київ*

Матеріали досліджень і багаторічна практика показують, що ефективність економіки лише на третину обумовлюється вкладенням в матеріально-речові елементи виробництва. Решта залежить від людського фактора — інтелектуального потенціалу, кваліфікаційного рівня і здібностей керівників та спеціалістів.

В умовах зростаючого інтересу до менеджменту, як науки і практики управління, виникає потреба не тільки в узагальненні і систематизації знань про різноманітні методи керівництва організаціями, але й у передачі накопиченого досвіду зростаючої армії керівників і підприємців [1].

Сучасному менеджеру мусить бути притаманна широка гама ділових якостей: висока ерудиція і професійна компетентність, схильність до лідерства в колективі, підприємництва і здатність ефективно діяти в умовах економічного ризику, практичний розум і здоровий глузд, комунікабельність, ініціативність і енергійність, вимогливість і дисциплінованість, висока працездатність, воля, цілеспрямованість тощо. Діловитість насамперед проявляється у здатності знаходити (в рамках компетентності наданих повноважень і наявних засобів) оптимальний підхід до ситуацій, що виникають і самим коротким шляхом досягають мети[2].

В останні десятиріччя значно підвищилось значення економічних і інноваційних аспектів діяльності підприємств і корпорацій. В результаті цього, підвищились й вимоги до керівників всіх рангів.

На даному етапі розвитку управлінської діяльності, на керівні посади в найбільш розвинених компаніях, в техніко-економічному відношенні, висуваються менеджери нового