

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Сумський державний університет

**Економічні проблеми сталого розвитку**

**Economical Problems of Sustainable Development**



**Матеріали**

Міжнародної науково-практичної конференції студентів та  
молодих вчених імені професора Балацького О. Ф.  
**(Україна, Суми, 28 – 29 квітня 2020 р.)**

Суми  
Сумський державний університет  
2020

УДК [330.34+330.336](063)  
E45

Рецензенти:

Л. Л. Грищенко – доктор економічних наук, професор кафедри фінансів і підприємництва у навчально-науковому інституті фінансів, економіки та менеджменту імені Олега Балацького у Сумському державному університеті;

Є. В. Мішенин – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки, підприємництва та бізнес-адміністрування навчально-наукового інституту ФЕМ Сумського державного університету;

*Рекомендовано вченю радою  
Сумського державного університету  
(протокол № 13 від 26 червня 2020 р.)*

E45 **Економічні проблеми сталого розвитку:** матеріали Міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих вчених імені професора Балацького О. Ф. «Економічні проблеми сталого розвитку» / за заг. ред.: Т. А. Васильєвої, О. В. Шкарупи – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 407 с.

Do збірника ввійшли матеріали щорічної науково-практичної конференції «Економічні проблеми сталого розвитку» імені проф. О.Ф. Балацького, в яких наведені результати наукових досліджень, виконаних молодими вченими та студентами різних країн із наукових напрямів, пов’язаних з економічними, управлінськими проблемами сталого розвитку в різних сферах актуальних наукових досліджень та практичній діяльності інститутів та сучасних організацій.

Для науковців, викладачів вищих навчальних закладів, студентів, аспірантів, докторантів та всіх, хто цікавиться науково-практичними проблемами сучасної економіки й теорії управління.

The collection consists of materials from annual International scientific-practical conference “Economical Problems of Sustainable Development”, but this year it’s devoted to 80-years anniversary of Prof. Oleg F. Balatsky to his memory. The abstracts represent the results of scientific research applied in different countries in different spheres corresponded to the economic and managerial problems of sustainable development of actual activities of the institutions and modern organizations.

The conference is intended for academic scholars, scientists, representatives of HEIs, students, Ph. D. students, Post-Docs and all who is interested in scientific and practical problems of modern economics and management.

УДК [330.34+330.336](063)

© Колектив авторів, 2020  
© Сумський державний університет, 2020

## ЗМІСТ

<i>Александров В.Т., Охрімчук Є.І.</i>	<b>СУЧАСНІ ПЕРСПЕКТИЇ ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ БЛОКЧЕЙН</b>	15
<i>Александров В.Т., Фоменко А.</i>	<b>УДОСКОНАЛЕННЯ СПОЖИВЧОГО КРЕДИТУВАННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ</b>	17
<i>Антонюк Н.А., Дарченко К.А., Золотар О.А.</i>	<b>АНАЛІЗ ДИНАМІКИ РИНКУ ОВДП В УКРАЇНІ</b>	19
<i>Гриценко Л.Л., Баранова К.І.</i>	<b>АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ВАРТІСНО-ОРІСТОВАНОЇ КОНЦЕПЦІЇ УПРАВЛІННЯ</b>	21
<i>Гриценко Л.Л., Басанець І.В.</i>	<b>ВПЛИВ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ НА РОЗВИТОК ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ</b>	24
<i>Гриценко Л.Л., Шамкало К.Ю.</i>	<b>ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ УКРАЇНИ В ПРИЗМІ МІЖНАРОДНИХ РЕЙТИНГІВ ТА ІНДЕКСІВ</b>	27
<i>Жукова Т.А., Басанець І.В.</i>	<b>ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ АУДИТУ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ</b>	30
<i>Жукова Т.А., Заяць А.І.</i>	<b>ПРОБЛЕМИ ЗАСТОСУВАННЯ МСФЗ В УКРАЇНІ</b>	33
<i>Жукова Т.А., Лисенко Д.В.</i>	<b>ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ НА СУМЩИНІ. СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ</b>	35
<i>Жукова Т.А., Москаленко В.О.</i>	<b>ПРОБЛЕМИ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ ТА НАПРЯМИ ЇХ ВИРІШЕННЯ</b>	37
<i>Жукова Т.А. Рибалко А.С.</i>	<b>УПРАВЛІНСЬКІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В АНАЛІЗІ ТА АУДИТІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ</b>	40
<i>Жукова Т.А., Соломко Ю.О.</i>	<b>ДІЯЛЬНІСТЬ АУДИТОРСЬКИХ КОМПАНІЙ «ВЕЛИКОЇ ЧЕТВІРКИ»: ПОКАЗНИКИ РОЗВИТКУ</b>	42
<i>Зайцев О.В., Бакун Ю.В.</i>	<b>ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ</b>	44

<i>Зайцев О.В., Броннікова Л.О.</i>	<b>АГРЕГАТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ АНАЛІЗУ ТА ДІАГНОСТИКИ СУБ'ЄКТИВ ГОСПОДАРЮВАННЯ</b>	46
<i>Зайцев О. В. Кордас А.Р.</i>	<b>ТЕНДЕНЦІЇ СВІТОВОГО ИГОРОВОГО РИНКУ ТА ЕЛЕКТРОННІ ГРИ З ТОЧКИ ЗОРУ БІЗНЕС-АКТИВУ</b>	49
<i>Зайцев О.В., Ляшко О. В.</i>	<b>ФАКТОРИ РОЗВИТКУ ФОНДОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ</b>	52
<i>Зайцев О.В., Степаненко Є.С. Zakharkin O.O. Eremenko A.</i>	<b>СУЧАСНИЙ СТАН ВАЛЮТНОГО РИНКУ УКРАЇНИ</b>	55
<i>Захаркіна Л.С., Нагорна В.О.</i>	<b>METHODS OF BUSINESS VALUATION</b>	58
<i>Захаркіна Л.С. Новіков В.М.</i>	<b>ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ В УКРАЇНІ</b>	60
<i>Ілляшенко К.В., Ляшко О.В.</i>	<b>УПРАВЛІННЯ БАНКІВСЬКИМИ КРЕДИТНИМИ РИЗИКАМИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ</b>	62
<i>Ілляшенко Т.О., Тесля Н.А.</i>	<b>НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ</b>	
<i>Кобушко І.М., заяць А.І.</i>	<b>МІЖНАРОДНИЙ ФІНАНСОВИЙ ЛІЗИНГ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ</b>	65
<i>Кобушко І.М., Захаркін О.О., Приходько К.Р.</i>	<b>ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УКРАЇНИ, ЩО ВИНИКАЮТЬ НА ШЛЯХУ УКРАЇНИ ДО ЄС</b>	67
<i>Котенка Н.В., Шамкало К.Ю.</i>	<b>ВПЛИВ БАНКІВСЬКОГО ФІНАНСУВАННЯ НА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА</b>	69
<i>Kotenko N., Berestovska Yu.</i>	<b>ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ДИНАМІКИ ОСНОВНИХ ФОНДОВИХ ІНДЕКСІВ</b>	71
<i>Myronova A. M., Antonyuk N. A.</i>	<b>УКРАЇНИ</b>	
<i>Myronova A. M., Antonyuk N. A.</i>	<b>АНАЛІЗ ПОДАТКОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ НА ФОНД ОПЛАТИ ПРАЦІ: ДОСВІД УКРАЇНИ ТА НІМЕЧЧИНИ</b>	73
<i>IT COMPANIES TAXATION DEVELOPMENT PATHS: UKRAINE VS INDIA EXPERIENCES</i>		76
<i>DEFINING FINANCIAL SECURITY OF THE STATE AS THE VULNERABILITY TO EXTERNAL FACTORS</i>		78

<i>Pokhylko S., Eremenko A.</i>	<b>DEVELOPMENT OF CASHBACK SERVICES IN E-COMMERCE</b>	81
<i>Похилько С.В., Миргородська В.С.</i>	<b>ФІСКАЛЬНІ ІНСТРУМЕНТИ У СФЕРІ РЕГУЛЮВАННЯ ПРИРОДООХОРОННОЇ І ЕКОЛОГІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</b>	83
<i>Рубанов П.М., Гордєєва А.В.</i>	<b>ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ У ШЕРИНГОВІЙ ЕКОНОМІЦІ</b>	85
<i>Рубанов П.М., Ляшко О.В.</i>	<b>ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КРАУДІНВЕСТИНГУУ ІННОВАЦІЙНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ</b>	87
<i>Рубанов П.М., Тесля Н.А.</i>	<b>СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ЕФЕКТИ ЕКОНОМІКИ СПІЛЬНОГО СПОЖИВАННЯ</b>	90
<i>Салтикова Г.В., Дворянова Т.В.</i>	<b>КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ В УКРАЇНІ ТА ДЖЕРЕЛА ЇХ ФІНАНСУВАННЯ</b>	92
<i>Салтикова Г.В., Омельченко А.О.</i>	<b>АНАЛІЗ ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ</b>	94
<i>Салтикова Г.В., Яременко А.Г.</i>	<b>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ</b>	96
<i>Самойлікова А.В., Кожушко С.В.</i>	<b>ПРОБЛЕМАТИКА ЗРОСТАННЯ ОБСЯГІВ ДЕПОЗИТНОГО РИНКУ В УКРАЇНІ</b>	99
<i>Самойлікова А.В., Ткаченко Р.Р.</i>	<b>ПОДАТКОВИЙ РОЗРІВ ЯК ОДИН ІЗ НАЙВАЖЛИВІШИХ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ</b>	101
<i>Тютюнік І.В., Московченко А.А.</i>	<b>МЕХАНІЗМ ПРЕВЕНЦІЇ ТІНЬОВОГО ВИВЕДЕННЯ КАПІТАЛУ</b>	103
<i>Денисенко П.А., Глоба А.Е.</i>	<b>ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ КОНДИТЕРСЬКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ У СУМСЬКІЙ ТА ХАРКІВСЬКІЙ ОБЛАСТЯХ</b>	105
<i>Денисенко П.А., Сайдов А. Ш.</i>	<b>ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ</b>	106
<i>Хомутенко Л. І. Гончар А. С.</i>	<b>СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ У СУМСЬКІЙ ОБЛАСТІ</b>	107
	<b>ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ВАЛЮТНОГО РИНКУ УКРАЇНИ</b>	

<i>Дерев'янко Ю. М., Ліцман М. А., Світлична А. О.</i>	<b>СУЧASNІ ПІДХОДИ ДО ВIZНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ КОМПАНІЙ</b>	110
<i>Lukash O. A., Dun V. R.</i>	<b>HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN A CRISIS BASED ON HENRI FAYOL PRINCIPLES</b>	112
<i>Лукаш О. А., Дворянова Т. В.</i>	<b>АНАЛІЗ І ПРОГНОЗ РОЗВИТКУ РОЗДРІБНОГО ТОВАРООБОРОТУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ</b>	114
<i>Лукаш О. А., Лимар Б. А.</i>	<b>ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ</b>	116
<i>Лукаш О. А., Шмагун А. В.</i>	<b>ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ: ЗАГРОЗИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ</b>	119
<i>Voronenko V. I., Solodova E. D.</i>	<b>CONCEPT OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN SPORTS</b>	121
<i>Таранюк Л.М., Єременко О.О., Клемберг А.С.</i>	<b>СТЕЙХОЛДЕРСЬКІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ</b>	123
<i>Д'яконова І.І., Іщенко Ю.В.</i>	<b>СТРУКТУРА ЗОВNІШНЬОЇ ТОРГІвлІ ТОВАРАМИ ЗА ОБЛАСТЯМИ УКРАЇНИ</b>	125
<i>Д'яконова І.І., Зеніков Д.А.</i>	<b>АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕКЛАМНОЇ ПЛАТФОРМИ ДЛЯ ЗАКОРДОНОГО ПІДПРИЄМСТВА ПРИ ВИХОДІ НА УКРАЇНСЬКИЙ РИНOK</b>	127
<i>Карінцева О.І., Коваленко Є.В., Толок Т.С.</i>	<b>АНАЛІЗ ФАКТОРІВ-ДЕСТИМУЛЯТОРІВ ПОПИТУ НА РИНКУ ТВЕРДОГО БІОПАЛИВА В УКРАЇНІ</b>	130
<i>Байстрюченко Н.О., Тарасенко Д.Ю.</i>	<b>АНАЛІЗ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ В СУМСЬКІЙ ОБЛАСТІ</b>	132
<i>Швіндіна Г.О., Гура О.Ю.</i>	<b>ІНДЕКС ДИСТАНЦІЇ ВЛАДИ ЯК ІМПАКТ-ФАКТОР ЛІДЕРСТВА ОЦІНЮВАННЯ ВПЛИВУ</b>	134
<i>Матвеєва Ю.Т., Бурик К. С.</i>	<b>ГЕОПРОСТОРОВИХ ФАКТОРІВ НА ЕКОЛОГІЧНУ, ЕКОНОМІЧНУ ТА ЕНЕРГЕТИЧНУ ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕНЕРГОМЕРЕЖ</b>	136
<i>Павленко О.О., Максименко І.О.</i>	<b>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС- ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧASNІХ УМОВАХ</b>	139

<i>Деміхов О.І., Самодай К.С.</i>	<b>ДОСВІД РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ПОЛЬЩІ ТА ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ НОВІ СТАНДАРТИ НАВЧАННЯ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ – ПРИОРИТЕТ ДЛЯ НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ДЕРЖСЛУЖБИ УКРАЇНИ</b>	142
<i>Деміхов О.І., Нестеренко М.</i>	<b>ВІДНОВЛЮВАНІ ДЖЕРЕЛА ЕНЕРГІЇ: ЕКОЛОГІЧНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ФАНДРАЙЗИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАЛУЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСурсів ДЛЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДньОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ДЕТИНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ ПЛАНУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСурсів Як ПЕРЕДУМОВА ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</b>	144
<i>Кобушко Я.В., Майборода О.В.</i>	<b>ЗАСТОСУВАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ ДЛЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ ДОСЛІДЖЕННЯ ОБРАЗУ ІДЕАЛЬНОГО КЕРІВНИКА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ В СУЧASНИХ УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА БАР'ЄРИ ЕФЕКТИВНОГО ДІЛОВОГО СПІЛКУВАННЯ ТА МОЖЛИВІ РІШЕННЯ щодо їХнього ПОДОЛАННЯ</b>	149
<i>Кобушко Я. В., Валюх А. В.</i>	<b>ЗАСТОСУВАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ ДЛЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ ДОСЛІДЖЕННЯ ОБРАЗУ ІДЕАЛЬНОГО КЕРІВНИКА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ В СУЧASНИХ УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА БАР'ЄРИ ЕФЕКТИВНОГО ДІЛОВОГО СПІЛКУВАННЯ ТА МОЖЛИВІ РІШЕННЯ щодо їХнього ПОДОЛАННЯ</b>	152
<i>Деміхов О.І., Мальонкіна І.С.</i>	<b>ЕФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛІННЯ КОМУНІКАЦІЯМИ МАЛИХ ТА СЕРЕДнІХ ПІДПРИЄМСТВ ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ МОДЕЛЕЙ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ:</b>	155
<i>Матвєєва Ю. Т., Лісовська Д.В.</i>	<b>МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ІНСТИТУТІВ</b>	157
<i>Мартинець В.В., Пилипенко А.Ю.</i>	<b>ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА БАР'ЄРИ ЕФЕКТИВНОГО ДІЛОВОГО СПІЛКУВАННЯ ТА МОЖЛИВІ РІШЕННЯ щодо їХнього ПОДОЛАННЯ</b>	160
<i>Майборода Т. М., Алексенкo В. О.</i>	<b>ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ КОМУНІКАЦІЯМИ МАЛИХ ТА СЕРЕДнІХ ПІДПРИЄМСТВ ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ МОДЕЛЕЙ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ:</b>	162
<i>Воєводін О.С., Смоленникo Д.О.</i>	<b>МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ІНСТИТУТІВ</b>	165
<i>Котенко С.І.</i>	<b>МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ІНСТИТУТІВ</b>	168

<i>Опанасюк Ю.А., Марин М.В.</i>	<b>ТРАНСФОРМАЦІЇ, ПОВ'ЯЗАНІ З ВПРОВАДЖЕННЯМ ТЕХНОЛОГІЙ ІНДУСТРІЇ 4.0</b>	171
<i>Колосок С.І., Ященко Н.С.</i>	<b>АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИТРАТ ВИРОБНИЦТВА ТОВ «СКНО РОЗРОБЛЕННЯ СТРАТЕГІЙ ДИВЕРСИФІКОВАНОГО ЗРОСТАННЯ: КЕЙС ТОВ «КЕРАМЕЙЯ»</b>	173
<i>Швіндіна Г.О., Куць В.О.</i>	<b>ЗАСТОСУВАННЯ КРАЩИХ ПРАКТИК ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ</b>	175
<i>Баранов А.В., Кубрак О.М.</i>	<b>ОПТИМІЗАЦІЯ ЗАДАЧ ПЛАНУВАННЯ НА СУЧASNOMU ВИРОBНИЦТВI</b>	178
<i>Петренко Н.О., Євдокимова А.В.</i>	<b>СИНЕРГЕТИЧНИЙ ЕФЕКТ ЕФЕКТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ ВНУТРИШНЬО ВМОТИВОВАНИХ УЧАСНИКІВ КОМАНДИ</b>	181
<i>Лук'янихін В.О., Вовченко В.Р.</i>	<b>ПРИНЦИПИ СУЧASNOGO МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ У СИСТЕМІ КООРДИНАТ «СУСПІЛЬСТВО-БІЗНЕС» СУЧASNІ ТЕНДЕНЦІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ НАДАННЯ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ІНДУСТРІЇ 4.0 ТА 5.0</b>	183
<i>Дегтярьова І.Б., Биваліна Д.Р.</i>	<b>ТЕНДЕНЦІЇ СТАРІННЯ УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІЇ</b>	185
<i>Дворянова Т. В., Сотник І. М.</i>	<b>КОМПЛЕКСНИЙ АНАЛІЗ В СИСТЕМІ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО ГОСПОДАРЮВАННЯ</b>	187
<i>Габенко М. М., Півень А.В., Мішенин Є. В.</i>	<b>СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ ЕКОЛОГО- ЕКОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ В МЕХАНІЗМІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРОГОСПОДАРЮВАННЯ ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ</b>	190
<i>Герасименко В.В., Кільдей А.Д., Мішенин Є.В.</i>	<b>МІЖНАРОДНОГО ЕКОНОМІЧНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА МІЖ УКРАЇНОЮ ТА ПОЛЬЩЕЮ</b>	193
<i>Ярова І.С., ІваненкоО.В.</i>	<b>ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНИХ ТОРГІВЕЛЬНИХ ВІДНОСИН</b>	196
<i>Ярова І.С., Луцій В.І.</i>	<b>МІЖНАРОДНОГО ЕКОНОМІЧНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА МІЖ УКРАЇНОЮ ТА ПОЛЬЩЕЮ</b>	200
	<b>МІЖНАРОДНИХ ТОРГІВЕЛЬНИХ ВІДНОСИН</b>	202

<i>Оліхненко К.О., Степаненко Д.В., Мішенин Є.В.</i>	<b>ОСОБЛИВОСТІ АНАЛІЗУ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОГО АПК</b>	204
<i>Олондар А. А., Сотник І. М.</i>	<b>ПЕРСПЕКТИВИ ВІДДАЛЕНОЇ РОБОТИ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПАНДЕМІЙ COVID-19</b>	207
<i>Обод І.В., Шкарупа О.В.</i>	<b>ВПЛИВ ПРОЦЕСІВ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ НА ЗРОСТАННЯ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ КЛІМАТИЧНИМИ ЗМІНАМИ</b>	209
<i>Тимошик Д.Д.</i>	<b>МІСЦЕ «ЗЕЛЕНИХ» ІНВЕСТИЦІЙ В МАЛОМУ ТА СЕРЕДНЬОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ</b>	211
<i>Ярова І.Є., Васильченко О.В.</i>	<b>РОЛЬ АУТСОРСИНГУ У МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ</b>	213
<i>Вороненко В.І. Нестеренко В.О.</i>	<b>ЦЛІ «ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ» НА НАЦІОНАЛЬНОМУ ТА ГЛОБАЛЬНОМУ РІВНЯХ</b>	215
<i>Бондаренко Ю.Г.</i>	<b>РОЛЬ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ТА ВПЛИВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ У КРИЗОВІЙ СИТУАЦІЇ В УКРАЇНІ</b>	219
<i>Євдокимов А. В., Аль-Вхілі Алі Хассан Джабур, Срібранець Ю. С., Дронь В.В.</i>	<b>ІНВЕСТИЦІЙНІ ПИТАННЯ РОЗВИТКУ ОСВІТИ ЗА ДОПОМОГОЮ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПІД ВПЛИВОМ ДЕМОГРАФІЇ</b>	222
<i>Кулиняк І.Я., Ярмоля К.М.</i>	<b>ЛЬВІВЩИНА ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ РЕГІОН ДЛЯ РОЗВИТКУ МІСТИЧНОГО ТУРИЗMU</b>	226
<i>Сабадаш В. В., Лимар Б. А. Сабадаш В. В., Бабій Т. В., Гамалій Ю. М.</i>	<b>ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИЙ КОНЦЕПТ СУСПІЛЬНИХ ВІДНОСИН</b>	228
<i>Сабадаш В. В., Пономаренко І. О.</i>	<b>«ЗЕЛЕНІ» ОБЛІГАЦІЙ, ЯК ДРАЙВЕР СТАЛОГО РОЗВИТКУ</b>	231
	<b>«ЕФЕКТ ПРИМАНКИ» У ПОВЕДІНКОВІЙ ЕКОНОМІЦІ: ОСОБЛИВОСТІ ВИБОРУ ЕКОНОМІЧНИХ СУБ’ЄКТІВ</b>	234

<b>Яценко В. В., Півень В.</b>	<b>CRM-СИСТЕМА ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОЇ РОБОТИ З КЛІЄНТАМИ ПІДПРИЄМСТВА</b>	236
<b>Чорток Ю.В., Москаленко І.М.</b>	<b>РОЗВИТОК ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ В УКРАЇНІ МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ДОВКІЛЛЯ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</b>	238
<b>Шкарупа О.В., Кучеренко П. В.</b>	<b>ЗЕЛЕНІ «РОЗУМНІ» МІСТА ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ КІБЕРФІЗИЧНІ СИСТЕМИ ЯК ВЕКТОР ФОРМУВАННЯ СЕСТЕЙНЕВОЇ ЕКОНОМІКИ</b>	240
<b>Чорток Ю.В., Нечипоренко Р.М.</b>	<b>ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ «РОЗУМНОГО» ТРАНСПОРТНО- ЛОГІСТИЧНОГО СЕРЕДОВИЩА</b>	243
<b>Коваленко Є.В., Солодова Є. Д.</b>	<b>МАЙБУТНЄ ПАПЕРОВИХ ГРОШЕЙ</b>	246
<b>Чорток Ю.В., Гончаренко О.С., Шпак А.І.</b>	<b>TRANSCFORMACIЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ СИСТЕМОЮ НА ПІДПРИЄМСТВАХ</b>	251
<b>Шкарупа І.С.</b>	<b>ECOLOGICAL - SOCIOECONOMIC IMPACTS OF MILITARY OPERATIONS IN IRAQ</b>	252
<b>Шкарупа О.В., Хурсенко А.С.</b>	<b>ІНОЗЕМНІ ІНВЕСТИЦІЇ ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ, ТА ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ</b>	255
<b>Ibraheem M. Aliyas</b>	<b>RISK MANAGEMENT IN INTERNATIONAL MARKETING</b>	258
<b>Долгошевська О.І.</b>	<b>СУТНІСТЬ ПРЯМИХ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ УКРАЇНИ</b>	261
<b>Domashenko M.D. Burnakova V.S.</b>	<b>ПОРІВНЯЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМ ОСВІТИ УКРАЇНИ ТА НІМЕЧЧИНИ</b>	264
<b>Хомутенко Л.І., Бондарець А.А.</b>	<b>ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОNUВАННЯ ВАЛЮТНОГО РИНКУ УКРАЇНИ</b>	266
<b>Вергун А.А., Хомутенко Л.І.</b>	<b>269</b>	
<b>Хомутенко Л. І., Гончар А. Є</b>	<b>272</b>	

<i>Таранюк Л.М., Єременко О.О., Клемберг А.С.</i>	<b>СТЕЙХОЛДЕРСЬКІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ СТРАТЕГІЧНЕ ПОЗИЦІОНУВАННЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЮ «STARBUCKS»</b>	275
<i>Расько А.В., Тарасенко С.В.</i>	<b>СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ РОЗБІЖНОСТІ В СТАВЛЕННІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО НАСЕЛЕННЯ ДО МУЛЬТИКУЛЬТУРАЛІЗАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ</b>	277
<i>Хомутенко Л.І., Єременко О.О.</i>	<b>РОЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО МАРКЕТИНГУ В РОЗВИТКУ СУЧASNOGO ПІДПРИЄМСТВА</b>	279
<i>Бондаренко С., Домашенко М.Д.</i>	<b>ВИКОРИСТАННЯ СУЧASNIX ІНСТРУМЕНТІВ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА МОЛОЧНОЇ ГАЛУЗІ</b>	282
<i>Летуновська Н.Є., Кадуріна С.В.</i>	<b>МАРКЕТИНГОВІ ІНІЦІАТИВИ В РОЗВИТКУ ЗЕЛЕНОГО БРЕНДУ КРАЇНИ</b>	284
<i>Ус Я.О., Цуненко А.М.</i>	<b>ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙ У ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА: СЛІДУВАННЯ ТЕНДЕНЦІЯМ ЗДОРОВОГО СПОЖИВАННЯ</b>	287
<i>Летуновська Н.Є., Шумер Н.І.</i>	<b>ДИЗАЙН ЯК ІНСТРУМЕНТ МАРКЕТИНГОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ</b>	290
<i>Шафорост Ю.В., Пілоненко Т.В., Люльов О.В.</i>	<b>СПІЛЬНЕ Й ВІДМІННЕ У КРЕАТИВНОМУ МАРКЕТИНГУ</b>	294
<i>Телетов О.С., Захарченко Д.О.</i>	<b>УКРАЇНИ І ТУРЕЧЧИНІ</b>	297
<i>Летуновська Н.Є., Вакулішина І.М.</i>	<b>МАРКЕТИНГ ТОВАРНИХ ІННОВАЦІЙ У ДІЯЛЬНОСТІ ПРОВІДНОГО ПІДПРИЄМСТВА РЕГІОNU</b>	299
<i>Teletov O.S., Proshunina A.A. Вакулішина І.М., Павлова А.С., Залуговська О.С., Хоменко Л.М.</i>	<b>METHODS FOR PRODUCING CREATIVE MARKETING IDEAS</b>	302
	<b>ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ МАРКЕТИНГУ В ПРОСУВАННІ ЛІКАРСЬКИХ ЗАСОБІВ</b>	304

<i>Сигіда Л.О., Іляшенко А.Г. Москаленко А., Сагер Л. Ю. Телетов О.С., Шепілов Д.О. Сигіда Л.О., Цуненко А.М.</i>	<b>SWOT-АНАЛІЗ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО РИНКУ УКРАЇНИ</b>	306
	<b>ТУРИСТИЧНИЙ МАРКЕТИНГ: ОСОБЛИВОСТІ ТА ЗНАЧЕННЯ ДОСЛІДЖЕННЯ ІМІДЖУ</b>	308
	<b>ДОСЛІДЖЕННЯ ІМІДЖУ ФУТБОЛЬНОГО КЛУБУ СУМЩИНИ</b>	310
	<b>АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПП ВТК «ЛУКАС»</b>	312
<i>Топтун Ю.М., Хоменко Л.М.</i>	<b>АНАЛІЗ ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ПРОПАГАНДИ ДОНОРСТВА В ЗАКЛАДАХ СЛУЖБИ КРОВІ У СВІТІ</b>	315
<i>Цуненко А.М., Вода Г.М., Кадуріна С.В., Хоменко Л.М.</i>	<b>МАРКЕТИНГОВІ ПРИЙОМИ В АПТЕЧНОМУ БІЗНЕСІ</b>	317
<i>Колесник А.А., Летуновська Н.Є.</i>	<b>ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ</b>	319
	<b>УКРАЇНСЬКИМИ КОМПАНІЯМИ</b>	
	<b>ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ МАРКЕТИНГУ</b>	
	<b>СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ БЛАГОДІЙНИХ ФОНДІВ ТА ОРГАНІЗАЦІЙ УКРАЇНИ</b>	322
	<b>РІВЕНЬ ПОПУЛЯРНОСТІ ЗЕЛЕНОГО БРЕНДУ: АНАЛІЗ ПОШУКОВИХ ЗАПИТІВ ОНЛАЙН-КОРИСТУВАЧІВ</b>	325
	<b>АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ІНТЕРНЕТ-АПТЕК МІСТА СУМИ</b>	329
	<b>ЧАТ-БОТ – НОВА ВЗАЄМОДІЯ ЗІ СПОЖИВАЧЕМ</b>	331
	<b>ВПЛИВ МАРКЕТИНГОВИХ ВПЛИВ МАРКЕТИНГОВИХ ЗАСОБІВ НА ДІЯЛЬНІСТЬ ІНТЕРНЕТ-МАГАЗИНУ</b>	333
	<b>UAMADE</b>	
	<b>ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СВІТОВОГО ЕНЕРГЕТИЧНОГО РИНКУ</b>	335
	<b>ДЕГРАДАЦІЯ ЗЕМЕЛЬНИХ РЕСУРСІВ УКРАЇНИ</b>	338
<i>Колесник А.А., Сагер Л.Ю.</i>	<b>CONTROL FREEDOM IN CHINA: CONSEQUENCES FOR INTERNATIONAL COMPANY</b>	341
<i>Чигрин О.Ю., Млаабдал С.М.А.</i>		
<i>Iвахненко О.М.</i>		
<i>Lazis P., Pitonnenko T., Lyulyov O.</i>		

<i>Телетов О.С., Григоренко В.Ю.</i>	<b>МАРКЕТИНГ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ СТВОРЕННЯ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД</b>	344
<i>Chygryn O.Y., Zdoima A.</i>	<b>GREEN COMPETITIVENESS: ASSESSMENT OF MODERN TRENDS</b>	347
<i>Chygryn O.Y., Shumer N.</i>	<b>THE MAIN DETERMINANTS OF GREEN COMPETITIVENESS</b>	349
<i>Mlaabdal S.M.A., Borovyk O.V.</i>	<b>THE WAYS FOR IMPROVEMENT THE STATE REGULATION SYSTEM OF NATIONAL ECONOMY</b>	352
<i>Us Ya., Koroshchenko V.</i>	<b>POSITIONING AS AN ELEMENT OF BRANDING SYSTEM</b>	355
<i>Телетов О.С., Тонкошкур Б.С.</i>	<b>ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТАРІЮ МАРКЕТИНГОВОЇ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ (НА ПРИКЛАДІ ВИРОБНИКА СЛАБОАЛКОГОЛЬНИХ НАПОЙІВ ПРАТ «ОБОЛОНЬ»)</b>	358
<i>Коробець О.М., Коренєва А.С.</i>	<b>ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МАРКЕТИНГУ І СИСТЕМИ ЕКОЛОГІЧНОГО РИЗИК- МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b>	360
<i>Корощенко В.О., Сагер Л.Ю.</i>	<b>СУЧASNІ ПРОБЛЕМИ РЕКЛАМНОЇ ЕТИКИ ТА ЇХ ДЕРЖАВНЕ РЕГУлювання в Україні</b>	362
<i>Сигида Л.О., Вода Г.М.</i>	<b>АНАЛІЗ МЕРЧАНДАЙЗИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</b>	364
<i>Телетов О.С., Павлова А.С.</i>	<b>ОСНОВНІ МАРКЕТИНГОВІ КОМУНІКАЦІЇ В ТОРГОВИХ МЕРЕЖАХ КОНДИТЕРСЬКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ</b>	367
<i>Deineka M., Pimonenko T., Lyulyov O.</i>	<b>HR MANAGEMENT CONSIDERING RACE, GENDER, AND SOCIAL STATUS</b>	369
<i>Півень Д.А.</i>	<b>ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК СПОСІБ ПРОТИДІЇ МІГРАЦІЇ ТА ЕФЕКТУ «BRAIN WASTE»</b>	372
<i>Швіндіна Г.О., Куц В.</i>	<b>РОЗРОБЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ КООПЕТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ: КЕЙС ТОВ «КЕРАМЕЙЯ»</b>	374

<i>Люльов О.В., Ус Я.О., Гусейнадзе К.Р. огли</i>	<b>ТУРИСТИЧНИЙ СЕКТОР ЯК ФАКТОР СТАЛОГО РОЗВИТКУ</b>	377
<i>Люльов О.В., Ус Я.О., Дубина В.В.</i>	<b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ КОНЦЕПЦІЇ SEO</b>	380
<i>Карінцева О.І., Харченко М.О., Власенко К.А.</i>	<b>ВПЛИВ КРИЗИ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</b>	383
<i>Карінцева О.І., Тарасенко С.В., Харчеко М.О., Кисильова К.С.</i>	<b>НОВА СВІТОВА ЕКОНОМІЧНА КРИЗА – ПРИЧИНІ ТА МОЖЛИВОСТІ ВИХОДУ</b>	386
<i>Карінцева О.І., Харченко М.О., Ковальова А.В., Толок Т.С.</i>	<b>ПЕРЕРОБКА ВІДХОДІВ РОСЛИННИЦТВА ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</b>	389
<i>Карінцева О.І., Харченко М.О., Глоба А.Е.</i>	<b>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ КРИЗИ</b>	392
<i>Карінцева А.І., Тарасенко С.В., Дяченко А.В.</i>	<b>ТРАНСФОРМАЦІЯ МОДЕЛЕЙ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ VI-ГО ТЕХНОЛОГІЧНОГО УКЛАДУ</b>	395
<i>Харченко М.О., Пелещенко Р.О.</i>	<b>ВПЛИВ ПАНДЕМІЇ COVID-19 НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ</b>	399
<i>Валенкевич Л.П., Балагуровська І.О.</i>	<b>ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВПЛИВУ ЛІДЕРСЬКИХ ЯКОСТЕЙ КЕРІВНИКА НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЙОГО ДІЯЛЬНОСТІ</b>	401
<i>Новіков В. В.</i>	<b>ОСВІТНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ В КОНТЕКСТІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ</b>	404

## **HR MANAGEMENT CONSIDERING RACE, GENDER, AND SOCIAL STATUS**

*Student Deineka M.,  
Dr Sc., Associate Professor Pimonenko T.,  
Dr Sc., Associate Professor Lyulyov O.  
Sumy State University*

More and more companies are now expanding their operations internationally. It means that they aim to be successful on a global scale and that intercultural relations are being created. At the same time, discrimination is increasing in both national and international companies. The authors in the paper [1, 4] proved that cross-cultural should be considered during the developing od country's brand. Besides, the authors in the papers [2, 10-12] proved that the gender and culture of the staff should be analyzed under the developing of the company's strategy considering the Sustainable Development Goals.

Each country's Labour Code has an article describing the right of everyone to equal opportunity to realize their work. No one may be limited in labour rights and freedoms or receive any advantages [3].

Unfortunately, many people find it very difficult to get a job because of some features that distinguish them from others. Inequality in the workplace is a well-known situation in organizations, primarily because of the influence of aspects such as race, gender, religion, social status, nationality, age, political views and others.

If at the interview, a potential employer imposes requirements for compliance with certain items from the above list as conditions for obtaining a position, this may be regarded as labour discrimination. Another form of infringement of employees' rights is the imposition of a lower wage on them compared to other team members.

There are several groups of discrimination, but the most popular are visible discrimination (gender, race, age) and invisible discrimination (sexual orientation, religion). The second category is more challenging to discover and therefore, more harmful. Understanding the problems that these criteria generate can make it easier to create the right conditions for all. Categories of difference are often seen as complementary, resulting in discrimination due to many differences (woman with black skin) [2].

The massive range of the scientists analyzed the issues of HR from the different points of views: motivation system [6, 7]; innovation development [8, 9]; investment attractiveness [10-12]. In the papers, they proved that HR management had a significant impact on the company's competitiveness.

The system of HR management should consider gender and race factors. Besides, the HR manager is a core element in communication between staff. HR manager responsible for the quality of their staff and whether they can do what is required of them. That is why it is crucial who acts as an HR manager, as it is essential to be able to see a professional and assess him/her correctly.

A superior employee can influence the career of a subordinate. Even if now most of the “colourful” people can quickly get a good education, it does not mean that they will get a good job or attitude. The prevailing opinion that the colour of employees' skin determines how good they are is still used. The behaviour of managers who accidentally or purposefully offended or even slandered an employee describes the negative attitude of a person who deviates from the norm of behaviour at work.

Someone believes that physical strength dominates the mind just as much as man dominates women. It does not matter if men work with their hands or head; they will always find a job and be safe. With women, it is the exact opposite. Harassing women and ignoring their mental power is a form of gender discrimination. Social status figures prominently. HR managers look at a person's family, whether they have acquaintances that can influence their future careers or just who they are in society. Many people with influential contacts get a good job even without knowing what to do, which is likely to affect the quality of the organization's work.

Besides, developing of the HR management system should be eliminated of the stereotypes on race, the gender of social status. HR managers must reconsider their attitude toward recruitment. They should respect the equality of workers in their career advancement.

The only indicators that should determine the probability of an increase should be the productivity of labour, the effectiveness of implemented initiatives, the level of qualification and the presence of appropriate education. As for discrimination increases, the quality of the team's work decreases. Therefore, measures might need to be taken to reduce discrimination to prevent repetition in the future.

## References

1. Bilan, Y., Lyeonov, S., Lyulyov, O., & Pimonenko, T. (2019). Brand management and macroeconomic stability of the country. Polish Journal of Management Studies, 19, 61-74
2. Chigrin, O., & Pimonenko, T. (2014). The ways of corporate sector firms financing for sustainability of performance. International Journal of Ecology and Development, 29(3), 1-13.

3. Crawshaw, J., Budhwar, P., & Davis, A. (Eds.). (2017). Human resource management: Strategic and international perspectives. Sage
4. Lyulyov, O. Chygryn, O., & Pimonenko, T. (2018). National brand as a marketing determinant of macroeconomic stability. Маркетинг і менеджмент інновацій, 3.142-152. DOI 10.21272/mmi.2018.3-12.
5. Wilfred Jenks C., Schregle J. (2019). Labour law. Encyclopædia Britannica Available: <https://www.britannica.com/topic/labour-law>
6. Грищенко, В. Ф., & Чернова, М. С. (2011). Інноваційні підходи до удосконалення системи мотивації персоналу малих підприємств України у сучасних умовах господарювання. Маркетинг і менеджмент інновацій, (1), 103-112.
7. Летуновська Н.Є. (2014). Соціальна інфраструктура промислового підприємства та її значення в системі мотивації персоналу / Маркетинг і менеджмент інновацій. 1, С. 259-269.
8. Летуновська Н.Є. (2014). Управління ефективністю соціальної інфраструктури промислових підприємств у сучасних умовах / Економічний вісник Донбасу. 1(35), 139-147.
9. Летуновська Н.Є., Сигида Л.О. (2019). Маркетингові дослідження як інструмент визначення стратегічних напрямів інноваційного розвитку промислового підприємства у сфері товарної політики / Бізнес-інформ. №4. - С. 97-105.
10. Люлєв, А. В. (2010). Научные аспекты понятия "стратегия развития предприятия". Молодой ученый, (10), 88-92.
11. Олексів, І. Б. (2012). Аналізування ефективності діяльності підприємства на засадах узгодження інтересів груп економічного впливу. Маркетинг і менеджмент інновацій, (1), 209-214
12. Чигрин, О.Ю. (2012). Проблеми оцінки інвестиційної привабливості підприємства. Тези Всеукраїнської науково-практичної конференції (з міжнародною участю)«Інвестиційно-інноваційна стратегія розвитку підприємства». – Житомир: ЖДТУ, 55-56.

# Наукове видання

## Економічні проблеми сталого розвитку

## Economical Problems of Sustainable Development

### Матеріали

Міжнародна науково-практична конференція студентів та молодих вчених імені професора Балацького О. Ф.  
**(Україна, Суми, 28– 29 квітня 2020 р.)**

Комп'ютерне верстання  
Яна Ус

Стиль та орфографія авторів збережені.  
Організаційний комітет і редакційна колегія можуть не поділяти точки зору авторів.  
Автори відповідають за точність, достовірність і зміст матеріалів. Посилання на матеріали конференції обов'язкові.

Відповідальний за випуск Т. А. Васильєва  
Загальне редагування О. В. Шкарупа  
Комп'ютерне верстання Я.О. Ус

Формат 60x84/16. Ум. друк. арк. 27,35. Обл.-вид.арк. 38,48. Тираж 300 пр.

Видавець і виготовлювач  
Сумський державний університет,  
вул. Римського-Корсакова, 2, м. Суми, 40007  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 3062 від 17.12.2007.