## Л.В. Макоткина

# Инновационная деятельность промышленного предприятия в контексте маркетинга

В статье обоснована структурная модель инновационной деятельности промышленного предприятия и определена роль маркетингового потенциала в эффективной реализации инновационных процессов.

Постановка проблемы. Развитие мировой экономики проходит в контексте смены индустриального этапа на постиндустриальный, основанный на знаниях и информации. В этой связи безальтернативность разработки и реализации инновационных путей развития субъектов производства промышленной продукции, является достаточно очевидной. В то же время формирование инновационных программ только тогда целесообразно, если в результате их реализации произойдет наращивание объемов производства товаров и услуг, что возможно лишь при условии достаточного спроса на них.

Следовательно, для реализации инновационной деятельности предприятию, прежде всего, нужно исследовать конъюнктуру рынка и спрос на инновационную продукцию, что является ключевым вопросом маркетинга. В этой связи проблематика данной статьи является достаточно актуальной.

Анализ исследований и публикаций. Критический анализ ряда публикаций известных отечественных и зарубежных авторов [1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 и др.] показал, что результаты исследований в области инновационной и маркетинговой деятельности предприятий-продуцентов промышленной продукции доказали необходимость использования маркетинговой концепции при формировании и реализации маркетинговых стратегий с одной стороны, и выделения маркетинга как субъекта инновационной деятельности с другой. Не умаляя достоинств перечисленных публикаций, автор считает, что результаты выполненных исследований недостаточно увязаны с такой важной экономической категорией как «маркетинговый потенциал», причем к дефиниции этой категории нет однозначного подхода.

*Целью статьи* является обоснование структурной модели инновационной деятельности промышленного предприятия и определение роли маркетингового потенциала в эффективной реализации инновационных процессов.

*Изложение основного материала исследований*. При всем разнообразии дефинициальных трактовок понятия «инновация», предлагаемых отечественными и зарубежными учеными-экономистами, их анализ позволяет определить два подхода к определению инноваций — статичный и динамичный:

При статичном подходе инновация трактуется как результат, свойство, предмет, а при динамичном — инновация рассматривается как процесс, т.е. совокупность последовательных целей для достижения результата.

Так или иначе, автор считает, что под инновацией следует понимать только то, что означает перевод этого слова с английского «innovation», т.е. «нововведение», или

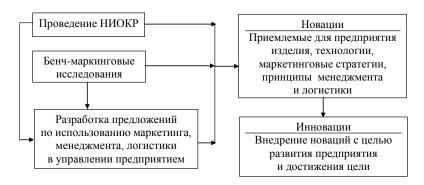
 $<sup>\</sup>it Mакоткина\ J.B.$ , аспирантка Донецкого национального университета экономики и торговли им. М.Туган-Барановского.

<sup>©</sup> Л.В. Макоткина, 2008

«введение новаций (новшеств)».

Таким образом, сначала должно быть создано новшество (новация), а потом оно может внедряться в производство и управление, а следовательно инновация — это процесс.

Инновация может быть реализована впервые в мире, в стране, на предприятии. Последняя мысль является ключевой для понимания реалий инновационного развития отечественных промышленных предприятий. Могут быть хорошо известны в мире инструменты маркетинга, принципы менеджмента, логистические подходы к управлению промышленной фирмой и т.д., которые не применяются на конкретном промышленном предприятии, равно как и известные информационные технологии и достижения научно-технического прогресса. Если стратегия промышленного предприятия нацелена на внедрение вышеназванного, то она определит инновационный путь его развития, т.е. хорошо известное в мире является для предприятия новшеством, трансформируемым в инновацию. Это не исключает того, что инновационные процессы на промышленном предприятии могут включать и материализацию открытий, изобретений, результатов НИОКР и их коммерциализацию для прибыльного сбыта востребованной потребителями продукции (услуг). Диалектическая связь новационных и инновационных процессов в упрощенном виде иллюстрирует предложенная автором структурная модель инновационной деятельности предприятия (рис. 1).



Pисунок I — Cтруктурная модель инновационной деятельности предприятия

Для реализации инновационной деятельности руководство предприятия на основании рыночных исследований, оценки внешней и внутренней среды определяет перечень приемлемых для него необходимых новаций в производстве и управлении. Источником получения этих новаций могут быть результаты выполняемых по заказу предприятия научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, результаты бенч-маркинговых исследований о возможностях заимствования достижений, полученных фирмами, предприятиями, научными учреждениями как зарубежья, так и своей страны, в том числе по совершенствованию управления предприятием в рыночной системе координат. Предприятие (фирма) осуществляет процесс внедрения новаций в производственную и управленческую деятельность, т.е. реализует инновационный процесс.

Инновации — это не просто процесс внедрения новаций, заканчивающийся, например, подготовкой и организацией производства и сбыта первых партий новой для предприятия продукции. Цикл инновации включает в себя процесс наращивания

объемов производства и соответственно роста прибыли за счет совершенствования технологии производства новых изделий, их постоянного совершенствования в контексте пожеланий и требований потребителей, реализации мероприятий по стимулированию сбыта, рекламе, PR и т.д.

Инновационная деятельность промышленного предприятия является успешной только тогда, если в результате ее увеличивается спрос на новую продукцию, а следовательно она должна осуществляться в едином цикле с маркетингом (рис. 2).



Рисунок 2 – Взаимосвязь маркетинга и инновационной деятельности

Логика взаимосвязи маркетинга и инновационной деятельности субъекта производства состоит в следующем. Каждый субъект промышленной деятельности стремится не только к выживанию, но и к процветанию. Процветание определяется возможностью решать комплекс социальных вопросов, связанных с обеспечением членов коллектива достойной зарплаты, безопасными и комфортными условиями труда, быта, отдыха. Реализация указанной возможности имеет место только в том случае, если предприятие производит и сбывает в необходимых объемах пользующуюся спросом продукцию при минимально возможных издержках. Маркетинг, являющийся подлинной философией бизнеса в рыночной экономике, определяет какие востребованные потребителями товары, когда и в каких количествах должно производить предприятие, каким качественным и ценовым параметрам должны соответствовать эти товары и какие мероприятия по рекламе, стимулированию сбыта, РК-технологиям целесообразно проводить для поддержания и развития спроса на выпускаемую продукцию. При этом важным моментом является оценка маркетингового потенциала предприятия, позволяющая определить возможность собственного маркетингового подразделения решать перечисленные выше задачи. Результаты маркетинговых исследований позволяют сформировать инновационную политику предприятия, составными частями которой являются своевременное проведение НИОКР по совершенствованию производимых или созданию новых товаров, отвечающих требованиям потребителей; внедрение новых прогрессивных технологий их производства и осуществление необходимой для этого реструктуризации предприятия, трансформации и реинжиниринга бизнес-процессов;

инноваций в управление предприятия на основе менеджмента, маркетинга и логистики. Реализация описанной программы позволит получить целевую прибыль для процветания предприятия. Описанная модель взаимосвязи на самом деле не отражает глубинных и всесторонних отношений в многовекторной и многогранной инновационной и маркетинговой деятельности в сферах инвестиций, стратегий, конкуренции и т.д. Однако она помогает уяснить содержание инновационной деятельности в контексте неразрывности цепочки «маркетинг-инновации».

После доказательства неразрывности связи маркетинговой и инновационной деятельности, представляется целесообразным уточнить дефиницию и функционально-смысловую нагрузку такой сравнительно новой экономической категории как маркетинговый потенциал предприятия. Маркетинговый потенциал является неотъемлемой составляющей общего потенциала предприятия (рис. 3).

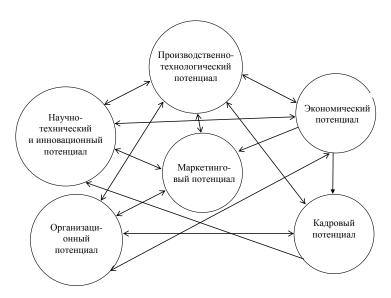


Рисунок 3 – Составляющие общего потенциала предприятия

К формулировке дефиниции маркетингового потенциала у ученых-экономистов, как и для других экономических категорий, имеющих отношение к инновационной деятельности, можно сказать, традиционно нет однозначного подхода. На основании критического анализа достаточно большого количества публикаций автор выбрал 10 наиболее типичных дефиниций маркетингового потенциала предприятия (табл. 1).

Анализ определений понятия «Маркетинговый потенциал», позволил автору синтезировать собственную дефиницию: маркетинговый потенциал — это целостная система, в состав которой входят подсистемы, способные обеспечить конкурентоспособность предприятия и трансформироваться в условиях динамичной макро и микросреды. При этом маркетинговые ресурсы — это ресурсы предприятия, используемые в маркетинговой деятельности, а маркетинговые усилия предприятия — это способность предприятия к увеличению доли на рынке за счет эффективного использования маркетингового инструментария, маркетинговой информационной

системы, маркетинговых исследований и коммуникаций.

Таблица 1 – Типичные дефиниции понятия «Маркетинговый потенциал»

№ п/п	Формулировка дефиниции	Автор
1	Маркетинговый потенциал — это совокупная возможность маркетинговой системы (предприятия) обеспечивать постоянную конкурентоспособность, экономическую и социальную коньюнктуру его товара или услуг на рынке благодаря планированию и проведению эффективных маркетинговых мероприятий в области исследования спроса, товарной, ценовой, коммуникационной и сбытовой политики, а также организации стратегического планирования и контроля за поведением товара, конкурентов и потребителей на рынке	On-line словарь по маркетингу
2	Маркетинговый потенциал представляет собой совокупность способов и возможностей предприятия в реализации маркетинговой деятельности	Вильям Багрейв
3	Маркетинговый потенциал — это мера готовности, способности предприятия, его маркетинговой службы своевременно и качественно выполнять маркетинговые функции, решать намеченные задачи; это степень соответствия данного состояния маркетинговой службы тому состоянию, которое необходимо для решения установленных задач	Баранчев В., Стрижов С.
4	Рыночный потенциал предприятия — это возможность управления ресурсами предприятия на определенных этапах его развития с целью эффективного взаимодействия с рынком	Баранчев В., Стрижов С.
5	Маркетинговый потенциал представляет собой неотъемлемую часть потенциала предприятия	Терминологи- ческий словарь маркетинга
6	Рыночный потенциал – совокупность способов и возможностей предприятия в реализации рыночной деятельности	Попов Е.В.
7	Рыночный потенциал предприятия представляет собой максимально возможный объем реализации на данном уровне обеспеченности ресурсами и является мерой использования производственно-экономического потенциала	Берлин А, Азянь А.
8	Маркетинговый потенциал предприятия — это способность маркетинговой системы хозяйственного объекта обеспечивать постоянную конкурентоспособность на основе качественного управления и организации маркетинга предприятия в целом; применения новейшего маркетингового инструментария; рационального использования финансовых и материальных ресурсов	Эменка Сандей
9	Достигнутый маркетинговый потенциал представляет собой фактический уровень способностей маркетинговой системы в существующих условиях	Эменка Сандей
10	Перспективный маркетинговый потенциал – это способность маркетинговой системы обеспечить ее конкурентоспособность на перспективу	Эменка Сандей

# Выводы:

- 1. Предложена упрощенная структурная модель инновационной деятельности предприятия, иллюстрирующая диалектическую связь новационных и инновационных процессов.
- 2. Доказана необходимость неразрывности цепочки «маркетинг-инновации» для реализации целей инновационного развития промышленного предприятия.
  - 3. На основе анализа определения понятий «маркетинговый потенциал»,

предложенных ведущими учеными, синтезирована авторская дефиниция в виде: маркетинговый потенциал — это целостная система, в состав которой входят подсистемы, способные обеспечить конкурентоспособность предприятия и трансформироваться в условиях динамичной макро- и микросреды.

- 1. Василенко В.О., Шматько В.Г. Інноваційний менеджмент. К.: ЦУЛ, 2003. 440 с.
- 2. *Гейер Г.В.* Управление в условиях инновационной конкуренции: Монография. Донецк: Норд-Пресс, 2006. 325 с.
- 3. Гончарова Н.П., Перерва П.Г. Маркетинг инновационного процесса. К.: ВИРА-Р,1998. 267 с.
- 4. Дубницкий В.И. Механизмы управления маркетингом промышленного комплекса региона. Донецк: ИЭПИ НАН Украины: ООО «Юго-Восток, Лтд», 2003. 314 с.
- 5. *Ілляшенко С.Н.* Управління інноваційним розвитком. Навчальний посібник.-2-ге вид., перероб. і доп. Суми: ВТД «Університетська книга». К.: Видавничій дім «Княгиня Ольга», 2005.-324с.
- 6. *Ильяшенко С.Н.* Маркетинговый подход к разработке и выведению инноваций на рынок // Маркетинг и реклама. 2004. №12 (100). С. 38-45.
- Tidd D., Bessant D., Povitt K. Managing innovation. Sohn Willey & Sons, LTD, Chichester, 2001. - p.38.
- 8. *Фатхутдинов Р.А.* Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. СПб.: Питер, 2005. -448c.

Получено 01.10.2008 г.

#### Л.В. Макоткина

### Інноваційна діяльність промислового підприємства в контексті маркетингу

У статті обґрунтована структурна модель інноваційної діяльності промислового підприємства та визначена роль маркетингового потенціалу в ефективній реалізації інноваційних процесів.