

Міністерство освіти і науки України
Сумський державний університет

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ, ПІДПРИЄМНИЦТВА
ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

Тема: Теоретико-методичні підходи до управління АТ
«Сумиобленерго» для забезпечення збалансованого розвитку
бізнесу

Спеціальність 051 «Економіка»,
освітня програма 8.051.00.11 «Економіка та бізнес-інновації»

Завідувач кафедри: _____ /Карінцева О.І./

Керівник роботи: _____ / Карпіщенко О.І. /

Виконавець: _____ /Устименко О.В. /
П.І.Б.

Група: _____ Емз-13с
шифр

Суми 2023

Міністерство освіти і науки України
Сумський державний університет

**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ, ПІДПРИЄМНИЦТВА
ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

**Завідувач кафедри економіки,
підприємництва
та бізнес-адміністрування**

_____ **О.І. Карінцева**
«__» _____ 20__ р.

**ЗАВДАННЯ
до кваліфікаційної роботи магістра**

Студента(ки) групи Емз-13с, 2 курсу ЦЗДВН
(найменування інституту)

Спеціальності 051 «Економіка»

Освітня програма 8.051.00.11 «Економіка та бізнес-інновації»

Устименка Олексія Вадимовича

(прізвище, ім'я, по батькові)

Тема індивідуальної роботи: Теоретико-методичні підходи до управління АТ «Сумиобленерго» для забезпечення збалансованого розвитку бізнесу

Затверджую наказом по СумДУ № _____ від «__» 20__ р.

Термін здачі студентом закінченої роботи: «__» 20__ р.

Вихідні дані до роботи: закони, нормативні акти, звітність підприємства (публічна та внутрішня)

Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, що підлягають розробленню) _____

1. Теоретичні засади управління збалансованим розвитком підприємства.

2. Особливості управління розвитком бізнесу енергетичної компанії у сучасних умовах.

3. Практичні аспекти забезпечення збалансованого розвитку АТ «Сумиобленерго».

Перелік ілюстрацій

- 1) Результат порівняння пошукових запитів щодо розвитку бізнесу в Україні за останні 5 років за допомогою Google trends.
- 2) Основні складові поняття розвитку бізнесу (підприємства)
- 3) Структура споживання електроенергії основними групами споживачів АТ "Сумиобленерго" за 2021 рік
- 4) Основні фінансово-економічні показники діяльності АТ «Сумиобленерго»
- 5) Спрогнозований індекс середньої частоти коротких перерв в електропостачанні в системі
- 6) Вартість відновлення споруд і устаткування, що було пошкоджене у АТ «Сумиобленерго» у зв'язку з авіаційними бомбардуваннями та пусками ракет у період з лютого 2022 року до лютого 2023 року, тис.грн.

Дата видачі завдання: « » 20 р.

Керівник кваліфікаційної роботи магістра проф. Карпіщенко О.І.
(вч. звання, П.І.Б.)

Завдання прийняв(ла) до виконання: « » 20 р. _____
підпис студента(ки)

Примітки:

1. Це завдання підшивається до пояснювальної записки кваліфікаційної роботи магістра.
2. Крім завдання, студент має отримати від керівника календарний графік роботи над кваліфікаційною роботою магістра на період проектування із зазначенням строків виконання окремих етапів.

АНОТАЦІЯ

кваліфікаційної роботи магістра

на тему:

«Теоретико-методичні підходи до управління АТ «Сумиобленерго» для забезпечення збалансованого розвитку бізнесу»

Устименка Олексія Вадимовича

Магістерська робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку літератури та додатків. Робота виконана в обсязі 75 сторінок друкованого тексту, містить 20 рисунків, 11 таблиць та 4 додатки.

Мета дослідження – науково-практичне обґрунтування процесу управління збалансованим розвитком енергетичного підприємства в сучасних умовах.

Об’єкт дослідження – є теоретичні та практичні засади управління розвитком підприємств у сучасних умовах.

Предмет дослідження – управління розвитком АТ «Сумиобленерго».

Завдання роботи:

- визначити сутність поняття «розвиток бізнесу» та його принципи;
- уточнити поняття «збалансований розвиток бізнесу (підприємства)»;
- провести класифікацію видів розвитку бізнесу;
- виокремити основні принципи розвитку бізнесу;
- визначити особливості функціонування операторів систем розподілу на енергоринку України;
- проаналізувати методичні підходи до розрахунку основних показників якості енергопостачання;
- проаналізувати діяльність АТ «Сумиобленерго»;
- визначити основні тенденції розвитку підприємства та запропонувати шляхи покращання його основних показників;
- проаналізувати складності у роботі підприємства під час військових дій.

Наукові **методи дослідження** – аналітичний, абстрактно-логічний, статистичний, когнітивний (сучасний), структурно-логічний аналіз, ретроспективний аналіз, групування та систематизація, економіко-математичні методи..

Ключові слова: розвиток бізнесу, збалансований розвиток, економічний розвиток, енергетичне підприємство, оператор системи розподілу

SUMMARY

master's thesis on the topic:

"Theoretical and methodological approaches to the management of JSC Sumyoblenergo to ensure balanced business development"

Oleksiy Ustimenko

The master's thesis consists of an introduction, 3 chapters, conclusions, a list of references and appendices. The work consists of 75 pages of printed text, contains 20 figures, 11 tables and 4 appendices.

The purpose of the research is the scientific and practical substantiation of the process of managing the balanced development of an energy enterprise in modern conditions.

The object of research is the theoretical and practical principles of managing the development of enterprises in modern conditions.

The subject of the study is development management of JSC Sumyoblenergo.

Scientific research methods - analytical, abstract-logical, statistical, cognitive (modern), structural-logical analysis, retrospective analysis, grouping and systematization, economic-mathematical methods.

Keywords: business development, balanced development, economic development, energy company, distribution system operator

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ

У цій магістерській роботі застосовані такі скорочення:

ІП – інвестиційна програма

КЛ – кабельна лінія електропередавання

КР – капітальний ремонт

ЛЕП - лінія електропередавання

НКРЕКП – Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг

ОЕС України – об'єднана енергетична система України

ОСР – оператор системи розподілу

ENS (energy not supplied) - розрахунковий обсяг недовідпущеної електричної енергії

MAIFI (momentary average interruption frequency index) - індекс середньої частоти коротких перерв в електропостачанні

RAB (regulatory asset base) – регуляторна база активів

SAIDI (system average interruption duration index) - індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні

SAIFI (system average interruption frequency index) - індекс середньої частоти довгих перерв в електропостачанні

Smart Grid – розумна або інтелектуальна електрична мережа

URL – уніфікований покажчик ресурсу

ЗМІСТ

	стор.
АНОТАЦІЯ	3
ВСТУП	8
1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЗБАЛАНСОВАНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА	11
1.1 Сутність розвитку бізнесу.....	11
1.2 Основні напрямки та принципи збалансованого розвитку підприємств.....	14
2 ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ БІЗНЕСУ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ КОМПАНІЇ У СУЧАСНИХ УМОВАХ	23
2.1 Реформа енергоринку як необхідність збалансованого розвитку енергетичних компаній	23
2.2 Основні засади діяльності ОСР на енергоринку у сучасних умовах.....	26
2.3 Методичні засади формування показників якості електропостачання для ОСР.....	29
3 ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБАЛАНСОВАНОГО РОЗВИТКУ АТ «СУМІОБЛЕНЕРГО»	33
3.1 Аналіз виробничо-фінансової діяльності підприємства.....	33
3.2 Управління розвитком підприємства на основі показників якості електропостачання АТ «Сумиобленерго».....	39
3.3 Перспективи роботи енергетичної компанії в умовах активної фази війни.....	47
ВИСНОВКИ	53
СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ	55
ДОДАТОК А. Карта-схема ОЕС України	64
ДОДАТОК Б. Організаційна структура АТ «Сумиобленерго» ...	65

ДОДАТОК В. Фактичні рівні показників надійності електропостачання за 2018 – 2020 роки.....	66
Додаток Г. Прогноз обсягів споживання електроенергії (попиту) споживачами, підключеними до мереж АТ «Сумиобленерго» на період до 2026 року.....	74

ВСТУП

Актуальність теми кваліфікаційної роботи магістра. В сучасних умовах зовнішнє середовище, що постійно змінюється, змушує підприємства та бізнес постійно пристосовуватися до цих змін, розвиватися та змінюватися самим, щоб не лише вижити на ринку та зберегти свої конкурентні переваги, але й стати більш конкурентоспроможними.

Підприємства мають орієнтуватися на такі напрямки управління, які б сприяли покращанню ефективності їх роботи, але при цьому не відкидаючи ресурсозбереження та захист природного середовища.

Саме тому застосування управління збалансованим розвитком підприємства є, на нашу думку, найдоцільнішим для сучасних підприємств будь яких галузей діяльності, а особливо енергетичних, у сприянні їх стабільного функціонування та покращання конкурентних позицій на ринку.

Все сказане вище доводить актуальність теми даної магістерської роботи.

Мета дослідження – науково-практичне обґрунтування процесу управління збалансованим розвитком енергетичного підприємства в сучасних умовах.

Об’єкт дослідження – є теоретичні та практичні засади управління розвитком підприємств у сучасних умовах.

Предмет дослідження – управління розвитком АТ «Сумиобленерго».

Завдання роботи:

- визначити сутність поняття «розвиток бізнесу» та його принципи;
- уточнити поняття «збалансований розвиток бізнесу (підприємства)»;
- провести класифікацію видів розвитку бізнесу;
- виокремити основні принципи розвитку бізнесу;
- визначити особливості функціонування операторів систем розподілу на енергоринку України;

- проаналізувати методичні підходи до розрахунку основних показників якості енергопостачання;
- проаналізувати діяльність АТ «Сумиобленерго»;
- визначити основні тенденції розвитку підприємства та запропонувати шляхи покращання його основних показників;
- проаналізувати складності у роботі підприємства під час військових дій.

Наукові **методи дослідження** – аналітичний, абстрактно-логічний, статистичний, когнітивний (сучасний), структурно-логічний аналіз, ретроспективний аналіз, групування та систематизація, економіко-математичні методи..

Структура роботи. Робота містить три розділи. У першому розділі «Теоретичні засади управління збалансованим розвитком підприємства» визначено сутність поняття «розвиток бізнесу», визначені основні його складові. Проведено класифікацію видів розвитку бізнесу за різними ознаками, а також визначено основні принципи.

У другому розділі «Особливості управління розвитком бізнесу енергетичної компанії у сучасних умовах» проаналізовано зміни, що відбулися в Україні у зв'язку з впровадженням енергоринку, приділено увагу особливостям функціонування на ринку операторів систем розподілу, наведено методику розрахунку основних показників якості послуг з енергопостачання.

Третій розділ роботи «Практичні аспекти забезпечення збалансованого розвитку АТ «Сумиобленерго» проведено аналіз фінансово-економічної діяльності підприємства, розраховано основні показники якості енергопостачання підприємства та спрогнозовано тенденції їх зміни на майбутні періоди, запропоновано заходи покращання надійності електропостачання, приділено увагу неможливості реалізації планів розвитку підприємства під час війни.

Наукова новизна роботи – полягає в уточненні поняття «збалансований розвиток підприємства» та уточненні класифікації видів збалансованого розвитку за різними ознаками.

Практична значимість дослідження – полягає у тому, що розрахунки, проведені у роботі, можуть у подальшому бути використані для покращання управління розвитком АТ «Сумиобленерго» та якістю послуг, що надає підприємство.

Фактологічна основа дослідження: при написанні магістерської роботи були використані законодавчі та нормативні акти, науково-практичні праці українських та зарубіжних вчених-економістів, внутрішні нормативні акти підприємства, статистична, бухгалтерська звітність підприємства.

1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА

1.1 Сутність розвитку бізнесу

Як вже говорилося вище, постійні змінні процеси в економіці України викликають гостру необхідність у вітчизняних підприємств у пошуку нових шляхів, методів та заходів щодо підвищення ефективності роботи бізнесу, оптимального управління ним у відповідності до прийнятої на підприємстві стратегії і тактики.

Багато вітчизняних та зарубіжних науковців замислювались над розв'язанням вказаних проблем. Так питанням розвитку бізнесу присвятили свої наукові доробки Miles R.E. [1], Василенко В.І. [5], Гальчак Х.Р. [8], Мельник Л.Г. [16, 17, 38], Зуб А.Т. [23], Квятковська Л.А. [26], Крючок С.І. [34], Хобта В.М. [74], Яковенко Я.Ю. [78]. Управління розвитком бізнесу розглядається у роботах Аванесова Н.Е. [3], Коверги С.В. [29], Васюткіна Н.В. [6], Денисова А.Ю. [14], Дорошук Т.А. [15], Капінос Г.І. [24], Новікова О.Ф. [44], Лазоренко Т. [35], Майер Д.М. [37], Олексів І.Б. [49], Панченко С.В. [53], Уолша К. [70]. Аналіз бізнес-процесів на підприємствах та збалансованого розвитку підприємств простежується у працях Гриненко В.В. [10], Демиденко В.В. [13], Нетепчука В.В. [43], Умаха М. [62] та інших. Однак, потрібно зауважити, що сутності розвитку, його видам та принципам у вказаних працях приділяється мало уваги.

Активність пошукових запитів понять «розвиток бізнесу», «розвиток підприємства», «business development» за останні 5 років в Україні ми проаналізували за допомогою онлайн сервісу Google Trends. Проведений аналіз показав, що найбільш розповсюдженим запитом є «розвиток бізнесу», кількість запитів щодо «розвиток підприємства» та «business development» є значно меншими, що можна побачити на рисунку 1.1.

Зауважимо, що запити «business development» найбільше зустрічається у Львові та Києві, що можна пояснити значним розвитком міжнародного бізнесу у цих регіонах.

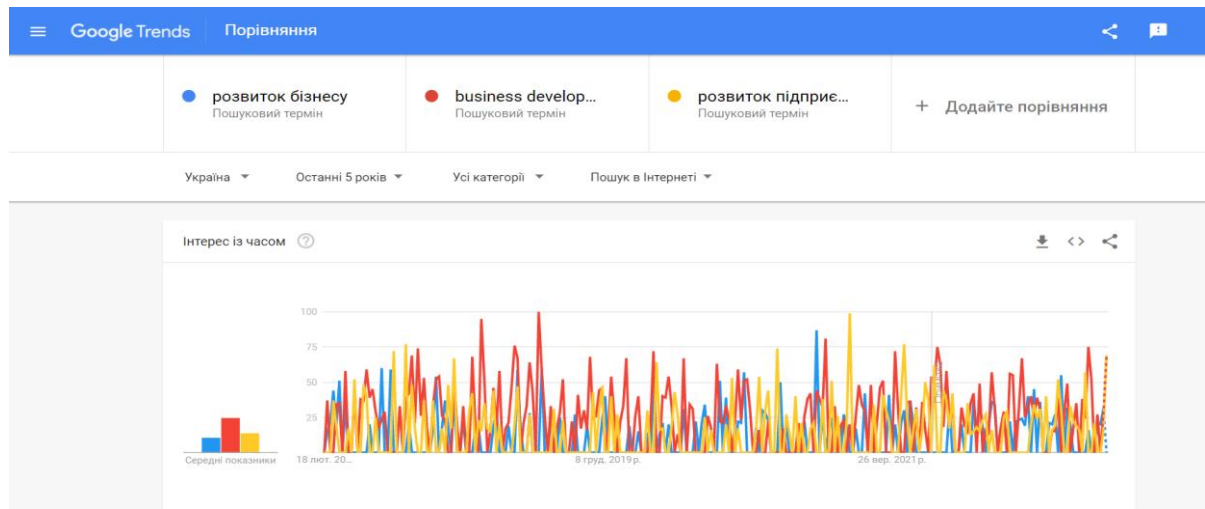


Рис. 1.1 - Результат порівняння пошукових запитів щодо розвитку бізнесу в Україні за останні 5 років за допомогою Google Trends

Визнаючи, що не весь світ робить пошукові запити українською мовою, ми проаналізували пошукові запити щодо ключових термінів з розвитку бізнесу англійською мовою у світі (рис.1.2).

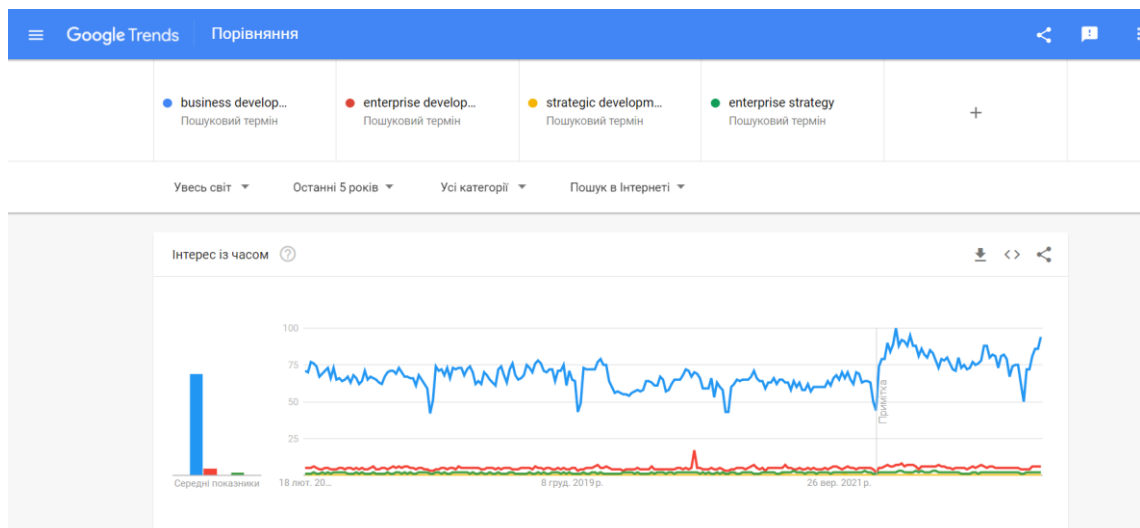


Рис. 1.2 - Результат порівняння пошукових запитів щодо розвитку бізнесу у світі за останні 5 років за допомогою додатку Google Trends

Як бачимо, пошуковий термін «business development» є найбільш розповсюдженим у пошукових запитах у світі. Інші пошукові терміни використовуються як запити набагато менше.

Що ж таке «розвиток підприємства», «збалансований розвиток підприємства», як це поняття розуміють українські та зарубіжні науковці? Для визначення сутності цього поняття проаналізуємо праці вітчизняних та зарубіжних авторів та найбільш повні з них занесемо до таблиці 1.1.

Таблиця 1.1 - Тракткування поняття «розвиток підприємства»

<i>Автор</i>	<i>Визначення</i>
П.Д. Камінський [28]	збалансований, безперервний, високоефективний і регульований економічний розвиток, що забезпечує стабільне збільшення доходів організації на основі спеціально розроблених механізмів в економічній, технічній і соціальній сферах
І. Ансофф [2]	зростання може відбуватися з розвитком або при його відсутності. У більшості випадків зростання означає підвищення розмірів або числа об'єктів. До зростання корпорації, підприємства відносяться як збільшення їх розмірів, так і розширення діяльності за наступними показниками: обсяг виробництва, частка на ринку, чисельність персоналу, величина продажів, чистий прибуток і т. д.
А.В. Чорних [56]	Розвиток зумовлений впливом чинників внутрішнього і зовнішнього середовища та такий, що характеризується збільшенням потенціалу підприємства, попиту на продукцію, масштабу діяльності, можливістю забезпечити безперервний процес виробництва та зберігати платоспроможність протягом тривалого періоду часу процесу змін, які трапляються у функціонуванні підприємства
В.Т. Денисов [14]	розвиток підприємства – це динамічний процес кількісних та / або якісних змін підприємства для задоволення виявлених та нових додаткових індивідуальних та суспільних потреб
І. О. Богатирьова [52]	розвиток підприємства – це сукупність змін різної економічної природи, спрямованості, інтенсивності, що об'єктивно відбуваються у соціально-економічній системі підприємства під впливом певних внутрішніх та зовнішніх чинників, а також приводять до переходу та фіксації підприємства у різних відносно стабільних організаційно-економічних станах
Е.Н. Кучерова [28]	Рівноважна збалансована поступальна зміна всіх показників стійкості підприємства, здатного протистояти ентропійним тенденціям, зберігаючи при цьому цілісність і основні властивості.
В.А.Забродський та М.О.Кизим [19]	розвиток економіко-виробничих систем представляє собою процес переходу економіко-виробничої системи у новий, більш якісний стан шляхом нагромадження кількісного потенціалу, зміни й ускладнення структури і складу, наслідком чого є підвищення її здатності чинити опір руйнівному впливу зовнішнього середовища та ефективність функціонування
Е.М. Коротков[25]	сукупність змін, які ведуть до появи нової якості і зміцнення життєвості системи, її здатність чинити опір руйнівним силами зовнішнього середовища

Проаналізувавши визначення різних авторів (рис. 1.3), можемо сформулювати власне визначення збалансованого розвитку бізнесу, під яким будемо розуміти безперервний, високоефективний, регульований динамічний

процес кількісних та/або якісних змін у бізнесі, що забезпечує стабільне збільшення його доходів, якості товарів та послуг та розв'язання додаткових економічних та соціальних проблем.



Рис. 1.3 – Основні складові поняття розвитку бізнесу (підприємства)

1.2 Основні види та принципи збалансованого розвитку підприємств

Розвиток бізнесу (підприємства) можна класифікувати за різними ознаками. Вивчення низки наукових робіт [7,8, 11, 12, 14, 15, 26, 28, 37, 41, 47,

49, 70, 71] дозволило нам сформувавши таку класифікацію видів розвитку (рис. 1.4).

Наприклад, екстенсивний розвиток супроводжується проявами або зростанням вже існуючого, його масштабуванням; а інтенсивний, навпаки, - сприяє виникненню якісно нових форм.

За структурою розвитку, як видно з рисунку 1.4, виділяють організаційний, технічний (технологічний), економічний та соціальний види розвитку [36].

Організаційний полягає у змінах та удосконаленні систем управління підприємством, технічний (або технологічний) передбачає зміни у техніко-технологічному оснащенні підприємства (у тому числі підвищенні якості продукції та послуг), економічний стосується покращання фінансово-економічних показників діяльності підприємства, соціальний – покращання соціальної бази підприємства, а також соціальних гарантій та соціально-психологічного стану колективу підприємства[24, 51].

Організаційний розвиток є досить поширеним, його концепція виникла ще в 60-ті роки минулого століття. Організаційний розвиток підприємства – є певним чином організованим процесом, який змінює існуючу структуру підприємства і спрямований на створення нової відносно збалансованої структури.

У процесі організаційного розвитку відбувається поступове удосконалення окремих боків діяльності підприємства і раціоналізація його внутрішніх структур, а виробничі, трудові, соціальні та інші процеси упорядковуються у часі і у просторі [5, 17, 65].

Змінне зовнішнє середовище вимагає від підприємств постійного коригування організаційної структури для адаптації до нових умов, що склалися, та потреб покупців та клієнтів [33, 53].

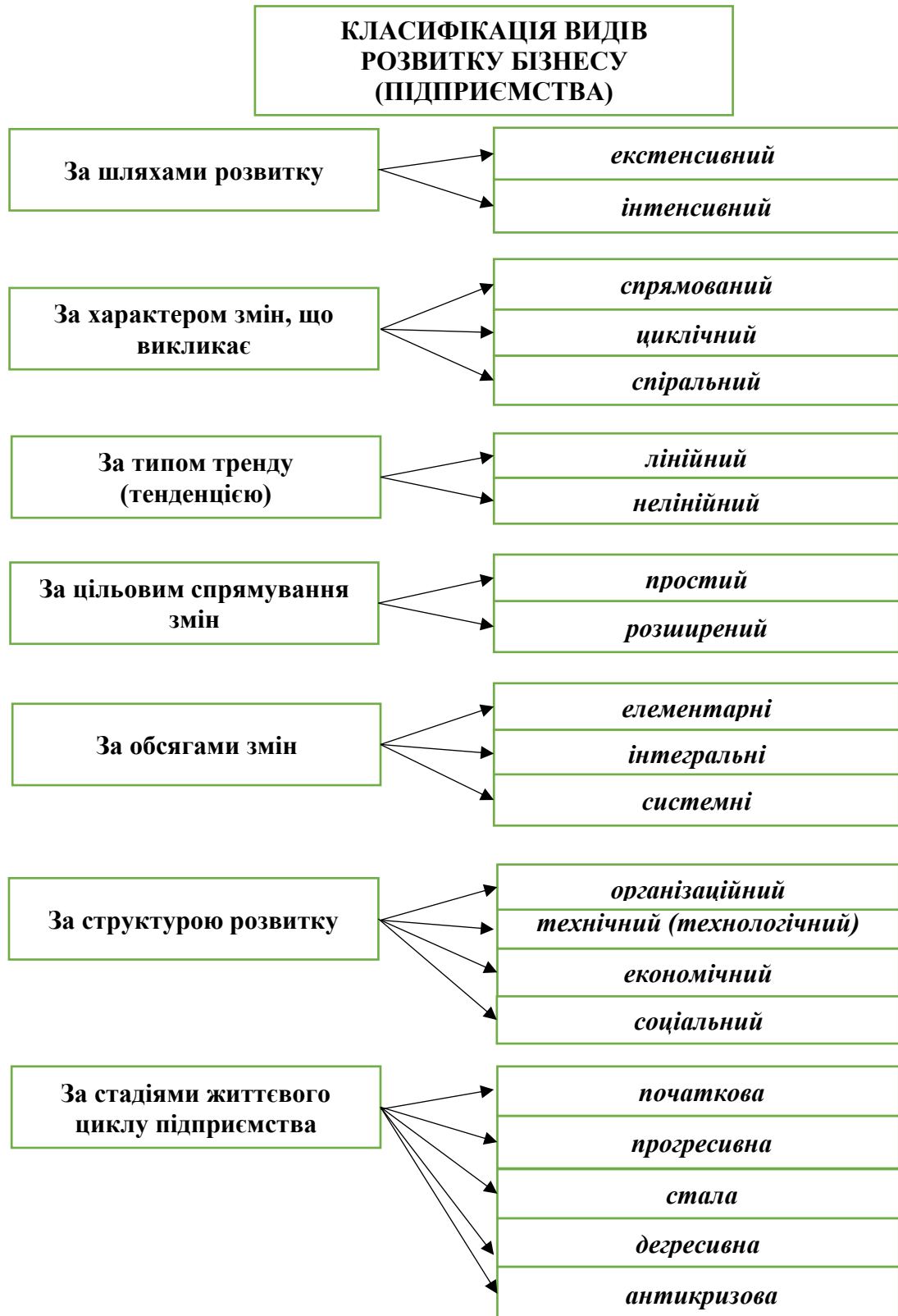


Рис. 1.4 – Класифікація видів розвитку бізнесу підприємства

Зміни технології виробництва або способу надання послуг викликають необхідність зміни окремих елементів. А зміна стратегічного курсу, перехід на

нові підходи у плануванні потребують від підприємства значних організаційних змін. Крім того власне впровадження організаційних змін потребує взаємоузгодженості довгострокових, оперативних та короткострокових планів і участі у їх реалізації працівників підприємства.

Наявність значної кількості різних комбінацій організаційних структур дозволяє управлінню підприємством легко адаптуватись до зовнішнього середовища і протистояти зміні його факторів. Розвиток технологій, конкуренція на ринку за клієнтів штовхають підприємства до пошуку нових форм організації, і тому виникають нові інноваційні організаційні форми, такі як мережні, віртуальні, фрактальні тощо. На зміну функціональній спеціалізації приходять інтелектуальне партнерство, інтрапартнерство тощо.

Для організаційного розвитку підприємств основними напрямками можуть бути: заміна структур вертикального підпорядкування більш гнучкими - мережевими, горизонтальними структурами; децентралізація керівництва та функцій управління, заміна лінійного характеру розвитку на нелінійний; відмова від формалізації; зменшення кількості рівнів управління та передачі інформації між різними ланками керівництва та виконання рішень; об'єднання управління організаційним розвитком та інформаційних систем підприємства; відповідна реорганізація підприємств, які нераціонально функціонують; застосування нових інноваційних форм та методів управління та ін. [38, 77]

Технічний (технологічний) розвиток підприємства є заложником зношеності основних виробничих фондів, нестачі доступних джерел фінансування для оновлення виробництва тощо. Технічний розвиток передбачає перехід на новий, якісний технічний рівень під впливом факторів внутрішнього та зовнішнього середовища шляхом покращання та удосконалення техніки, технології виробництва, якості продукції і послуг. Рівень технічного розвитку підприємства формує стан технічної бази підприємства, яка складається з сукупності найбільш активних елементів виробництва, визначає технологічний спосіб отримання продукції

підприємства, що відбувається за допомогою машин та устаткування, різних транспортних, передавальних, інформаційних та діагностичних пристроїв, сформованих у технічні системи окремих виробничих підрозділів і підприємства взагалі [9, 18, 43, 59].

Серед основних напрямів технічного розвитку підприємства потрібно згадати: оновлення виробничих фондів (як зношених фізично, так і морально застарілих); застосування інноваційних технологій виробництва, впровадження на підприємстві прогресивних технологічних процесів; покращання якості продукції, що виготовляється, та послуг; запровадження енерго- та ресурсозберігаючих технологій; застосування гнучких автоматичних ліній, максимальна заміна ручної праці машинної та автоматичною; покращання умов праці та техніки безпеки на виробництві; впровадження технологій, які не забруднюють навколишнє середовище, так званих «чистих» технологій.

Соціальний розвиток підприємства стосується працівників підприємства, як його основного ресурсу на сьогодні, і передбачає перехід усіх соціальних відносин та процесів підприємства під впливом факторів внутрішнього і зовнішнього середовища до якісно нового стану [10]. Соціальний розвиток підприємства може спрямовуватися як на весь колектив, так і на окремого працівника шляхом реалізації обов'язкових та додаткових соціальних програм (їжа, житло, спілкування, відпочинок, самореалізація тощо).

Основні напрямки соціального розвитку є: запровадження систем матеріальної та нематеріальної винагороди за роботу, грошової допомоги, розвиток системи негрошових соціальних послуг для відновлення життєдіяльності людини, створення умов для відпочинку та культурного збагачення працівників. Крім того потрібно приділяти увагу соціальній згуртованості працівників у колективі, формувати певну систему цінностей у колективі, підвищувати його соціальний статус [34, 56, 58].

Економічний розвиток підприємства передбачає незворотні, кількісно-якісні зміни підприємства в довгостроковому періоді, які здійснюються під впливом економічних суперечностей, потреб та інтересів [56, 68]. Сучасні підприємства є відкритими економічними системами, що взаємодіють з іншими підприємствами і знаходяться під впливом зовнішнього середовища. Впровадження змін на підприємствах необхідне за наявності неповної інформації, невизначеності, нестабільності.

Всі види розвитку підприємства взаємопов'язані і в тій чи іншій мірі формують кінцевий результат. Незважаючи на характерні особливості окремих видів розвитку, кожен з них має притаманну йому значущість (вагомість) наслідків (або результатів). На нашу думку, саме економічний розвиток є для підприємства інтегруючим, бо, як всім відомо, отримання прибутків для комерційного підприємства є метою діяльності та причиною створення, а інші види розвитку та цілі у такому контексті виступають певним чином обслуговуючими [78, 44, 35].

На сьогодні до основних чинників, що визначають економічний розвиток підприємства можна віднести [66, 50, 16, 10]:

- якість продукції;
- ефективність стратегії;
- оптимальна цінова політика;
- оптимальна маркетингова програма;
- передові технології та устаткування;
- відповідний ресурсний потенціал;
- мотивація персоналу підприємства.

Ми вже згадували, що економічний розвиток за своєю природою є інтегральним, тому його можна деталізувати за напрямками і видами складових, які він містить або охоплює (рис. 1.5).



Рис. 1.5 – Види економічного розвитку підприємства

Аналіз наукових джерел [2, 3, 69, 46, 56, 26, 78] дозволив виокремити такі основні принципи розвитку бізнесу у сучасних умовах. Ми їх навели на рисунку 1.6.

Наведені принципи становлять основу аналітичної роботи, ефективність якої забезпечує комплексність їх використання на будь-якому рівні управління.

Принцип науковості передбачає застосування науково обґрунтованих норм та методів під час управління розвитком підприємства.

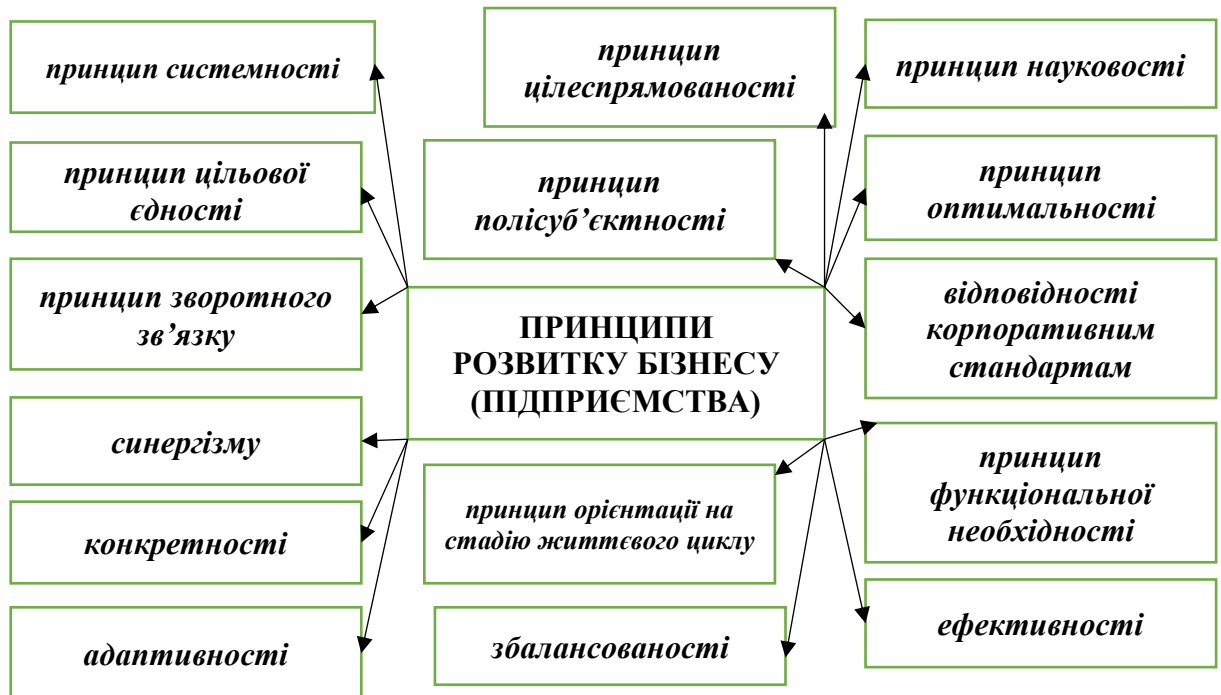


Рис. 1.6 – Принципи розвитку бізнесу

Принцип зворотного зв'язку - постійне врахування змін зовнішнього середовища функціонування підприємства в процесі вироблення управлінських рішень щодо розвитку.

Принцип системності передбачає усвідомлення цілісності та взаємопов'язаності окремих елементів підприємства, будь-то структурних підрозділів або підсистем управління, взаємопов'язаності та обумовленості вироблених рішень щодо діяльності підприємства в цілому. Принцип ефективності потребує забезпечення більшого ефекту від реалізації рішення порівняно з витратами на його реалізацію [13, 29]

Принцип синергізму враховує можливості одержання додаткового ефекту від комбінації окремих напрямів та рішень щодо діяльності, розвитку та вдосконалення підприємства.

Принцип орієнтації на стадію життєвого циклу передбачає необхідність корегування цілей та методів управління розвитком підприємства відповідно до стадії його життєвого циклу [23, 75].

У наступному розділі магістерської роботи розглянемо особливості розвитку підприємств енергетичної галузі у сучасних умовах.

2 ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ БІЗНЕСУ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ КОМПАНІЇ У СУЧАСНИХ УМОВАХ

2.1 Реформа енергоринку як необхідність збалансованого розвитку енергетичних компаній

Електроенергетика включає всі типи електростанцій та електромережне господарство. Виробництво електроенергії в Україні ґрунтується на використанні атомної енергії (АЕС), спалюванні вугілля, мазуту, природного газу (ТЕС), використанні енергії води (ГЕС), сонця (СЕС) та вітру (ВЕС).

Особливістю діяльності енергетичних компаній на ринку України є те, що цей ринок монополізований, його реформування вважається ключовим фактором стимулювання стійкого зростання України [6, 31].

Демонополізація ринку, на думку багатьох експертів у сфері енергетики, значно підсилить конкуренцію у галузі генерування та постачання електроенергії. Задля демонополізації енергоринку України у 2017 році був прийнятий Закон України «Про ринок електричної енергії», що повністю змінив правила гри на енергоринку та позиції підприємств галузі [21].

Крім вказаного закону, правовою базою функціонування ринку електроенергії є Конституція України, закони України «Про комбіноване виробництво теплової та електричної енергії (когенерацію) та використання скидного енергопотенціалу», «Про альтернативні джерела енергії», «Про Національну комісію, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг», «Про природні монополії» та інші акти законодавства України та Директиви ЄС (бо Україна входить до Європейського енергетичного ринку).

Як же функціонує об'єднана енергетична система (ОЕС) України? Її можна охарактеризувати у трьох словах: генерація, транспортування, споживання. Карта-схема ОЕС України наведена на рис. А.1 у додатку А.

Генерація є частиною Об'єднаної енергетичної системи України, яка здійснює виробництво електроенергії. Виробництво відбувається на атомних

електростанціях (АЕС), які забезпечують більше 55 % всієї електроенергії, на теплових електростанціях (ТЕЦ, ТЕС) – 29,3 %, гідроелектростанціях (ГЕС, ГАЕС) – 6,7 %, вітрових та сонячних електростанціях (ВЕВ, СЕС) – більше 8 % [27, 48, 54, 64].

Транспортуванням електричної енергії від виробників займається державна НЕК «Укренерго», а вже від неї електроенергію одержують оператори системи розподілу (ОСР) - обленерго. В Україні їх нараховується 32 і вони вже надають електричну енергію всім категоріям споживачів: установам, малому бізнесу, населенню і виробництву [72, 76].

Основні проблеми в роботі ОЕС України виникають у зв'язку з недостатністю пропускнуої спроможності ЛЕП для видачі потужності АЕС і передачі енергії до центрів споживання, недостатнім рівнем надійності енергопостачання ряду регіонів країни (південь Одеської області, Чернівецька область, м. Київ і область), некомпенсованістю електромережі по реактивній потужності та складністю забезпечення нормативної якості напруги [48,80].

В ОЕС України розподіл електроенергії здійснюється через лінії електропередач (ЛЕП) та трансформаторні підстанції (ТП) з вищою напругою до 150 кВ, які поділяються, переважно, за адміністративно-територіальними принципами на місцеві (або локальні) електричні мережі. Роки будівництва основного устаткування магістральних мереж ОЕС України наведено на рис. 2.1.

Кожен із 32 ОСР здійснює свою комерційну діяльність на закріпленій території відповідно до ліцензії НКРЕКП і, як вказується у Законі «Про ринок електричної енергії», «несе відповідальність за безпечну, надійну й ефективну експлуатацію, технічне обслуговування та розвиток системи розподілу електроенергії.» [48, 64]

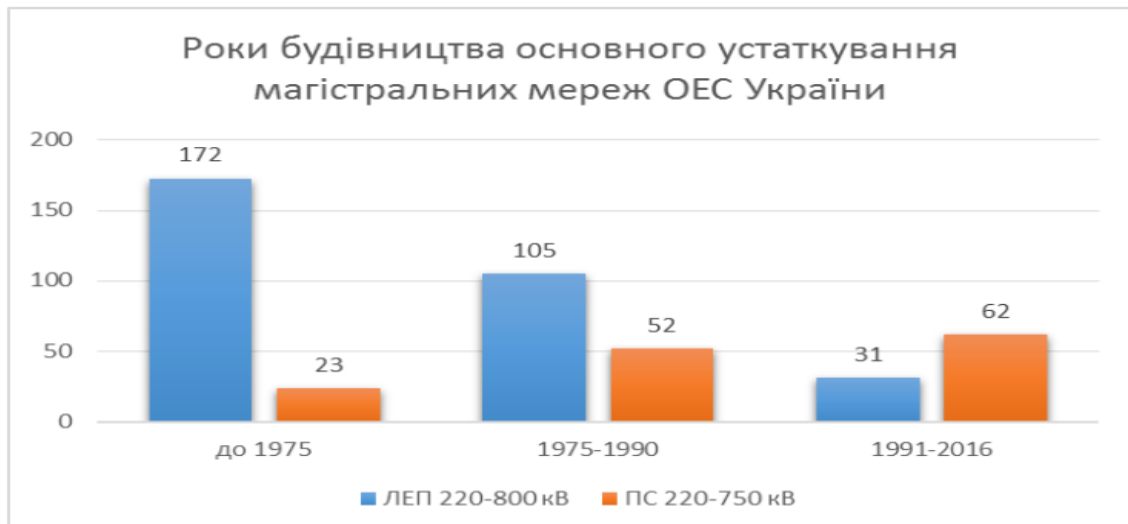


Рис. 2.1 – Роки будівництва основного устаткування магістральних мереж ОЕС України [48, 54]

З 32 ОСР - 29 приватні - і зрозуміло, що останні десятиліття вони орієнтувалися на отримання прибутку та не поспішали оновлювати основні фонди, замінювати обладнання і мережі у відповідності до постійно зростаючих потреб споживачів у електричній енергії. Терміни експлуатації повітряних ліній електропередач наведені у таблиці 2.1.

Формально з питань оновлення основних фондів працювала НКРЕКП, яка затверджувала для стратегічно важливих підприємств так звані «інвестиційні програми» на майбутній рік, згідно з якими підприємства зобов'язувалися вкладати частину своїх прибутків у розвиток, однак переважно такі інвестиційні програми залишалися лише на папері і не виконувались [48, 54].

Таблиця 2.1 – Терміни експлуатації повітряних ліній електропередач

Клас напруги	Усього, км		У т.ч. знаходяться в експлуатації, років			
	По трасі	В ланцюгах	До 25	25-30	30-40	Більше 40
800 кВ	98,540	98,540	-	-	-	98,540
750 кВ	4595,111	4595,111	692,650	2380,272	2313,070	1316,671
500 кВ	374,760	374,760	38,100	-	159,600	177,060
400 кВ	338,950	338,950	-	-	-	338,950
330 кВ	12972,379	13536,732	1396,846	435,848	2282,108	9421,930
220 кВ	3019,385	3975,965	178,628	14,695	379,942	3402,700
110 кВ	448,728	549,780	52,730	20,500	40,505	436,045
35 кВ	112,441	114,051	21,318	12,530	17,400	62,803
Разом	21960,294	23583,889	2380,272	756,293	5192,625	15254,699

Формально відбувалась така ситуація: Нацкомісія штрафувала підприємство за невиконання інвестиційної програми, підприємство сплачувало за невиконання штраф, але інвестиційні програми все рівно не виконувало, але наступного разу при затвердженні тарифу на електричну енергію підприємство не забувало про сплачений штраф і вносило його в калькуляцію тарифу, таким чином перекладаючи його на споживачів. Хоча це робити на пряму заборонено, але раніше розподільчим підприємствам вдавалося показувати штрафи як операційні витрати [36, 48, 64].

На сьогодні такі дії не можливі і тому ОСР повинні вкладати значні кошти у розвиток власного бізнесу.

2.2 Основні засади діяльності ОСР на енергоринку у сучасних умовах

Регулятором енергоринку на операторів систем розподілу (ОСР) покладений обов'язок проводити безпечну, надійну та ефективну експлуатацію систем розподілу електроенергії згідно з вимогами Кодексу розподілу, нормативно-технічними документами та вимогами технічної документації підприємств-виробників електротехнічного обладнання електроустановок системи розподілу [30].

Балансова належність на окремі елементи системи розподілу слугує межею експлуатаційної відповідальності ОСР та користувачів, даної ОСР та суміжних. У випадках, коли межі експлуатаційної відповідальності не відповідають балансовій належності, застосовуються договірні засади вирішення проблеми за згодою сторін.

Компанії, що займаються комерційною діяльністю з розподілу і передачі електричної енергії, повинні забезпечувати рівний доступ до мереж всім зацікавленим організаціям [30, 21].

Прибутковість компаній, що працюють на конкурентних ринках, у довгостроковому періоді залежить від вмінь їх керівництва передбачати певні майбутні загрози та можливості у середовищі функціонування, виокремлювати сильні та слабкі сторони свого підприємства та розробляти стратегії розвитку з урахуванням їх, а також швидко переглядати стратегічні наміри при настанні непередбачених подій.

Досвід провідних енергетичних компаній Світу, показує, що вони всі формулюють чіткі цілі та пріоритети, які відповідають умовам середовища їх функціонування та знаходяться у єдиному руслі з цілями та напрямками державної енергетичної політики, а також вони мають деталізовані плани та програми щодо досягнення визначених цілей [27, 36, 48].

Специфічною особливістю функціонування енергетики є тривалий часовий горизонт стратегічного планування. У розвинутих країнах з відносно стабільними політичними та економічними системами горизонт планування складає приблизно 10-15 років, а у країн, які ринковими стали відносно недавно, та мають постійно змінюване турбулентне зовнішнє середовище, такий горизонт може бути до 5 років.

В теорії формальна система стратегічного управління підприємствами складається з таких етапів:

- 1) попередній аналіз зовнішнього середовища підприємства та його внутрішнього стану;
- 2) визначення місії та цілей підприємства;
- 3) власне розроблення стратегії;
- 4) реалізація прийнятої стратегії;
- 5) стратегічний контроль [3, 22, 75].

Етапи 1-3 створюють цикл стратегічного планування, після завершення якого очікується отримання планового документу з описом основних стратегічних завдань та шляхів їх вирішення. Зазвичай енергопостачальне підприємство (обленерго) розглядається як багатопродуктове, тому кінцевий документ буде описувати ієрархію стратегій. Окремі бізнес-стратегії будуть

підпорядковуватися загальній стратегії, а виконання окремих стратегічних завдань буде забезпечуватися функціональними стратегіями.

Вивчення аналітичних оглядів Міжнародного енергетичного агентства (IEA), Європейської електроенергетичної асоціації (EURELECTRIC) [11] вказує на незворотність поступового перетворення звичайних систем розподілу електроенергії на інтелектуальні електроенергетичні системи відповідно до концепції Smart Grid. В межах ринків електричної енергії така трансформація стане можливою лише при взаємодії регулятора ринку та операторів систем розподілу (ОСР), які як власники забезпечують розвиток електричних мереж. У кожній країні є своя специфіка [6, 80].

Останні роки в Україні для частини обленерго було введено RAB-тарифи. RAB (Regulatory Asset Base – регульована база інвестованого капіталу) – це система довгострокового тарифоутворення, основною метою якої є залучення інвестицій у розширення та модернізацію інфраструктури.

Світова практика показала, що регулювання тарифів в електромережевому комплексі на основі методології RAB має ряд переваг для електромережеских компаній і споживачів перед системою «витрати плюс», що діє зараз [60].

Компанії в системі RAB отримують гарантоване повернення інвестицій та дохід на інвестиції, достатній для обслуговування кредитів та отримання прибутку. Крім цього, вони отримують стимул до зниження витрат, оскільки заощаджені кошти залишаються у компанії на відміну застосовуваної історично в Україні системи «витрати плюс».

З точки зору споживачів перевагами системи RAB є підвищення надійності енергопостачання та якості послуг за рахунок нових інвестицій.

Карта тарифів щодо RAB-регулювання наведена на рис. 2.2. [60]



Рис. 2.2 – Карта тарифів РАВ-регулювання та тарифів за методикою «Витрати»

2.3 Методичні засади формування показників якості електропостачання для ОСР

Для енергорозподільчих компаній (ОСР) основними показниками якості роботи та задоволення потреб споживачів є показники якості електропостачання, які розраховуються і формуються у відповідності до міжнародних методик, затверджені регулятором енергетичного ринку, та враховують показники комерційної якості послуг, надійність (безперервність) їх надання, якість самої електроенергії тощо [30].

Надійність (або безперервність) електропостачання характеризується кількістю, тривалістю перерв в електропостачанні та обсягом недовідпущеної електричної енергії.

Надійність (безперервність) електропостачання споживачів можна охарактеризувати такими показниками [67, 61, 52].

- 1) індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні в системі (SAIDI). Цей показник розраховується відношенням сумарної тривалості довгих перерв в електропостачанні в точках комерційного обліку електричної енергії, де було припинене електропостачання, за звітний період до загальної кількості точок комерційного обліку електричної енергії:

$$SAIDI = \frac{\sum_{i=1}^k t_i \times n_i}{n}, \text{ хв,} \quad (2.1)$$

Де t_i – тривалість i -ї довгої перерви в електропостачанні, хв.;

n_i – кількість точок комерційного обліку електроенергії, в яких було припинене електропостачання у результаті i -ї довгої перерви в електропостачанні, шт.;

k – кількість довгих перерв в електропостачанні протягом звітного періоду;

i – номер довгої перерви в електропостачанні, $i=1, 2, 3 \dots k$;

n – загальна кількість точок комерційного обліку енергії, шт.

- 2) індекс середньої частоти довгих перерв в електропостачанні в системі (SAIFI);

Даний показник визначається шляхом відношення сумарної кількості точок комерційного обліку електричної енергії, в яких було припинене електропостачання внаслідок усіх довгих перерв в електропостачанні протягом звітного періоду, до загальної кількості точок комерційного обліку електричної енергії;

$$SAIFI = \frac{\sum_{i=1}^k n_i}{n}, \quad (2.2)$$

де n_i – кількість точок комерційного обліку електроенергії, в яких було припинене електропостачання у результаті i -ї довгої перерви в електропостачанні, шт.;

k – кількість довгих перерв в електропостачанні протягом звітного періоду;

i – номер довгої перерви в електропостачанні, $i=1, 2, 3 \dots k$;

n – загальна кількість точок комерційного обліку енергії, шт.

3) індекс середньої частоти коротких перерв в електропостачанні в системі (MAIFI);

Цей показник рекомендується визначати відношенням сумарної кількості відключених точок комерційного обліку електричної енергії, в яких було припинене електропостачання внаслідок усіх коротких перерв в електропостачанні протягом звітного періоду, до загальної кількості точок комерційного обліку електричної енергії;

$$MAIFI = \frac{\sum_{j=1}^r n_j}{n}, \quad (2.3)$$

де n_j - кількість точок комерційного обліку електроенергії, в яких було припинене електропостачання у результаті j -ї довгої перерви в електропостачанні, шт.;

r – кількість коротких перерв в електропостачанні протягом звітного періоду;

j – номер короткої перерви в електропостачанні, $j=1,2,3 \dots r$;

n – загальна кількість точок комерційного обліку електроенергії, шт.

4) розрахунковий обсяг недовідпущеної електричної енергії (ENS);

Даний показник розраховується як сума добутків кількості точок комерційного обліку електричної енергії, в яких було припинене електропостачання, на тривалість довгої перерви та на середнє споживання електричної енергії на відповідному рівні напруги.

$$ENS = \sum_{i=1}^k \frac{m_i^{z_i} \times t_i \times Q^{z_i}}{T}, \text{ тис. кВт}\cdot\text{год}, \quad (2.4)$$

де z_i – ознака рівня напруги та відповідної території (z_1 -0,4 кВ – міський населений пункт; z_2 -0,4 кВ – сільський населений пункт; z_3 -6-20 кВ – міський населений пункт; z_4 – 6-20 кВ – сільський населений пункт; z_5 -27,5-35 кВ, z_6 -110/154 кВ);

i – номер довгої перерви в електропостачанні, $i=1, 2, 3 \dots k$

$n_i^{z_1}$ – кількість точок комерційного обліку електроенергії, в яких було припинене електропостачання внаслідок i -ї довгої перерви в електропостачанні

t_i – тривалість i -ї довгої перерви в електропостачанні, хв.;

Q^{z_1} - середньомісячне споживання електроенергії в попередньому році на одну точку комерційного обліку електроенергії з z_1 -ю ознакою рівня напруги та відповідної території, тис.кВт*год;

T – звітний період часу (середньомісячний за рік), перерахований у хвилинах $T=43800$ [30, 52].

У наступному розділі магістерської роботи ми проведемо аналіз фінансово-економічної діяльності АТ «Сумиобленерго» та розглянемо як з практичної точки зору підприємство ОСР може розвивати свою діяльність і на які показники повинно спиратися.

3 ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБАЛАНСОВАНОГО РОЗВИТКУ АТ «СУМІОБЛЕНЕРГО»

3.1 Аналіз виробничо-фінансової діяльності підприємства

В даному розділі кваліфікаційної роботи магістра ми проаналізуємо діяльність підприємства енергетичного сектору економіки України: Акціонерного Товариства (АТ) «Сумиобленерго».

АТ «Сумиобленерго» - це енергетична компанія, яка проводить ліцензовану діяльність у якості оператора системи розподілу (ОСР) електричної енергії на території Сумської області [4].

На сьогодні до складу АТ «Сумиобленерго» входять 6 філій (у різних адміністративних районах області), а також дільниці, виробничі служби та відділи в м. Суми. З метою ефективного обслуговування споживачів Сумської області створено Кол-центр і мережу Сервісних центрів. Повністю організаційна структура підприємства наведена на схемі у додатку Б.

Підприємство проводить розподіл електроенергії для більше 500 тис. окермих споживачів та великих підприємств, які грають важливу роль у економічному розвитку Сумського регіону. Це такі підприємства, як АТ «Технологія», ПАТ «Сумхімпром», Сумське машинобудівне науково-виробниче об'єднання, ПАТ «Укрнафта» тощо.

Основною діяльністю підприємства є послуги з розподілу електроенергії, а додатковими є: приєднання до електричних мереж новозбудованих, реконструйованих, технічно переоснащених електроустановок замовників, перевірка та експертиза приладів обліку енергії, ремонт електрообладнання, послуги електротехнічної лабораторії та ін.

У таблиці 3.1 наведені дані електроспоживання та електричних навантажень АТ «Сумиобленерго» станом на початок 2022 року (фактичні за 2019-2022 рр. та планові на майбутні роки).

Таблиця 3.1 - Рівні електроспоживання і електричних навантажень АТ «Сумиобленерго»

№ з/п	Найменування	2019 р. звіт	2020 р. звіт	2021 р. звіт	2022 р.	2023 р.	2024 р.	2025 р.	2026 р.	2027 р.
1	Електроспоживання (брутто), млн.кВт год.	2208,1	2175,8	2295,5	1846,9	2031,5	2051,9	2072,4	2093,1	2114,1
2	(+)Збільш./(-) зменш. від поперед. року в %	-5%	-1,5%	+5,3%	-20%	+10%	+1%	+1%	+1%	+1%
3	Абсолютний максимум навантаження, МВт	428	372	391	391	454	460	465	465	465
4	Суміщений максимум навантаження, МВт	427	432	440	448	453	459	464	464	464

Структура споживання електроенергії основними групами споживачів АТ "Сумиобленерго" за 2021 рік наведено на рис. 3.1.

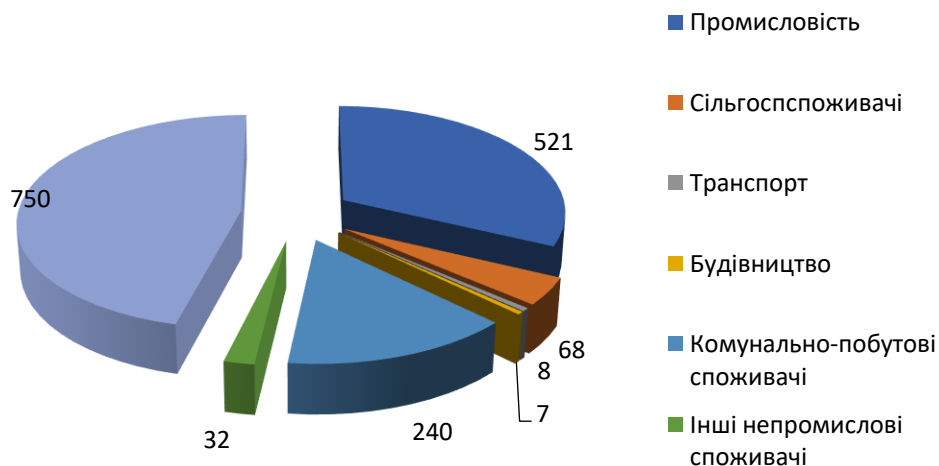


Рис. 3.1 – Структура споживання електроенергії, розподіленої АТ «Сумиобленерго» у 2021 році

АТ «Сумиобленерго» знаходиться в зоні діяльності ВП «Північна ЕС» НЕК «Укренерго» і межує із суміжними обленерго, в тому числі, із сходу – з «Харківобленерго» (зона діяльності ВП «Північна ЕС»), із півдня – з «Полтаваобленерго» (зона діяльності ВП «Північна ЕС»), із заходу – із «Чернігівобленерго» (зона діяльності Центральної енергосистеми), із півночі – з енергосистемою Росії.

У відповідності до Ліцензійних умов проведення господарської діяльності щодо розподілу електричної енергії та постанови НКРЕКП від 14.03.2018 № 310 «Про затвердження Кодексу системи розподілу», а також згідно з постановою НКРЕКП від 21.12.2022 року №1808 року «Про встановлення тарифів на послуги з розподілу електричної енергії АТ «Сумиобленерго» із застосуванням стимулюючого регулювання», підприємству встановлено такі тарифи на послуги з розподілу електроенергії (таблиця 3.2).

Таблиця 3.2 - Тарифи на послуги з розподілу електричної енергії згідно з класом напруги без ПДВ, грн/МВт*год

Період	1 клас	2 клас
3 01.01.20-30.06.20 р.	123,23	944,72
3 01.07.20-31.07.20 р.	119,63	914,41
3 01.08.20-31.12.20 р.	118,06	910,18
3 01.01.21-31.08.21 р.	165,23	1226,67
3 01.09.21-31.12.21 р.	172,32	1282,05
3 01.01.22-31.12.22 р.	190,03	1288,61
3 01.01.23-31.03.23 р.	211,09	1418,80

Надійність надання послуг з розподілу електроенергії слугує основним параметром прибутковості роботи підприємства.

Фактичні показники надійності роботи електричних мереж підприємства у 2015-2020 рр. наведені у таблиці 3.3.

Таблиця 3.3 - Надійність роботи електричних мереж АТ «Сумиобленерго»

Показники	2014 р.	2015 р.	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.
Технологічні порушення – всього	5509	7075	7265	8891	9687	9163	9615
у тому числі з вини персоналу	-	-	4	2	2	-	-
Аварійний недовідпуск електроенергії, тис.кВт.год	203,561	376,504	359,397	722,357	591,575	565,682	836,323
Відмови I категорії	-	-	-	1	-	-	-
у тому числі з вини персоналу	-	-	-	-	-	-	-
Відмови II категорії	1	5	4	2	3	2	3
у тому числі з вини персоналу	-	-	4	2	2	-	-
Кількість відключень в мережах 35-110 (150 кВ) на 100 км	2,78	2,66	3,1	2,38	2,05	1,84	1,73
Кількість відключень в мережах 0,4-6 (10 кВ) на 100 км	21,4	27,5	28,2	34,7	37,9	20,53	42,49

Як бачимо із даних таблиці, кількість технологічних порушень зростає щорічно, що впливає на отримання доходів підприємством.

Для визначення необхідності розвитку підприємства проаналізуємо Баланси потужності та енергії АТ «Сумиобленерго».

Враховуючи вихідні дані щодо рівнів електроспоживання і перспектив розвитку генеруючих джерел, баланси потужності Сумської області (територія якої є територією ліцензійної діяльності АТ «Сумиобленерго») за звітні періоди і на перспективний (прогнозний) період до 2026 р., можна характеризувати даними, наведеними в таблиці 3.4.

Таблиця 3.4 – Баланси потужності Сумської області, МВт

№ з/п	Найменування	2015 р., звіт	2018 р., звіт	2020 р., звіт	2022 р.	2024 р.	2026 р.
1	Встановлена потужність електростанцій, всього	205,77	205,77	205,77	271,77	271,77	271,77
2	Робоча потужність	96	53	55	176	176	176
3	Максимум навантаження	394	405	372	449	460	465
4	Баланс потужності (надлишок +; дефіцит -)	-298	-352	-317	-273	-284	-289

Як бачимо, Балансу потужності АТ «Сумиобленерго» у звітних періодах притаманний стабільний дефіцит. У 2018-2020 рр. дефіцит потужності досяг 300-350 МВт.

У таблиці 3.5 наведена оцінка балансів електроенергії АТ «Сумиобленерго» за минулі та на перспективні періоди.

Таблиця 3.5 – Баланси енергії Сумської області, млн.кВт*год

№ з/п	Найменування	2015 р., звіт	2018 р., звіт	2020 р., звіт	2022 р.	2024 р.	2026 р.
1	Електроспоживання	2275,0	2316,5	2175,8	2219,1	2241,4	2263,8
2	Виробіток станцій, що розташовані на території ліцензованої діяльності АТ «Сумиобленерго»	289,1	356,6	331,21	380,0	410,5	422,5
3	Баланс енергії (надлишок +; дефіцит -)	-1985,9	-1959,9	-1844,6	-1839,0	-1830,9	-1841,3

Баланс енергії АТ «Сумиобленерго» за звітний період характеризувався стабільним дефіцитом, в останні звітні роки 2018-2020 рр. в розмірі – 1840-1960 млн. кВт год.

Якщо проаналізувати перспективні баланси енергії, то з врахуванням прийнятих вихідних даних за рівнями електроспоживання і розвитку генеруючих джерел, баланси енергії АТ «Сумиобленерго» виглядають таким чином:

2022 р. – дефіцит 1839,0 млн.кВт год.

2024 р. – дефіцит 1830,9 млн.кВт год.

2025 р. – дефіцит 1841,3 млн.кВт год.

Таким чином, можна зробити висновок, що зменшення енергетичної залежності Сумської області є неможливим без покращання ефективності управління енергетичними ресурсами та впровадження енергозберігаючих заходів у всіх сферах суспільного життя, тобто забезпечення збалансованого розвитку підприємства.

На нашу думку, основними напрямками зниження електричної залежності Сумської області та відповідно збільшення обсягу електроенергії, що буде розподілятися АТ «Сумиобленерго», можуть бути:

- розроблення та впровадження системи енергетичного менеджменту в області, який передбачає також створення ефективного механізму стимулювання впровадження енергозберігаючих заходів;
- зростання ефективності споживання енергоресурсів в бюджетних установах області;
- виробництво та використання альтернативних видів палива [4].

Основні фінансово-економічні показники підприємства за останні роки наведені у таблиці 3.6. Підприємство вже складає фінансову звітність і за 2022 рік, але на сьогодні заборонено її публікацію, тому будемо користуватися даними фінансової звітності АТ «Сумиобленерго» за 2019-2021 рр.

Таблиця 3.6 – Основні фінансово-економічні показники діяльності АТ «Сумиобленерго»

Показники	Значення показників (на початок року)			Відхилення 2021 р. від			
	2019р.	2020р.	2021р.	2019 року		2020 року	
				(+,-)	%	(+,-)	%
Чистий дохід (виручку) від реалізації продукції тис.грн	2871803	1336846	1546715	-1325088	-46,14	209869	15,70
Собівартість продукції, тис. грн.	2661389	1114175	1421294	-1240095	-46,60	307119	27,56
Валовий прибуток, тис. грн.	210414	222671	125421	-84993	-40,39	-97250	-43,67
Прибуток до оподаткування, тис.грн.	121253	98510	67865	-53388	-44,03	-30645	-31,11
Чистий прибуток, тис. грн.	90418	71512	55846	-34572	-38,24	-15666	-21,91
Вартість активів підприємства, тис.грн.	1272205	1249626	1457438	185233	14,56	207812	16,63
Вартість необоротних активів підприємства, тис.грн.	929956	1000377	1131818	201862	21,71	131441	13,14
Власний капітал, тис.грн.	964302	1015463	1062366	98064	10,17	46903	4,62
Нерозподілений прибуток, тис.грн.	718075	783649	842623	124548	17,34	58974	7,53
Поточні зобов'язання, тис.грн.	307903	234163	394960	87057	28,27	160797	68,67

Як бачимо у підприємства фінансово-економічні показники діяльності знаходяться у нормальному стані, відбувається зростання вартості активів підприємства протягом трьох років, зростають також необоротні активи підприємства, зростає вартість власного капіталу та розмір нерозподіленого прибутку.

Що стосується фінансових показників (чистого доходу, валового прибутку, чистого прибутку), то ці показники з роками у підприємства зменшуються, і як бачимо на рисунку у 2021 році «зазор» (або маржа) між чистим доходом і собівартістю послуг у підприємства зменшилась. Це відбувається на фоні зростання технологічних порушень та виходу з ладу застарілого устаткування.

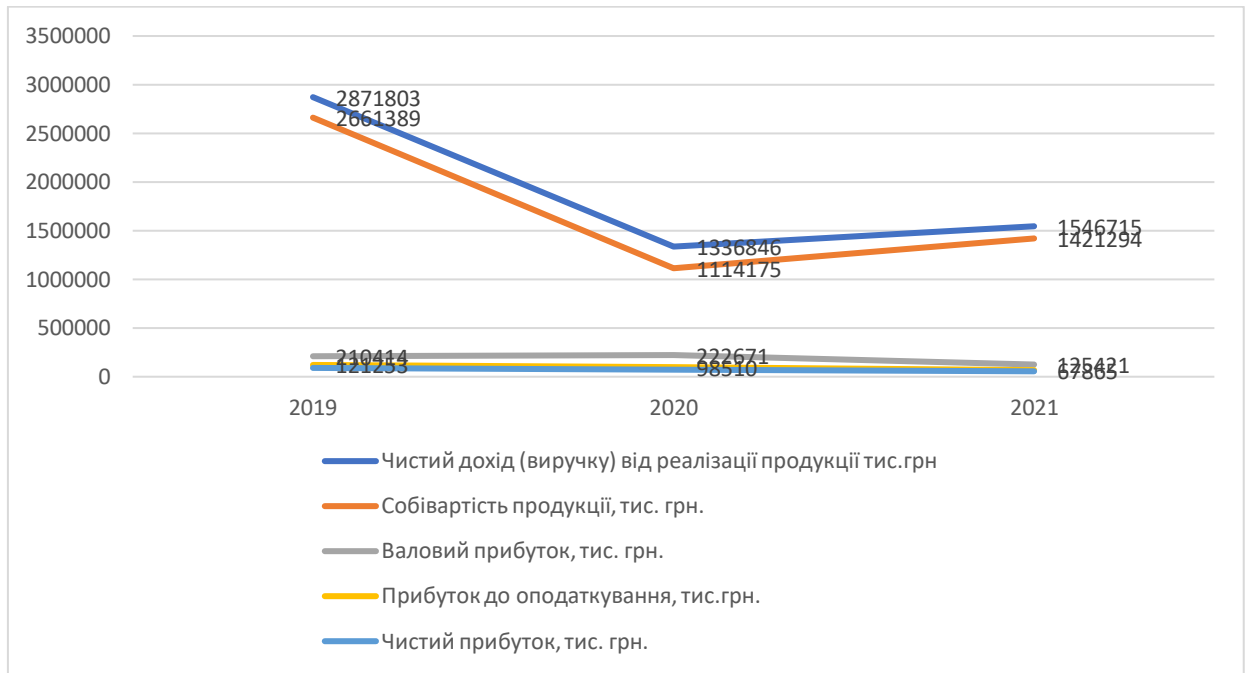


Рис. 3.2 – Основні фінансові показники АТ «Сумиобленерго» за 2019-2021 рр.

У наступному підрозділі магістерської роботи розрахуємо основні показники якості енергопостачання та спрогнозуємо їх зміну у майбутньому.

3.2 Управління розвитком підприємства на основі показників якості електропостачання АТ «Сумиобленерго»

Функціонування енергозбутового підприємства в умовах посилення впливу факторів конкуренції неможливе без побудови механізмів управління, які б дозволяли менеджменту компанії відслідковувати зміни та тенденції у середовищі функціонування, визначати погрози та можливості, прогнозувати їх вплив на діяльність компанії у майбутньому, відштовхуючись від чого встановлювати довгострокові цілі та розробляти стратегії, реалізація яких забезпечила б успішний довгостроковий розвиток [31, 52, 76]

У підрозділі 2 магістерської роботи ми розглянули методичку розрахунку основних показників якості (надійності) електропостачання споживачам:

- індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні в системі (SAIDI);
- індекс середньої частоти довгих перерв в електропостачанні в системі (SAIFI);
- індекс середньої частоти коротких перерв в електропостачанні в системі (MAIFI);
- розрахунковий обсяг недовідпущеної електричної енергії (ENS).

Надання якісних послуг з енергопостачання дуже важливе, бо ОСР повинен надавати споживачам компенсації за недотримання показників якості електропостачання у розмірі та порядку, що встановлені Регулятором енергоринку.

Фактичні рівні показників надійності електропостачання за 2018 – 2020 роки наведені у таблицях В.1 – В.15 у додатку В магістерської роботи. На основі фактичних даних, вказаних у таблицях у додатку В розрахуємо показники якості енергопостачання для АТ «Сумиобленерго» і спрогнозуємо їх зміну на наступні 4 планові періоди (рис. 3.3-3.7).

Як бачимо на рисунках 3.3 та 3.4 відстежується тенденція зростання індексу середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні по міській і сільській місцевості, тобто з роками кількість перерв у електропостачанні буде зростати як у містах, так і у селах, що вказує на погіршення надійності надання послуг з електропостачання.

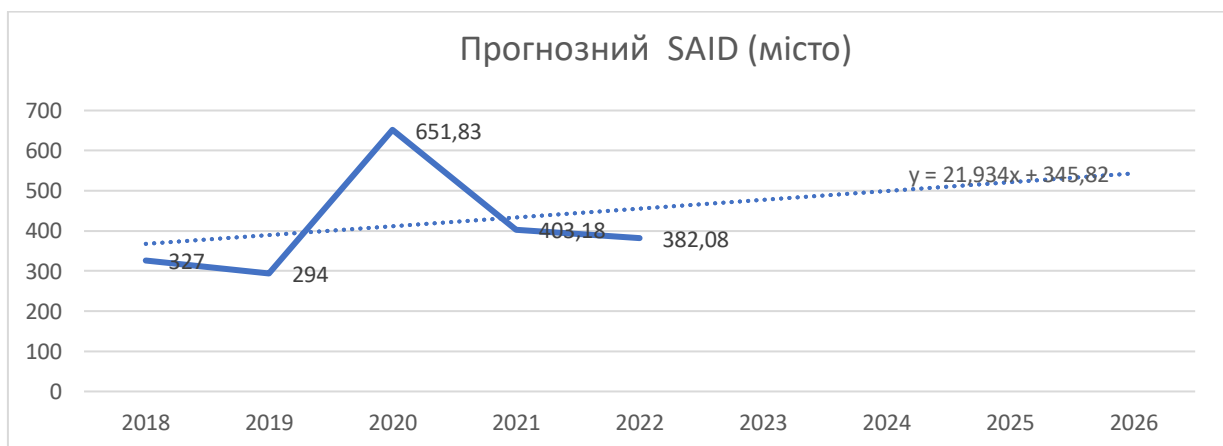


Рис. 3.3 – Спрогнозований індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні по міській місцевості



Рис. 3.4 – Спрогнозований індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні по сільській місцевості

Цей індекс має тенденцію до зменшення на підприємстві, але щоб реалізувати її на практиці потрібні додаткові заходи. Це можуть бути заходи з реконструкції, технічного переоснащення існуючих споруд, а також будівництво нових електричних мереж, заміна застарілих комунікаційних апаратів, впровадження «інтелектуальних мереж», модернізація пристроїв релейного захисту, автоматики, будівництво резервних перемичок ЛЕП 6-10 кВ, встановлення додаткових індикаторів пошкоджень, що дозволить швидше і точніше знаходити місця пошкодження ЛЕП та зменшити перереву в електропостачанні.

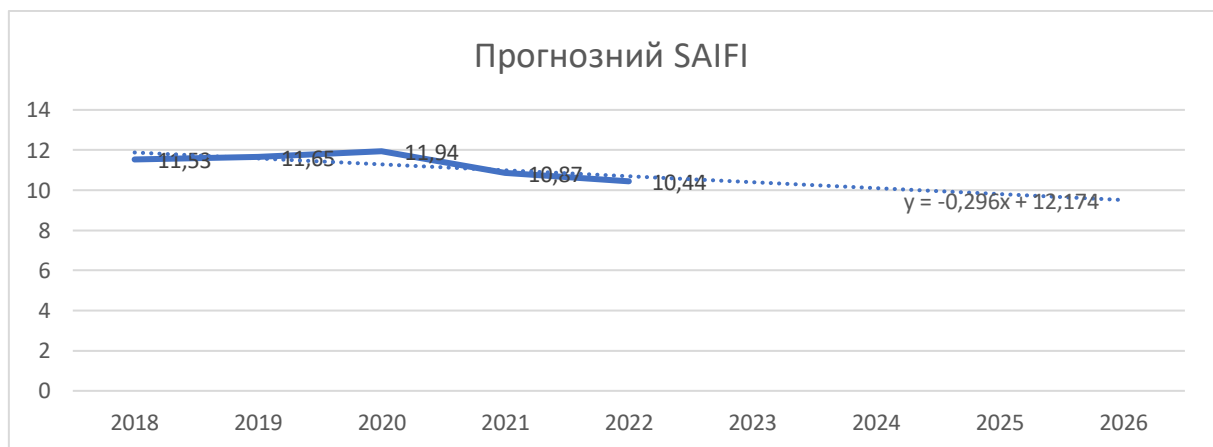


Рис. 3.5 – Запланований індекс середньої частоти довгих перерв в електропостачанні



Рис. 3.6 – Спрогнозований індекс середньої частоти коротких перерв в електропостачанні в системі

Прогнозований показник середньої частоти коротких перерв у роботі теж має тенденцію до зростання у наступні періоди.

Розрахуємо також прогнозний показник обсягу недовідпущеної електричної енергії ENS.

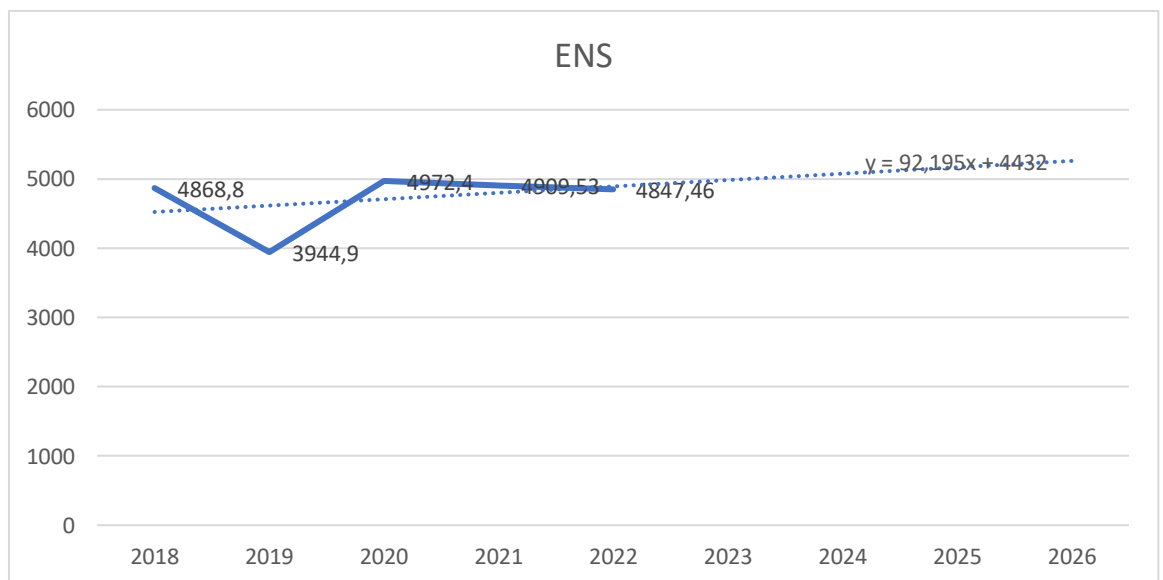


Рис. 3.7 - Спрогнозований розрахунковий обсяг недовідпущеної електричної енергії

Як бачимо обсяги недовідпущеної енергії з роками мають тенденцію до зростання, тому потрібні заходи, що забезпечать зміни у тенденції динаміки

вказаних вище показників та дозволять підприємству розвиватися та отримувати більше прибутків.

Покращання надійності електропостачання можна досягти різними способами. Тут потрібно завжди визначати економічний ефект, який буде досягнуто у результаті проведених заходів. З одного боку - зменшення збитків від перерв в електропостачанні, з іншого боку – виникають додаткові витрати на самі засоби.

Тому підвищувати надійність електропостачання можна лише до відповідного оптимального рівня, коли максимальний сумарний економічний ефект буде досягнуто з урахуванням обох складових.

На основі проведеного дослідження та для подальшого розвитку підприємства спеціалістами АТ «Сумиобленерго» був розроблений план розвитку підприємства [39], а розраховані вище показники надійності електропостачання перераховані у відповідності до плану та мають такий вид цільових показників, які потрібно досягнути завдяки проведеним заходам та інвестиційним програмам (рис. 3.8-3.12).

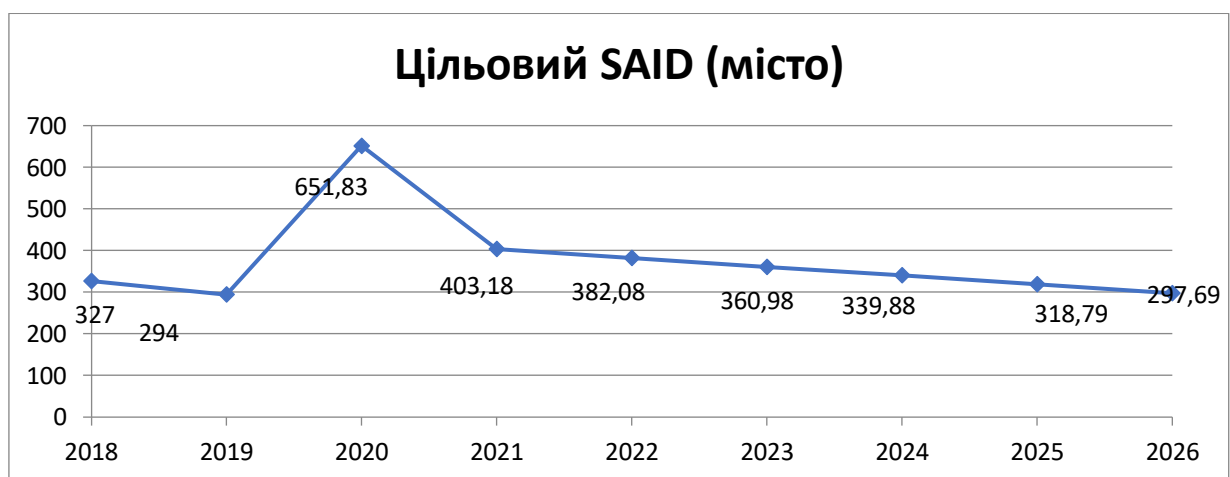


Рис. 3.8 - Цільовий індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні по міській місцевості

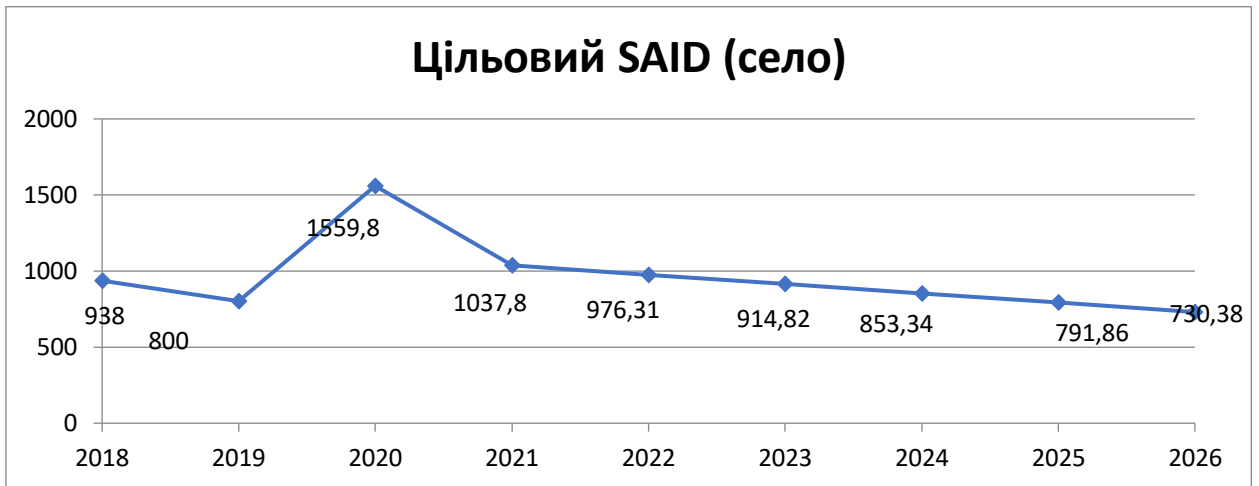


Рис. 3.9 - Цільовий індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні по сільській місцевості

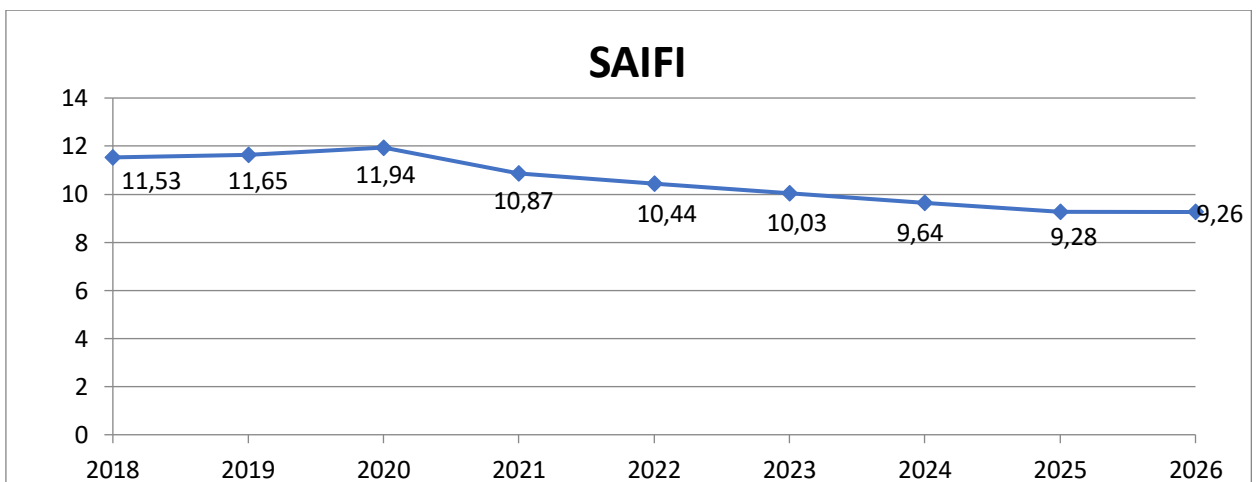


Рис. 3.10 - Запланований індекс середньої частоти довгих перерв в електропостачанні

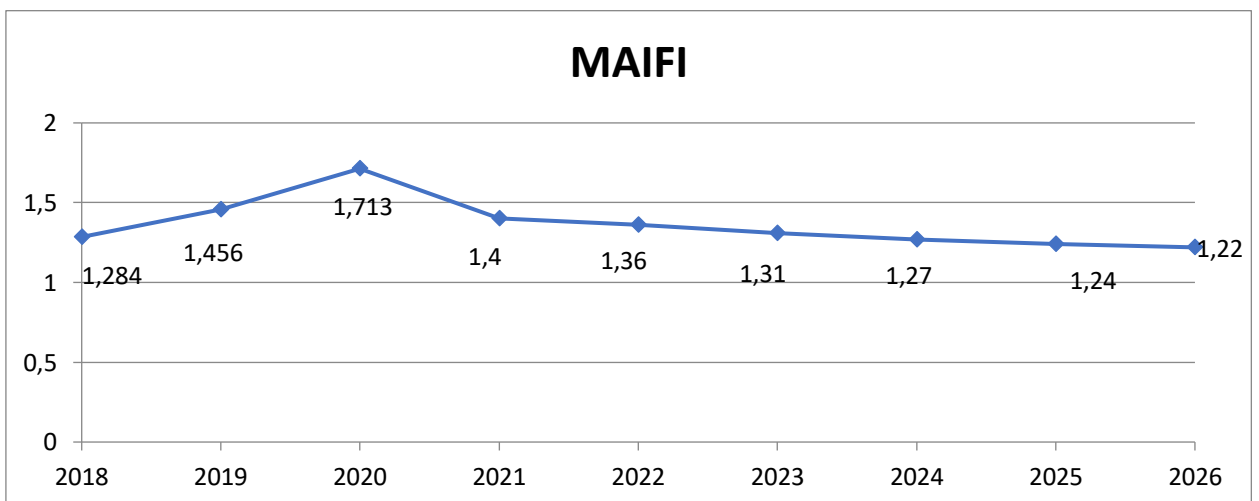


Рис. 3.11 - Запланований індекс середньої частоти коротких перерв в електропостачанні

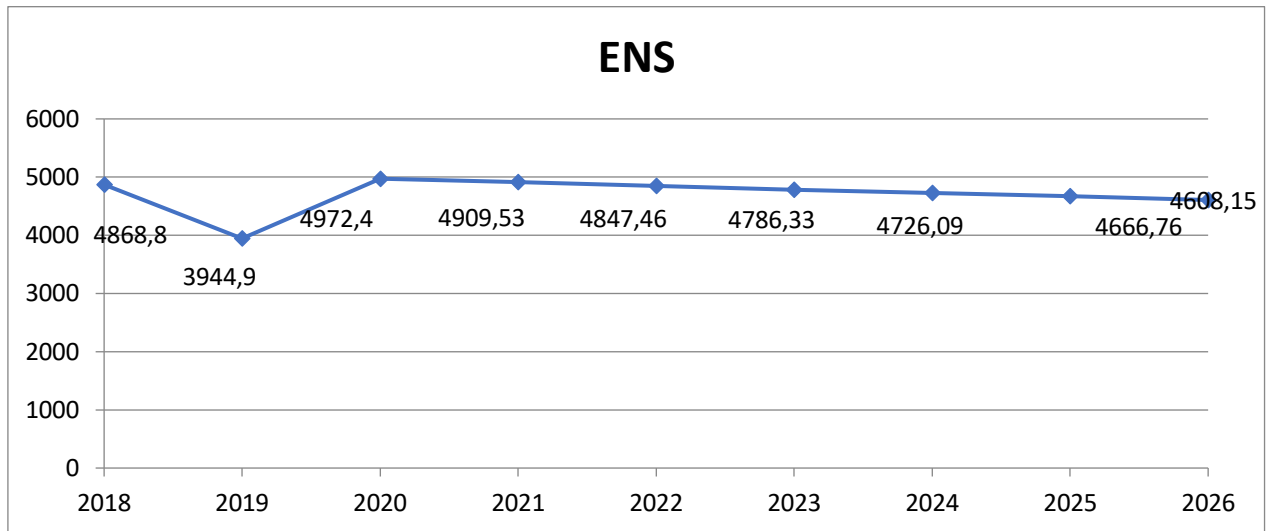


Рис. 3.12 – Запланований обсяг недовідпущеної електричної енергії

Всі засоби й заходи з покращання надійності електропостачання містять два основних напрямки – організаційно-технічні й технічні.

Організаційно-технічні заходи стосуються зростання вимог до експлуатаційного персоналу підприємства, покращання трудової дисципліни у колективі, а також підвищення кваліфікації персоналу. Важливим заходом є також оптимізація поточних капітальних ремонтів і профілактичних випробувань через покращання їх планування та збільшення механізації ремонтних робіт.

Покращання організації пошуку й ліквідації пошкоджень ЛЕП, використанням спеціальної апаратури; застосування необхідного автотранспорту; диспетчеризація, телемеханізація, радіозв'язок і ін.; механізація робіт по відбудові ліній.

Оптимізація аварійних запасів матеріалів і устаткування. Потрібно намагатися мати оптимальний обсяг цих запасів, бо надлишок відволікає оборотні кошти підприємства а нестача може призвести до зростання строку відновлювальних робіт.

До технічних засобів і заходів щодо підвищення надійності електропостачання можна використовувати покращання надійності окремих елементів мереж (опор, ізоляторів, проводів, лінійного й підстанційного

устаткування тощо); скорочувати радіус дії електричних мереж (зменшуючи кількість повітряних ЛЕП як самих ненадійних), впровадження мережного та місцевого резервування для сільської місцевості та розповсюдження автоматизації електричних мереж, включаючи вдосконалення релейного захисту, автоматичного повторного включення (АПВ), автоматичного включення резерву (АВР), автоматичного контролю ненормальних і аварійних режимів. Автоматизація є перспективним напрямком, бо не потребує значних капіталовкладень і може використовуватися на діючих мережах без значної реконструкції [16, 27, 31, 36].

Слід зазначити, що максимальний ефект від підвищення надійності електропостачання може бути отриманий при комплексному використанні різних заходів і засобів. Їхні оптимальні комбінації визначаються конкретними умовами.

Для приведення показників SAIDI, SAIFI до нормативних ефективним було б переведення мереж в м. Суми на напругу 20 кВ; реконструкція окремих ділянок (наприклад, Суми-Тростянець), де велика кількість відключень на рік, або будівництво додаткових підстанцій (наприклад, у м.Ромни).

Як приклад, наведемо таблицю визначення ефекту капіталовкладень до деяким запланованим заходам щодо покращання надійності енергопостачання.

Таблиця 3.7 - Загальний ефект та термін окупності інвестиції.

Назва ПС	Потужність БСК (МВАр)	Вартість БСК (тис.грн.)	Економічний ефект (тис.грн.)	Термін окупності (років)	Рік виконання
ПС35/10кВ "Низи"	(0,4+0,2)	394	188,16	2,1	2023
ПС 110/35/10 кВ "Ромни"	(0,4+0,2)	394	237,236	1,7	2024
ПС35/10кВ "Бобрик"	(0,8+0,2)	697	457,194	2,3	2025
ПС 110/10 кВ "Локотки"	0,2	250	153,029	1,6	2026

Взагалі всі інвестиційні програми АТ «Сумиобленерго» спрямовані на реконструкцію та модернізацію електричних мереж, систем релейного захисту, автоматики і телемеханіки, введення нових потужностей, впровадження новітніх інформаційних технологій.

Таким чином, збалансований розвиток підприємства можна спланувати та зробити оптимальним з точки зору ресурсів та отриманого ефекту.

3.3 Перспективи роботи енергетичної компанії в умовах активної фази війни

Можна багато пояснювати, розраховувати, використовуючи економіко-математичні-методи, будувати плани, але реальне життя вносить свої корективи у діяльність підприємства, іноді не лише впливаючи на його прибутковість, але ставляючи під загрозу власне існування підприємства.

Уже майже рік, як Україна, вітчизняний бізнес, кожний громадянин, стикнулись та намагаються вижити у найскладніший період життя та діяльності через війну, що була розв'язана Російською Федерацією та відбувається на території нашої країни.

З 24 лютого 2022 року на території Сумської області тривають активні бойові дії, наслідком яких є значні пошкодження електричних мереж та іншої інфраструктури області.

Внаслідок ракетно-бомбових ударів з боку російської федерації було зруйновано об'єкти АТ «Сумиобленерго», НЕК «Укренерго» та інші об'єкти, які заживлювали значну частину споживачів електроенергії регіону. Такі тенденції є однією з об'єктивних передумов для значного зменшення електроспоживання (брутто) у 2022 році. З 2023 року прогнозується поступове зростання споживання до рівня довоєнного періоду, але зрозуміло, що так, як раніше не буде, а всі звичні для підприємств умови та процеси діяльності зазнали значних змін, особливо для енергетичних підприємств, які

знаходяться під постійним обстрілами. Агресор саме енергетику обрав напрямком своїх постійних атак [32, 40, 42].

У таблиці 3.8 наведені дані про вартість відновлення споруд і устаткування, що були пошкоджені у АТ «Сумиобленерго» у 2022-2023 роках.

Таблиця 3.8 – Вартість відновлення споруд і устаткування, що було пошкоджене у АТ «Сумиобленерго» у зв'язку з авіаційними бомбардуваннями та пусками ракет у період з лютого 2022 року до лютого 2023 року, тис.грн.

Назва об'єкта або підрозділу підприємства	Вартість відновлення знищеного або пошкодженого майна
Підстанція 110/6 кВ «Вузлова»	102326,259
Підстанція 110/35 кВ «Лебедин»	103244,629
Підстанція 35/10 кВ «Манухівка»*	
Підстанція 110//35/10 кВ «С.-Буда»	11135
Підстанція 35/10 кВ «Павлівка»*	
Підстанція 35/10 кВ «Дмитрівка»*	
Підстанція 35/10 кВ «Юнаківка»*	
Служба ліній електропередач 35-110 (150)кВ	8607,518
По філії «Сумський міський РЕМ»	2067,3
По Конотопському РЕМ	7624,74
По філії Охтирський РЕМ	2316,255
По філії Шосткінський РЕМ	1997,717
По філії Сумський РЕМ	3773,86
По філії Роменський РЕМ	53,5
Будівлі і споруди (у т.ч. двері, вікна тощо)	9338
Разом	22953,166**

*Пошкодження ще уточнюються

**Поки готувалася магістерська робота пошкоджена вартість майна на відновлення склала 252477,777 тис.грн.

У наступній таблиці наведемо часткову специфікацію устаткування, що було знищене внаслідок авіаційного удару на підстанції «Лебедин» у березні 2022 року.

Як бачимо, незважаючи на те, що пошкоджене устаткування вже досить зношене, відновлювальна вартість його вражаюча. Покрити такі збитки АТ «Сумиобленерго» самостійно не зможе.

Таблиця 3.9 – Дефектний акт пошкодженого майна по підстанції 110/35/10кВ «Лебедин» (витяг)

Вид майна	Модель	Потужність	Рік випуску
Трансформатор 1Т	ТДТН-25000/110-У1	25000 кВА	1991
Трансформатор 2Т	ТДТН-25000/110-У1	25000 кВА	1987
Масляний вимикач МВ110-1Т	ВМТ-110Б25/1250УХЛ1		1988
Масляний вимикач МВ110-2Т	ВМТ-110Б25/1250УХЛ1		1988

Безпрецедентні атаки на енергетичну інфраструктуру України, особливо починаючи з жовтня 2022 року, стали найбільшим викликом для енергетичних підприємств, бо спричинили блекаути, призвели до відключень води і тепла. Але на сьогодні енергетична інфраструктура України вижила, утримала енергетичний фронт та постійно знаходиться у стані відновлення пошкодженого та встановлення нового устаткування [32, 40, 64].

Позитивно на це вплинуло те, що ще з березня 2022 року (на рік раніше, ніж було заплановано) вітчизняна енергетична мережа була інтегрована у європейську енергетичну систему ENTSO-E, замість російської та білоруської, у рамках європейської інтеграції. Хотілося б відмітити те, що у перші півроку війни наша країна навіть змогла експортувати частину електроенергії до Європейського союзу.

Але війна не закінчилася, обстріли продовжуються, дефіцит електроенергії та розподільчих потужностей залишається, а може і зрости внаслідок подальших обстрілів, тому навіть надлюдські зусилля енергетиків не можуть забезпечити стабільне функціонування енергетичної системи та збалансовану діяльність енергетичних компаній.

З 1 січня 2023 року Міненерго погодило комерційні перетоки електроенергії між країнами Європейського Союзу та Україною (спільно з Молдовою) в обсязі 0,7 ГВт вночі та 0,6 ГВт вдень [63, 64].

У зв'язку з дефіцитом електроенергії внаслідок постійних пошкоджень енергетичної інфраструктури АТ «Сумиобленерго» щодня отримує граничні

ліміти споживання електроенергії на наступну добу від НЕК «Укренерго», які можуть корегуватись у разі зміни ситуації в ОЕС України.

При перевищенні споживання електроенергії понад вказаний ліміт можливим є застосування двох або більше черг ГПВ, а тому може бути відключення абонентів не за графіком. Якщо НЕК «Укренерго» може давати команди на аварійне відключення споживачів або спеціальне аварійне відключення споживачів, а тому задля виконання таких графіків відключень АТ «Сумиобленерго» може тимчасово вимикати окремі об'єкти електропостачання. Таким чином можна збалансувати енергосистему та запобігти довготривалим аварійним ситуаціям у електромережах.

Зрозуміло, що від час війни не можливо реалізувати довоєнні плани, генеральна відбудова енергетики буде проводитися вже у мирний час. За оцінками експертів, для відновлення енергетичної інфраструктури України потрібні кілька років, сотні мільйонів доларів, що не можливо здійснити без залучення іноземних інвестицій.

Але навіть для поточної підтримки енергетики, на думку прем'єр-міністра України Д.Шмигала, терміново потрібно 500 млн дол. Так деяким компаніям потрібні кабелі, трансформаторна олива, іншим підприємствам енергетики потрібні трансформатори, опори або будь-яке інше спеціальне обладнання. Вітчизняні підприємства вже використали усі запаси резервного обладнання, тому без технічної допомоги міжнародних партнерів українська енергетика не зможе далі виживати [32, 40, 42, 64].

Що стосується можливого підвищення тарифів на електроенергію для отримання додаткових коштів енергетичними компаніями. Можна сказати, що це зараз «не на часі». Бо представники бізнесу і так вже «непрямо» збільшили витрати на кожний Квт електроенергії завдяки придбанням електрогенераторів, акумуляторів та блоків бесперебійного живлення. Європейська Бізнес Асоціація проводила опитування представників бізнесу в Україні і визначила, що вже на сьогодні 40 % опитаних підприємств для адаптації до блекаутів та забезпечення автономного живлення енергії витрачають до 50 тис. дол.,

22 % опитаних – ще більше – 50-100 тис.дол.,

24 % підприємств – 100-200 тис.дол.,

а 14 % - більше 200 тис.дол.

Тому потрібно сьогодні скоригувати свої завдання та спрямувати зусилля підприємства на вирішення поточних задач. Потрібно відновлювати пошкоджені генератори, трансформатори, ЛЕП, кабелі тощо, а збалансований розвиток бізнесу у АТ «Сумиобленерго» і у всій електроенергетиці України буде після перемоги.

Президент України у своєму щорічному зверненні до Верховної Ради України закликав до розвитку в країні енергетики з відновлюваних джерел (так званої «зеленої енергетики») [63].

Розвиток децентралізованої енергетики, яка краще протистоїть ракетним ударам, теж має відповідні переваги перед централізованою, бо забезпечує певну енергетичну свободу. Уряд України планує побудову нових електростанцій на 5-10 ГВт, які використовуватимуть енергії вітру і сонця, а також додатково електростанції на 30 ГВт, які будуть використовуватися при виробництві відновлюваного водню. Досвід Німеччини доводить, що одночасне використання вітрової та сонячної енергетики на значній території дозволяє збалансувати загальну генерацію електроенергії за рахунок перехресного збалансування.

Наведені вище перспективи – це стратегічні кроки, але вже сьогодні ОСР (обленерго) просять підприємства з відновлюваних джерел енергії відновити свою роботу, щоб знизити нестачу електроенергії у регіонах. За оцінками Європейської Бізнес Асоціації на сьогодні недобудованими на території України є вітротурбіни на 300-500 МВт.

Таким чином, розвиток відновлюваних джерел енергії (які вже на кінець 2021 року давали 9655,9 МВт електроенергії) дозволить збільшити і розподіл електроенергії, завдяки чому отримують доходи обленерго і в мирний, і у воєнний час. Від Уряду та Президента потрібно лише забезпечити незмінність

правил гри на українському енергетичному ринку та гарантії інвесторам енергетичного сектору [63].

ВИСНОВКИ

В даній магістерській роботі було проаналізовано та систематизовано теоретико-методичні та практичні аспекти управління збалансованим розвитком підприємства.

Проведений у роботі аналіз активності пошукових запитів понять «розвиток бізнесу», «розвиток підприємства», «business development» за останні 5 років в Україні за допомогою онлайн сервісу Google Trends показав, що найбільш розповсюдженим запитом є «розвиток бізнесу», кількість запитів щодо «розвиток підприємства» та «business development» є значно меншими. Запити «business development» найбільше зустрічається у Львові та Києві, що можна пояснити значним розвитком міжнародного бізнесу у цих регіонах. Пошуковий термін «business development» є найбільш розповсюдженим у пошукових запитах у світі. Інші пошукові терміни використовуються як запити набагато менше.

На основі проаналізованих у роботі визначень поняття «збалансований розвиток» бізнесу (підприємства) різних авторів, було сформульовано уточнене авторське визначення «збалансованого розвитку бізнесу», під яким розуміємо безперервний, високоефективний, регульований динамічний процес кількісних та/або якісних змін у бізнесі, що забезпечує стабільне збільшення його доходів, якості товарів та послуг та розв'язання додаткових економічних та соціальних проблем.

Розвиток бізнесу (підприємства) було запропоновано класифікувати за різними ознаками. Основними класифікаційними ознаками є шляхи розвитку (екстенсивний чи інтенсивний), характер змін, тип тренду, цільове спрямування, обсяг змін, стадії життєвого циклу підприємства тощо.

За структурою розвитку виділяють організаційний, технічний (технологічний), економічний та соціальний види розвитку. У магістерській роботі було охарактеризовано кожних з цих видів розвитку. Особливу увагу було приділено економічному розвитку підприємства, який містить у собі такі

складові, як виробничо-економічний, фінансово-економічний, інвестиційний, інноваційний, маркетинговий, інформаційно-комунікаційний та мотиваційно-економічний розвиток.

У роботі сформульовано основні принципи збалансованого розвитку підприємства: цільової єдності, зворотного зв'язку, синергізму, адаптивності, цілеспрямованості, полісуб'єктності, збалансованості, науковості, ефективності та ін.

Другий розділ роботи присвячений особливостям управління розвитком енергетичних компаній у сучасних умовах. Це пов'язано з запровадженням в Україні енергетичного ринку. У роботі визначено основну законодавчу базу функціонування енергетичного ринку, його суб'єктів та місце операторів систем розподілу на цьому ринку. Визначено, що доходи операторів систем розподілу формуються за рахунок послуг з розподілу електроенергії, тому дуже важливим є якісне надання цих послуг. Приділено увагу методиці розрахунку показників якості та надійності енергопостачання.

У третьому розділі роботи проаналізовано діяльність АТ «Сумиобленерго», зроблено висновки про застарілість устаткування підприємства, розраховано показники якості енергопостачання та визначено тренд їх зміни у майбутньому. Запропоновано заходи щодо покращання показників якості енергопостачання, що якраз і є заходами з управління розвитком підприємства. Але все сказане на початку третього розділу стосувалося мирного часу, а в даний час активних військових дій на території України реалізація планів щодо збалансованого розвитку підприємства неможлива.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Miles, R. E., & Snow, Ch. C. Organizations: New Concepts for New Forms// California Management Review. - 1986. - № 28(3). – С. 62–73.
2. Ансофф И. Стратегическое управление: Сокр. пер. с англ. / Науч. ред. и автор предисл. Л.И. Евенко. - М.: Экономика. - 1989. – 357с.
3. Аванесова, Н. Е. Стратегічне управління підприємством та сучасним містом: теоретико-методичні засади [Текст]: монографія / Н. Е. Аванесова, О. В. Марченко. – Х. : ТОВ "Щедра садиба плюс", 2015. – 196 с.
4. АТ «Сумиобленерго». Офіційний сайт компанії. Режим доступу: <https://www.soe.com.ua/about-comp/curr-comp>
5. Василенко В.І. Системна ефективність функціонування енергетичної системи з керованими навантаженнями// Енергетика: економіка, технології, екологія. - 2015. - № 1. – С. 71-81.
6. Васюткіна Н. В. Управління сталим розвитком підприємств: теоретико-методологічний аспект: монографія. Київ: Видавництво Ліра-К, 2014. - 334 с.
7. Вініченко О. М. Характеристика, види та сутність розвитку підприємства// Агросвіт. - 2015. - № 15. - С. 49–57.
8. Гальчак Х. Р. Забезпечення сталого розвитку підприємства як основа формування соціальної відповідальності// Вісник Національного університету «Львівська політехніка»: зб. наук. праць «Проблеми економіки та управління». 2016. - № 847. - С. 69–74.
9. Господарський кодекс України (зі змінами та доповненнями) [Електронний ресурс] // ВВР. – 2003. – № 18–22. – Ст. 144. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/436-15>.
10. Гриненко В.В. Управління та удосконалення бізнес-процесів: конспект лекцій. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 147 с.

11. Гросул В. А., Мамаєва Г. С. Теоретичні підходи щодо визначення сутності стійкого розвитку підприємства. Сталий розвиток економіки. 2012. - № 7. - С. 104–107.
12. Гречко Н. В., Очеретяну О.В. Дослідження еволюції наукової думки в аспектах визначення сутності поняття «сталий розвиток підприємства»// Підприємництво та інновації. – 2020. - №1. DOI: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/15.6>
13. Демиденко В.В. Управління бізнес-процесами як складова процесного підходу до управління підприємством: стаття// Черкаси: Черкаський державний технологічний університет, 2015. - 6 с.
14. Денисов А.Ю. Экономическое управление предприятием и корпорацией: учеб. пособие / А.Ю.Денисов, С.А.Жданов. – М.: Дело и сервис, 2002. – 416 с.
15. Дорошук, Г. А. Управління організаційним розвитком: теоретичні та концептуальні основи [Текст] : монографія / Г. А. Дорошук ; Під ред. С.К. Харічкова. – Одеса : Бондаренко М.О., 2016. – 196 с.
16. Економіка енергетики : підручник / за ред. Л. Г. Мельника, І. М. Сотник. – Суми: Університетська книга, 2015. – 378 с. <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/45315>
17. Економіка підприємства : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. Л. Г. Мельника. - Суми : Університетська книга, 2012. - 864 с. <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/80106>
18. Економіка підприємства : підручник / за заг. ред. Л. Г. Мельника. – Суми : Університетська книга, 2012. – 648 с.
19. Забродский, В. А.; Кизим, Н. А. Развитие крупномасштабных экономико-производственных систем. Харьков: Бизнес Информ, 2000, 72: 16.
20. Закон України «Про правовий режим воєнного стану» від 12.05.2015 р. №389-VIII зі змінами і доповненнями.
21. Закон України «Про ринок електричної енергії»// Відомості Верховної Ради (ВВР), 2017, № 27-28, ст.312) із змінами і доповненнями

22. Зверяков М. І., Ковальов А. І., Сментина Н. В. Стратегічне планування збалансованого розвитку територіальних соціально-економічних систем в умовах децентралізації : монографія. Одеса : ОНЕУ, 2017. - 175 с.
23. Зуб А. Т. Стратегічний менеджмент: Теорія і практика: навч. посіб. М.: Аспект Прес, 2002. - 415 с.
24. Капінос Г.І. Операційний менеджмент: навчальний посібник. Київ: ЦУЛ, 2013. - 352 с. URL: <https://westudents.com.ua/knigi/323-operatsyniy-meneditment-kapnos-g-.html>. (дата звернення: 14.01.2023).
25. Коротков Э.М. Концепция менеджмента. – М.: Дека, 1997. – 304 с.
26. Квятковська Л. А. Реалізація принципів концепції сталого розвитку в діяльності підприємства// Вісник соціально-економічних досліджень. 2013. № 1. С. 85–89.
27. Кизим М.О. Аналіз стану електроенергетичного сектора України// Business Inform 2(493), 2019. - №1 – С.186-201 DOI:10.32983/2222-4459-2019-2-186-201
28. Каминський П.Д. Удосконалення механізму сталого розвитку промислового підприємства в умовах нестабільної кон'юнктури : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.06.01 ; Донец. держ. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. Донецьк, 2004. 22 с
29. Коверга С. В. Концепція управління збалансованим розвитком промислових підприємств. Економіка промисловості. 2014. № 3. С. 43–56. URL: <http://dspace.nbu.gov.ua/bitstream/handle/123456789/77222/4-Koverga.pdf?sequence=1>
30. Кодекс систем розподілу, затверджений Постановою НКРЕКП від 14.03.2018 № 310
31. Костін Ю.Д., Гаращенко Н.М. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища енергозбутової компанії // Стратегія економічного розвитку України» №32, 2013. – С. 111-123

32. Колосов А. Післявоєнна перебудова енергетичного ринку України// Організаційно-економічні аспекти розвитку підприємницьких структур в Україні та світі : моногр. / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. Гринько. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2022. – 400 с.
33. Кривенко Л. В. Соціально-економічні інструменти забезпечення сталого розвитку// Механізм регулювання економіки. 2011. - № 2. - С. 33–37. URL:
https://mer.fem.sumdu.edu.ua/content/acticles/issue_13/L_V_KryvenkoSocio_economic_tools_for_sustainable_development.pdf
34. Крючок С. І. Теоретичні засади стійкого економічного розвитку сільськогосподарських підприємств// Ефективна економіка. - 2015. - № 12.
35. Лазоренко Т., Шолом І. Теоретичні засади концепції управління стійким розвитком підприємства//Галицький економічний вісник, 2020. - № 6. - (67) https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2020.06
36. Лір В.Е. Оцінка ефективності приватизації енергетичних компаній в аспекті збалансування інтересів держави, бізнесу та суспільства// Економіка і прогнозування. 2015. № 1. – С. 8-22.
37. Майєр Д.М. Основні проблеми економічного розвитку: монографія / Д.М. Майєр, Д.Е. Раух, А. Філіпенко А. – К. : Либідь, 2003. – 688 с.
38. Мельник Л. Г., Карінцева О. І. (2021) Економіка і бізнес : підручник / за ред. Л. Г. Мельника, О. І. Карінцевої. Суми : Університетська книга, 2021. 316 с. <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/83721>
39. Методичні рекомендації Міністерства економічного розвитку і торгівлі України з питань методологічного забезпечення складання середньо- та довгострокових стратегічних планів розвитку державних підприємств, державних акціонерних товариств та господарських структур
40. Михайловська С. Світло в кінці тунелю: як можна "згладити" енергетичну кризу. Скільки витрачає бізнес, щоб адаптуватися до блекаутів та

який короткостроковий і довгостроковий план відновлення енергосистеми? // Економічна правда. – 2023. – 12 січня. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/01/12/695913/>

41. Модернізація механізмів управління сталим просторовим розвитком: теорія та реалізація [Текст]: колективна монографія / Л. М. Акімова, Н. М. Білоус, О. В. Гісюк [et al.]. – Рівне : НУВГП, 2015. – 195 с.

42. Невеликий імпорт електроенергії в Україну вже триває з 1 січня – Міненерго// Економічна правда. – 2023. – 11 січня. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2023/01/11/695883/>

43. Нетепчук В.В. Управління бізнес-процесами: навчальний посібник. Рівне: НУВГП, 2014. - 158 с.

44. Новікова О. Ф., Амоша О. І., Антонюк В. П. та ін. Сталий розвиток промислового регіону: соціальні аспекти: монографія. Донецьк: НАН України, Ін-т економіки промисловості, 2012. 534 с

45. Обруч Г. В. Формування концепції забезпечення збалансованого розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах їх цифрової трансформації.// Бізнес Інформ. 2020. - №3. - С. 119–127. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-119-127>

46. Овчиннікова В. О. Особливості державного регулювання розвитку залізничного транспорту в Україні// Економіка і суспільство. - 2017. - № 12. С. 129–135. URL: http://www.economyandsociety.in.ua/journal/12_ukr/20.pdf

47. Овчиннікова В. О., Обруч Г. В., Веселов А. М., Гавриш К. В., Інструментарій забезпечення збалансованого розвитку АТ «Укрзалізниця» в умовах реалізації цифрових змін у галузі // Вісник економіки транспорту і промисловості, 2020. – № 70-71. - С.45-54.

48. Огляд енергетичного сектору України: інституції, управління та політичні засади. URL: <https://www.oecd.org/eurasia/competitiveness->

programme/eastern-partners/Monitoring-the-energy-strategy-Ukraine-2035-UKR.pdf

49. Олексів І. Б. Формування концепції збалансування інтересів груп економіко-управлінського впливу: проблеми та перспективи// Вісник Національного університету «Львівська політехніка» Серія: Проблеми економіки та управління, - 2010. – Вип. 684, С. 146–151.

50. Олійник Т.Г. Економіка підприємств. Миколаїв: Видавничий відділ Миколаївського національного аграрного університету, 2018. - 60 с.

51. Організація виробництва : підручник / за заг. ред. П. В. Круша, В. І. Подвігіної, В. О. Гулевич. – К. : Каравела, 2010. – 536 с.

52. Порядок забезпечення стандартів якості електропостачання та надання компенсацій споживачам за їх недотримання, затверджений Постановою НКРЕКП від 12.06.2018 № 375 (у редакції Постанови НКРЕКП 12.08.2020 № 1550)

53. Панченко С.В., Дикань В.Л., Воловельська І.В., Маслова В.О. Управління бізнесом: підручник. за заг. ред. В. Л. Диканя. Харків: УкрДУЗТ, 2017. - 288 с.

54. План розвитку Об'єднаної енергетичної системи України на 2017–2026 роки (проект) / Національна енергетична компанія «Укренерго». URL: <https://ua.energy/wp-content/uploads/2016/12/Proekt-Planu-rozvytku-OESUkrayiny-na-2017-2026-roky.pdf>

55. План розвитку системи передачі на 2018-2027 роки (Проект Укренерго). URL: https://rise.esmap.org/data/files/library/ukraine/TSO_assessment2017_grid_2028.pdf

56. Погорелов Ю.С. Развитие предприятия: понятия та види// Проблемы материальной культуры – Экономические науки. Культура народов Причерноморья. — 2006. — № 88. — С. 75-81.

57. Половян А. В. Типология инструментария сбалансированного развития экономических систем. Вісник Донбаської державної машинобудівної академії. 2012. № 1. С. 196–201. URL:

http://www.dgma.donetsk.ua/science_public/ddma/2012-1-26/article/12PAVDES.pdf

58. Поплавська А., Батченко Л., Гончар Л. Організаційно-економічні тригери збалансованого розвитку ресторанної мережі в умовах сервісної економіки//Ресторанний і готельний консалтинг. Інновації. – 2022. – Т.5. - №1. DOI: 10.31866/2616-7468.5.1.2022.260868

59. Нортон Р., Д. Каплан. Система збалансованих показників ефективності. М.: Вилис, 2004. - 428 с.

60. RAB-регулювання. Як змінилися тарифи на розподіл електроенергії? - 21 грудня 2020. – URL: <https://ua-energy.org/uk/posts/rab-rehuliuвання>

61. Ринок електричної енергії. URL: https://uhe.gov.ua/diyalnist/novyj_rynok_elektroenerhiyi

62. Робсон М., Уллах М. Практическое руководство по реинжинирингу бизнес-процессов. М.: ЮНИТИДАНА, 2003. - 222 с.

63. Сектор відновлюваної енергетики України до, під час та після війни. А.Конеченков. URL: <https://razumkov.org.ua/statti/sector-vidnovlyuvanoji-energetyky-ukrayiny-do-pid-chas-ta-pislya-viyny>

64. Сергієнко О. Війна як привід поглянути вглиб проблеми споживачів та енергетиків//ZN.- 27 грудня 2022. URL: <https://zn.ua/ukr/internal/vijna-jak-privid-pohljanuti-vhlib-problemi-spozhivachiv-ta-enerhetikiv.html>

65. Сотник І. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність / І. Сотник, Л. Таранюк. – Суми: Університетська книга, 2018. – 572 с. <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/80114>

66. Сотник І.М. Мотиваційні механізми дематеріалізаційних та енергоефективних змін національної економіки : монографія / за заг. ред. доктора екон. наук, проф. І. М. Сотник. – Суми : Університетська книга, 2016. – 368 <https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/80197>

67. Тарифи на електроенергію для підприємств. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/tariff/electric/prom/>
68. Токмакова І. В. Забезпечення гармонійного розвитку залізничного транспорту України : монографія. Харків : УкрДУЗТ, 2015. 403 с
69. Томпсон А.А. Стратегический менеджмент: Искусство разработки и реализации стратегии: учебник для вузов / А.А. Томпсон, А.Дж. Стрикленд. Пер. с англ. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998. – 576 с.
70. Уолш К. Ключові фінансові показники. Аналіз та управління розвитком підприємства / Пер с англ. – К.: Всеуито: Наукова думка, 2001. – 367 с.
71. Управління бізнесом: Підручник / С. В. Панченко, В. Л. Дикань, І. В. Воловельська та ін.; за заг. ред. В. Л. Диканя. – Харків: УкрДУЗТ, 2017. – 288 с.
72. Чернецька Ю.В., Замулко А.І. Методи порівняльного аналізу ефективності операторів систем розподілу електричної енергії//Енергетика: економіка,технології, екологія. - 2018. - № 3/ <https://doi.org/10.20535/1813-5420.3.2018.164264>
73. Чернецька Ю.В. Управління ефективністю функціонування систем розподілу електричної енергії в умовах стимулюючого регулювання/ дис. канд. техн. наук : 05.14.01 / Чернецька Юлія Валентинівна ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». – Київ, 2019
74. Хобта В. М., Лаврик, У. В., Кладченко, І. С. Формування комплексного підходу до оцінювання збалансованості розвитку підприємства// Вісник економічної науки України. - 2014. - №1 – С. 149–154.
75. Ходоровський М. Я., Алексенко Є. В. Підходи до оцінки ефективності стратегії організації// Вісник УГТУ-УПІ. Серія економіка та керування. 2009. № 3. С. 4–21.
76. Шпак, Я. О. Формування організаційно-економічного механізму управління енергетичними підприємствами України [Текст] /

Ярослав Олександрович Шпак // Економічний аналіз: зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет; редкол.: О. В. Ярощук (голов. ред.) та ін. – Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка», 2017. – Том 27. – № 3. – С. 293-301.

77. Экономика развития: учебное пособие / под ред. д.-ра экон. наук, проф. Л. Г. Мельника, канд. экон. наук А. Вик. Кубатко. Сумы : «Университетская книга», 2017. 352 с.
<https://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/80184>

78. Яковенко Я. Ю. Концепція управління стійким розвитком підприємств// Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». 2019. - № 36. - С. 75–81// <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2019-36-13>

79. Якість надання послуг. URL:
https://chernihivoblenergo.com.ua/consumers/quality_of_service

80. Цебень Р. Л. Управлінський та стратегічний облік в структурі облікової системи електроенергетичних підприємств-операторів системи розподілу// Розвиток системи обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в Україні: теорія, методологія, організація державна служба статистики України національна академія статистики, обліку та аудиту: тези доповідей. - 25 січня 2022 р - Київ.

ДОДАТОК А

Карта-схема ОЕС України



Додаток В

Фактичні рівні показників надійності електропостачання за 2018 – 2020 роки

Таблиця В.1 – Цільовий індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні в міській місцевості за 2018 рік

Код	Підрозділ	Цільовий SAIDI місто												I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
		Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень					
ah	філія "Охтирський РЕМ"	71,83	40,55	29,71	51,96	50,94	92,78	115,44	26,33	81,61	38,64	30,97	71,07	142,08	195,67	223,37	140,68	701,81
bl	філія "Білопільський РЕМ"	26,88	30,93	27,58	33,67	68,93	65,43	26,32	61,26	69,43	95,69	33,03	43,29	85,39	168,03	157,01	172,02	582,45
br	філія "Буринський РЕМ"	2,60	2,38	13,09	70,80	16,00	7,58	80,10	17,67	7,71	35,57	6,88	32,53	18,08	94,38	105,48	74,98	292,92
gl	філія "Глухівський РЕМ"	9,58	3,57	8,76	9,58	16,20	14,81	11,59	8,42	18,60	36,20	10,85	18,85	21,91	40,59	38,61	65,90	167,02
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	25,29	5,45	4,27	9,66	14,66	27,61	7,89	5,94	32,12	21,15	3,91	2,54	35,00	51,92	45,95	27,60	160,48
kn	філія "Конотопський РЕМ"	62,27	24,95	33,91	52,65	82,87	57,37	79,34	19,66	34,94	40,77	20,12	16,58	121,13	192,89	133,94	77,47	525,43
kr	філія "Краснопільський РЕМ"	3,50	32,13	52,84	192,48	59,23	31,66	167,37	7,21	25,60	56,47	78,79	40,30	88,47	283,37	200,17	175,56	747,57
lb	філія "Лебединський РЕМ"	21,03	17,40	0,27	89,38	23,00	60,27	66,08	0,75	9,96	54,17	32,93	1,24	38,71	172,65	76,79	88,34	376,49
nd	філія "Недригайлівський РЕМ"	89,69	116,23	19,08	9,97	7,43	18,55	74,05	12,20	24,17	37,21	2,38	92,23	225,00	35,95	110,43	131,81	503,19
pt	філія "Путівльський РЕМ"	89,90	115,05	75,85	175,34	154,92	37,29	9,10	10,99	35,65	84,95	20,67	7,79	280,79	367,55	55,74	113,41	817,49
rm	філія "Роменський РЕМ"	26,54	30,55	11,22	54,60	103,54	140,58	115,37	14,82	52,60	13,91	16,32	10,40	68,31	298,72	182,78	40,63	590,44
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	9,23	11,41	7,51	6,95	7,36	5,74	7,19	4,51	7,75	8,78	4,96	5,06	28,14	20,06	19,45	18,80	86,45
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	8,16	10,53	13,25	27,92	41,49	42,94	34,09	25,01	17,31	8,48	10,64	6,75	31,93	112,36	76,41	25,88	246,57
ss	філія "Сумський РЕМ"	12,12	144,63	40,35	11,70	24,03	87,57	31,66	86,70	8,91	6,00	49,30	16,29	197,10	123,30	127,27	71,59	519,26
tr	філія "Тростянецький РЕМ"	38,49	24,75	4,57	51,03	44,63	34,55	66,81	50,34	37,56	28,87	55,12	33,33	67,82	130,21	154,71	117,31	470,05
vv	Високовольні споживачі	0,00	0,57	0,00	0,00	0,00	0,00	5,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,57	0,00	5,01	0,00	5,57
yp	філія "Ямпільський РЕМ"	27,56	8,46	38,68	30,46	90,75	40,24	75,22	94,46	71,54	31,83	13,49	13,70	74,70	161,45	241,23	59,02	536,40
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	26,06	22,17	16,71	34,31	39,95	40,79	44,95	17,81	27,37	24,79	15,76	16,76	64,94	115,06	90,13	57,31	327,44

Таблиця В.2 – Цільовий індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні в сільській місцевості за 2018 рік

Код	Підрозділ	Цільовий SAIDI село												I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
		Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень					
ah	філія "Охтирський РЕМ"	76,71	73,00	131,76	83,93	149,66	192,18	207,19	46,33	90,83	70,90	118,95	102,02	281,46	425,77	344,35	291,88	1343,46
bl	філія "Білопільський РЕМ"	50,43	48,89	29,77	69,79	106,57	164,28	74,73	49,95	109,11	28,49	25,64	102,92	129,09	340,64	233,79	157,06	860,58
br	філія "Буринський РЕМ"	10,70	53,09	19,22	106,71	137,09	48,60	119,43	68,92	28,10	63,82	34,71	57,30	83,01	292,40	216,45	155,84	747,70
gl	філія "Глухівський РЕМ"	14,28	24,84	26,21	8,15	26,75	30,87	40,20	19,85	10,12	96,74	7,10	13,83	65,32	65,77	70,17	117,67	318,93
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	84,40	38,23	8,34	22,94	86,65	76,62	30,57	12,33	65,47	41,87	15,44	47,07	130,96	186,21	108,37	104,38	529,91
kn	філія "Конотопський РЕМ"	91,27	95,10	124,08	152,08	274,17	396,75	223,11	48,69	119,85	80,06	37,57	26,03	310,45	822,99	391,65	143,65	1668,74
kr	філія "Краснопільський РЕМ"	45,73	29,95	69,73	35,71	21,83	47,94	116,61	28,76	20,54	48,72	33,82	55,37	145,40	105,47	165,91	137,91	554,69
lb	філія "Лебединський РЕМ"	82,56	28,59	9,65	23,02	27,07	19,32	56,49	62,98	48,05	12,03	63,45	18,86	120,79	69,41	167,52	94,34	452,07
nd	філія "Недригайлівський РЕМ"	105,84	62,14	26,42	53,35	111,08	183,26	230,75	34,11	110,74	89,83	16,54	152,10	194,41	347,70	375,60	258,47	1176,18
pt	філія "Путівльський РЕМ"	2,44	112,00	37,51	52,88	64,22	101,75	81,15	29,16	27,77	61,35	3,58	45,62	151,95	218,85	138,08	110,56	619,44
rm	філія "Роменський РЕМ"	73,45	65,19	49,28	100,09	134,13	290,44	187,96	110,70	123,46	97,51	24,60	119,51	187,92	524,67	422,12	241,63	1376,34
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	0,00	72,31	50,90	0,00	9,49	8,79	16,72	6,13	36,61	0,00	0,44	60,56	123,21	18,28	59,46	61,00	261,95
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	47,25	26,38	56,35	97,04	138,80	102,84	140,08	118,01	108,22	44,86	18,80	8,12	129,97	338,68	366,32	71,78	906,76
ss	філія "Сумський РЕМ"	64,70	72,23	33,15	29,70	39,36	64,07	66,88	81,15	47,68	59,94	49,58	36,77	170,08	133,12	195,72	146,29	645,21
tr	філія "Тростянецький РЕМ"	35,26	23,78	20,62	38,13	53,81	74,95	70,42	37,13	54,14	36,21	13,41	35,78	79,66	166,88	161,68	85,40	493,63
vv	Високовольні споживачі																	
yp	філія "Ямпільський РЕМ"	63,01	28,80	57,69	170,77	37,06	101,50	49,79	120,77	157,23	42,68	41,62	67,71	149,51	309,32	327,79	152,01	938,63
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	61,81	56,81	53,79	71,68	106,90	152,86	126,24	63,94	79,87	62,62	39,12	62,01	172,41	331,44	270,06	163,75	937,66

Таблиця В.3 – Цільовий індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні в міській місцевості за 2019 рік

Код	Підрозділ	Цільовий SAIDI місто												I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
		Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень					
ah	філія "Охтирський РЕМ"	64,53	40,28	89,86	52,05	56,42	51,89	52,91	59,73	48,20	28,73	56,44	70,13	194,67	160,36	160,83	155,30	671,17
bl	філія "Білопільський РЕМ"	33,21	52,35	12,75	17,07	34,23	7,18	22,39	64,65	25,99	33,09	45,98	20,41	98,31	58,47	113,03	99,48	369,28
br	філія "Буринський РЕМ"	20,33	23,41	10,69	3,71	20,19	4,69	51,13	28,43	121,98	95,54	37,81	47,79	54,43	28,59	201,54	181,14	465,71
gl	філія "Глухівський РЕМ"	9,03	2,49	15,00	33,30	14,45	40,81	6,61	18,37	15,40	55,96	24,88	4,68	26,52	88,56	40,39	85,52	240,98
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	33,15	25,49	16,78	16,51	32,27	53,06	28,98	20,03	15,91	75,50	14,00	13,11	75,42	101,84	64,92	102,60	344,78
kn	філія "Конотопський РЕМ"	28,42	34,79	28,98	42,85	22,16	58,82	24,70	28,25	10,85	16,86	33,25	14,78	92,20	123,83	63,80	64,90	344,73
kr	філія "Краснопільський РЕМ"	22,22	28,14	85,45	17,06	41,68	27,66	19,88	23,41	20,19	45,88	44,96	31,23	135,81	86,41	63,48	122,07	407,77
lb	філія "Лебединський РЕМ"	1,69	31,96	15,35	1,91	11,15	20,49	46,77	24,49	22,91	36,61	8,14	10,77	49,00	33,55	94,17	55,52	232,24
nd	філія "Недригайлівський РЕМ"	2,41	12,40	115,07	122,42	138,53	18,96	20,19	10,03	18,18	5,40	58,16	44,66	129,88	279,91	48,40	108,22	566,41
pt	філія "Путівльський РЕМ"	48,14	10,31	183,72	113,22	20,00	40,36	50,38	26,50	111,39	91,96	51,71	5,32	242,18	173,58	188,28	148,99	753,02
rm	філія "Роменський РЕМ"	26,98	13,64	35,80	22,33	32,87	8,68	39,59	17,53	26,68	17,05	36,19	15,55	76,42	63,88	83,80	68,79	292,88
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	4,49	7,09	6,39	4,68	4,62	8,21	10,62	9,43	13,19	9,59	8,21	19,27	17,96	17,51	33,24	37,07	105,79
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	26,60	13,39	10,69	39,74	28,93	28,09	24,72	30,22	10,13	27,66	20,38	41,28	50,68	96,76	65,06	89,32	301,82
ss	філія "Сумський РЕМ"	21,22	28,52	63,23	3,26	5,61	132,66	46,33	45,26	72,08	22,40	77,79	17,63	112,96	141,53	163,67	117,82	535,99
tr	філія Тростянецький РЕМ	46,89	40,47	16,43	20,38	32,51	47,20	62,93	21,11	39,97	43,76	103,86	60,58	103,79	100,09	124,01	208,20	536,08
vv	Високовольтні споживачі	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,91	0,00	0,73	0,00	0,91	1,64
yp	філія "Ямпільський РЕМ"	29,47	16,92	27,14	30,58	36,61	60,51	71,78	66,90	24,97	27,64	33,38	45,25	73,53	127,70	163,65	106,27	471,14
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	21,40	18,92	26,63	24,72	22,22	27,45	26,27	24,88	22,79	25,42	26,90	26,43	66,95	74,39	73,94	78,74	294,02

Таблиця В.4 – Цільовий індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні в сільській місцевості за 2019 рік

Код	Підрозділ	Цільовий SAIDI місто												I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
		Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень					
ah	філія "Охтирський РЕМ"	25,41	154,74	89,71	146,64	169,96	43,70	167,36	156,57	125,36	74,16	98,77	88,64	269,86	360,30	449,29	261,57	1341,03
gl	філія "Глухівський РЕМ"	20,77	10,58	29,96	23,16	98,64	112,37	91,87	119,99	81,95	96,71	112,78	47,71	61,31	234,17	293,81	257,20	846,50
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	4,51	45,41	21,80	52,99	44,11	54,82	132,00	45,27	96,22	165,63	83,04	77,42	71,72	151,92	273,49	326,10	823,22
kn	філія "Конотопський РЕМ"	26,69	36,42	21,89	28,66	63,62	40,94	44,81	29,15	29,51	40,23	67,32	77,15	85,01	133,22	103,47	184,70	506,40
lb	філія "Лебединський"	38,85	31,79	23,28	79,66	111,46	231,02	148,93	21,79	119,26	64,57	118,66	157,81	93,91	422,15	289,97	341,05	1147,08
rm	філія "Роменський РЕМ"	16,14	70,48	14,42	184,06	60,55	52,47	81,25	111,38	81,46	52,47	77,60	41,48	101,04	297,08	274,08	171,55	843,75
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	5,15	8,49	9,00	15,62	9,04	42,03	22,38	10,39	17,26	29,16	22,23	23,23	22,64	66,69	50,03	74,62	213,98
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	14,13	24,35	17,30	43,74	83,76	109,62	48,75	77,23	70,29	64,60	49,73	75,45	55,79	237,12	196,27	189,77	678,95
ss	філія "Сумський РЕМ"	30,10	111,88	63,62	206,95	171,90	129,29	63,89	117,21	198,86	176,50	173,90	128,25	205,60	508,13	379,97	478,66	1572,35
vv	Високовольтні споживачі	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,29	1,29
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	15,98	40,28	24,83	60,01	65,16	73,12	68,85	56,81	62,33	59,27	63,68	61,51	81,09	198,29	187,98	184,46	651,83

Таблиця В5 – Цільовий індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні в міській місцевості за 2020 рік

Код	Підрозділ	Цільовий SAIDI місто												I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
		Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень					
ah	філія "Охтирський РЕМ"	25,41	154,74	89,71	146,64	169,96	43,70	167,36	156,57	125,36	74,16	98,77	88,64	269,86	360,30	449,29	261,57	1341,03
gl	філія "Глухівський РЕМ"	20,77	10,58	29,96	23,16	98,64	112,37	91,87	119,99	81,95	96,71	112,78	47,71	61,31	234,17	293,81	257,20	846,50
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	4,51	45,41	21,80	52,99	44,11	54,82	132,00	45,27	96,22	165,63	83,04	77,42	71,72	151,92	273,49	326,10	823,22
kn	філія "Конотопський РЕМ"	26,69	36,42	21,89	28,66	63,62	40,94	44,81	29,15	29,51	40,23	67,32	77,15	85,01	133,22	103,47	184,70	506,40
lb	філія "Лебединський"	38,85	31,79	23,28	79,66	111,46	231,02	148,93	21,79	119,26	64,57	118,66	157,81	93,91	422,15	289,97	341,05	1147,08
rm	філія "Роменський РЕМ"	16,14	70,48	14,42	184,06	60,55	52,47	81,25	111,38	81,46	52,47	77,60	41,48	101,04	297,08	274,08	171,55	843,75
sg	Філія "Сумський міський РЕМ"	5,15	8,49	9,00	15,62	9,04	42,03	22,38	10,39	17,26	29,16	22,23	23,23	22,64	66,69	50,03	74,62	213,98
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	14,13	24,35	17,30	43,74	83,76	109,62	48,75	77,23	70,29	64,60	49,73	75,45	55,79	237,12	196,27	189,77	678,95
ss	філія "Сумський РЕМ"	30,10	111,88	63,62	206,95	171,90	129,29	63,89	117,21	198,86	176,50	173,90	128,25	205,60	508,13	379,97	478,66	1572,35
vv	Високовольтні споживачі	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,29	0,00	0,00	0,00	0,00	1,29	1,29
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	15,98	40,28	24,83	60,01	65,16	73,12	68,85	56,81	62,33	59,27	63,68	61,51	81,09	198,29	187,98	184,46	651,83

Таблиця В.6 – Цільовий індекс середньої тривалості довгих перерв в електропостачанні в сільській місцевості за 2020 рік

Код	Підрозділ	Цільовий SAIDI село												I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
		Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень					
ah	філія "Охтирський РЕМ"	61,92	209,37	110,09	146,28	232,60	169,62	150,34	157,70	144,02	155,65	136,29	134,82	381,39	548,50	452,06	426,76	1808,71
gl	філія "Глухівський РЕМ"	30,60	66,75	63,40	62,99	80,26	79,76	64,65	113,57	181,48	103,65	136,01	159,75	160,74	223,00	359,70	399,41	1142,86
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	88,10	54,12	76,60	171,83	116,39	129,38	240,37	92,34	134,97	66,51	107,68	88,08	218,82	417,61	467,69	262,28	1366,39
kn	філія "Конотопський РЕМ"	60,86	102,27	106,16	112,06	235,45	359,65	212,12	139,24	241,37	138,45	214,57	219,37	269,29	707,16	592,73	572,39	2141,56
lb	філія "Лебединський"	35,00	51,49	103,49	107,18	183,60	174,45	93,23	43,58	59,75	86,38	119,89	132,11	189,99	465,23	196,55	338,38	1190,15
rm	філія "Роменський РЕМ"	38,93	140,46	105,78	114,83	148,40	273,15	164,65	101,14	144,39	126,06	145,69	102,78	285,17	536,38	410,18	374,53	1606,26
sg	Філія "Сумський міський РЕМ"	0,00	64,91	32,49	62,85	0,00	365,34	56,16	9,61	32,67	28,56	335,28	66,63	97,40	428,19	98,44	430,47	1054,50
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	40,54	59,46	127,56	111,81	72,21	51,27	70,08	87,29	263,22	28,28	156,66	78,73	227,57	235,28	420,59	263,67	1147,11
ss	філія "Сумський РЕМ"	47,04	119,99	72,51	176,75	143,09	170,35	95,13	150,27	110,78	126,86	180,57	154,06	239,54	490,19	356,18	461,48	1547,39
vv	Високовольтні споживачі																	
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	49,66	112,08	95,74	129,89	162,12	196,03	138,46	116,43	152,43	113,84	154,67	138,45	257,47	488,04	407,32	406,96	1559,80

Таблиця В.7 – Індекс середньої частоти довгих перерв в електропостачанні за 2018 рік

Код	Підрозділ	SAIFI 2018												I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
		Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень					
ah	філія "Охтирський РЕМ"	0,86	1,44	1,25	1,43	1,78	2,05	2,07	1,92	1,70	1,22	1,53	1,08	3,56	5,27	5,69	3,84	18,35
bl	філія "Білопільський РЕМ"	0,39	0,36	0,37	0,64	1,12	1,55	0,94	0,88	1,07	0,83	0,76	0,96	1,12	3,31	2,90	2,55	9,87
br	філія "Буринський РЕМ"	0,52	0,97	0,88	2,20	0,89	1,46	1,64	0,98	0,58	1,24	2,02	1,27	2,37	4,55	3,20	4,54	14,66
gl	філія "Глухівський РЕМ"	0,34	0,28	0,66	0,52	0,84	0,82	1,67	0,49	0,71	1,00	0,49	0,61	1,28	2,18	2,87	2,10	8,43
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	0,74	0,34	0,20	2,09	0,98	0,61	0,38	0,37	0,90	0,46	0,60	0,45	1,27	3,68	1,65	1,51	8,11
kn	філія "Конотопський РЕМ"	0,55	0,60	0,56	0,74	1,21	1,22	1,36	0,62	0,83	0,63	0,59	0,40	1,71	3,16	2,81	1,62	9,31
kr	філія "Краснопільський РЕМ"	0,52	0,51	0,63	1,12	1,57	1,49	1,34	0,72	0,67	1,12	0,83	1,06	1,65	4,17	2,72	3,02	11,57
lb	філія "Лебединський РЕМ"	1,09	0,95	0,73	2,99	2,23	1,72	1,64	1,68	0,96	0,97	1,52	1,15	2,77	6,95	4,27	3,64	17,63
nd	філія "Недригайлівський РЕМ"	0,63	0,87	1,54	0,82	1,09	2,12	1,84	0,41	0,96	1,07	0,81	1,23	3,03	4,03	3,20	3,11	13,38
pt	філія Путиньський РЕМ	0,88	1,37	1,23	1,12	2,10	2,02	0,53	0,82	1,93	0,95	1,75	2,74	3,48	5,24	3,28	5,43	17,42
tm	філія "Роменський РЕМ"	1,51	0,91	0,50	1,94	1,62	2,16	2,35	1,21	0,82	1,13	0,88	1,87	2,93	5,71	4,38	3,88	16,90
sg	Філія "Сумський міський РЕМ"	0,37	0,58	0,25	0,21	0,35	0,32	0,32	0,25	0,31	0,40	0,37	0,32	1,20	0,89	0,87	1,09	4,05
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	0,48	0,47	0,47	0,90	0,80	0,84	0,62	0,91	0,46	0,40	0,32	0,30	1,41	2,54	1,99	1,01	6,95
ss	філія "Сумський РЕМ"	1,64	2,14	4,14	1,05	1,60	2,09	2,85	1,48	2,33	1,81	1,66	1,48	7,92	4,75	6,66	4,95	24,28
tr	філія Тростянецький РЕМ	1,92	2,13	0,89	1,69	2,25	2,49	2,23	2,08	1,78	1,52	1,40	1,49	4,94	6,44	6,09	4,41	21,88
vv	Високовольтні споживачі	0,06	0,03	0,06	0,04	0,04	0,01	0,02	0,00	0,02	0,01	0,06	0,19	0,16	0,09	0,04	0,26	0,54
yp	філія "Ямпільський РЕМ"	1,03	0,37	2,21	1,93	2,44	1,08	2,02	2,44	1,15	1,07	0,62	1,64	3,61	5,45	5,61	3,34	18,00
	Разом по ПАТ "Сумнобленерго"	0,75	0,82	0,81	1,07	1,17	1,26	1,29	0,93	0,89	0,83	0,82	0,88	2,39	3,51	3,11	2,53	11,53

Таблиця В.8 – Індекс середньої частоти довгих перерв в електропостачанні за 2019 рік

		SAIFI 2019																
Код	Підрозділ	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
ah	філія "Охтирський РЕМ"	1,33	1,45	1,97	1,56	1,39	2,36	1,91	1,55	1,71	0,99	1,33	1,04	4,75	5,31	5,17	3,36	18,59
bl	філія "Білопільський РЕМ"	0,71	0,65	0,73	0,57	1,17	1,69	0,80	1,14	1,06	0,77	0,73	0,35	2,09	3,44	2,99	1,85	10,36
br	філія "Буринський РЕМ"	2,35	1,45	1,17	1,34	1,94	1,66	3,76	1,08	4,41	1,21	1,19	1,04	4,96	4,94	9,25	3,44	22,60
gl	філія "Глухівський РЕМ"	0,25	0,45	0,67	0,74	1,00	1,49	0,64	0,86	0,72	0,73	0,90	0,55	1,38	3,23	2,22	2,17	9,01
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	0,51	0,75	0,57	0,90	0,97	0,88	1,19	0,85	0,62	0,89	0,93	0,62	1,83	2,75	2,66	2,44	9,68
kn	філія "Конотопський РЕМ"	0,40	0,84	0,74	1,04	0,78	1,47	1,11	0,90	0,94	0,48	1,09	0,52	1,98	3,29	2,94	2,09	10,31
kr	філія "Краснопільський РЕМ"	0,69	0,55	1,07	1,76	2,09	1,37	1,28	0,56	1,60	1,13	1,39	0,67	2,31	5,21	3,43	3,19	14,15
lb	філія "Лебединський РЕМ"	0,80	0,81	1,14	1,05	0,98	1,88	1,21	1,63	1,51	2,74	1,22	0,83	2,75	3,91	4,35	4,79	15,80
nd	філія "Недригайлівський РЕМ"	0,32	0,56	1,21	1,08	1,55	1,33	0,86	1,48	0,94	1,05	0,65	0,54	2,08	3,96	3,28	2,24	11,57
pt	філія "Путівський РЕМ"	0,95	0,16	2,09	1,10	1,03	1,91	1,44	0,58	1,43	0,98	0,89	0,28	3,19	4,04	3,44	2,15	12,83
rm	філія "Роменський РЕМ"	0,72	0,68	1,64	0,82	1,28	1,23	1,57	1,64	1,11	1,27	1,32	0,78	3,04	3,33	4,31	3,37	14,05
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	0,16	0,35	0,26	0,20	0,16	0,28	0,41	0,24	0,49	0,49	0,37	0,69	0,77	0,64	1,14	1,54	4,10
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	0,56	0,70	0,55	0,81	0,76	1,17	0,81	0,69	0,48	0,56	0,57	0,56	1,81	2,74	1,98	1,69	8,22
ss	філія "Сумський РЕМ"	1,07	1,46	1,77	1,90	1,94	2,18	2,25	1,90	1,85	1,41	1,48	1,74	4,30	6,01	6,00	4,64	20,95
tr	філія Тростянецький РЕМ	1,63	1,37	2,34	1,35	2,27	1,83	2,89	3,11	2,00	1,67	2,03	1,93	5,34	5,45	8,00	5,63	24,42
vv	Високовольтні споживачі	0,00	0,00	0,00	0,03	0,01	0,03	0,00	0,01	0,01	0,01	0,13	0,11	0,00	0,08	0,02	0,25	0,35
yp	філія "Ямпільський РЕМ"	0,81	1,17	2,27	0,70	1,94	1,80	3,59	1,27	1,05	1,52	1,43	3,03	4,25	4,44	5,91	5,97	20,56
	Разом по ПАТ "Сумиoblenergo"	0,65	0,76	1,02	0,88	1,00	1,30	1,25	1,02	1,08	0,92	0,94	0,83	2,43	3,18	3,35	2,69	11,65

Таблиця В.9 – Індекс середньої частоти довгих перерв в електропостачанні за 2020 рік

		SAIFI 2020																
Код	Підрозділ	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
ah	філія "Охтирський РЕМ"	1,35	1,66	1,44	1,09	1,96	2,71	2,16	1,59	1,39	1,04	0,97	2,00	4,45	5,76	5,14	4,01	19,37
gl	філія "Глухівський РЕМ"	0,82	0,53	0,65	0,54	0,86	1,20	1,42	1,02	0,95	0,86	1,03	0,77	1,99	2,59	3,39	2,66	10,64
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	0,51	1,11	0,68	0,73	0,91	0,99	1,59	0,51	1,15	0,96	0,86	0,71	2,31	2,62	3,26	2,53	10,72
kn	філія "Конотопський РЕМ"	1,35	1,38	1,06	0,49	1,09	1,36	1,27	0,62	0,81	0,62	0,96	0,80	3,80	2,94	2,70	2,38	11,82
lb	філія "Лебединський"	1,53	1,45	0,75	1,47	1,79	2,04	2,31	1,31	1,73	0,49	0,95	1,55	3,73	5,30	5,35	2,98	17,37
rm	філія "Роменський РЕМ"	1,92	1,45	0,85	1,04	0,92	2,79	1,49	1,30	1,58	0,78	0,75	1,15	4,23	4,75	4,36	2,68	16,02
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	0,63	0,27	0,26	0,17	0,23	0,47	0,43	0,18	0,25	0,28	0,35	0,43	1,16	0,87	0,86	1,07	3,96
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	0,36	0,51	0,83	0,66	0,58	0,59	0,52	0,47	0,76	0,37	0,39	0,51	1,70	1,83	1,75	1,27	6,54
ss	філія "Сумський РЕМ"	2,55	1,82	1,43	1,35	1,96	2,47	2,56	1,83	1,29	1,15	1,89	1,30	5,81	5,79	5,68	4,33	21,60
vv	Високовольтні споживачі	0,01	0,01	0,02	0,01	0,02	0,02	0,09	0,01	0,02	0,01	0,03	0,01	0,04	0,04	0,12	0,04	0,25
	Разом по ПАТ "Сумиoblenergo"	1,17	1,04	0,82	0,74	1,03	1,51	1,35	0,88	0,98	0,65	0,81	0,96	3,03	3,28	3,21	2,42	11,94

Таблиця В.10 – Індекс середньої частоти коротких перерв в електропостачанні за 2018 рік

		МАФІ 2018																
Код	Підрозділ	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
ah	філія "Охтирський РЕМ"	0,000	0,111	0,229	0,043	0,273	0,177	0,179	0,123	0,247	0,165	0,114	0,056	0,340	0,493	0,549	0,335	1,717
bl	філія "Білопільський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,005	0,020	0,010	0,000	0,005	0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	0,035	0,005	0,001	0,041
br	філія "Буринський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,063	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,063	0,000	0,063
gl	філія "Глухівський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,012	0,012	0,000	0,000	0,015	0,000	0,000	0,000	0,025	0,015	0,039
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	0,019	0,000	0,000	0,000	0,000	0,032	0,004	0,004	0,000	0,000	0,000	0,000	0,019	0,032	0,009	0,000	0,060
kn	філія "Конотопський РЕМ"	0,007	0,000	0,000	0,037	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,007	0,037	0,000	0,000	0,044
kr	філія "Краснопільський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
lb	філія "Лебединський РЕМ"	0,147	0,080	0,118	0,380	0,400	1,133	0,357	0,749	0,000	0,027	0,000	0,128	0,346	1,912	1,106	0,155	3,519
nd	філія "Недригайлівський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,150	0,000	0,000	0,000	0,150	0,150
pt	філія "Путивльський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,057	0,267	0,000	0,000	0,170	0,000	0,000	0,324	0,170	0,494
rm	філія "Роменський РЕМ"	0,357	0,070	0,010	0,133	0,125	0,190	0,143	0,013	0,005	0,127	0,010	0,247	0,437	0,447	0,162	0,384	1,429
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	0,057	0,103	0,040	0,096	0,109	0,003	0,057	0,001	0,190	0,118	0,113	0,103	0,200	0,207	0,247	0,334	0,988
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,059	0,000	0,001	0,000	0,000	0,001	0,000	0,059	0,001	0,061
ss	філія "Сумський РЕМ"	0,095	0,432	1,056	0,346	0,583	0,242	0,666	0,153	0,090	0,609	0,275	0,199	1,583	1,171	0,909	1,084	4,747
tr	філія "Тростянецький РЕМ"	1,153	0,729	0,403	0,694	0,379	0,312	0,183	1,164	1,320	0,418	1,811	1,278	2,285	1,385	2,667	3,508	9,844
vv	Високовольні споживачі	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
yp	філія "Ямпільський РЕМ"	0,000	0,000	0,460	0,010	0,114	0,000	0,000	0,000	0,000	0,058	0,000	0,091	0,460	0,124	0,000	0,148	0,732
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	0,096	0,090	0,116	0,100	0,125	0,109	0,100	0,101	0,119	0,102	0,109	0,118	0,301	0,334	0,320	0,329	1,284

Таблиця В.11 – Індекс середньої частоти коротких перерв в електропостачанні за 2019 рік

		МАФІ 2019																
Код	Підрозділ	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
ah	філія "Охтирський РЕМ"	0,164	0,108	0,183	0,030	0,067	0,030	0,215	0,056	0,058	0,002	0,125	0,034	0,456	0,128	0,328	0,160	1,071
bl	філія "Білопільський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,002	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,002	0,001	0,000	0,004
br	філія "Буринський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,336	0,000	0,000	0,000	0,000	0,336	0,336
gl	філія "Глухівський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,009	0,022	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,009	0,022	0,000	0,031
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,029	0,000	0,004	0,000	0,000	0,017	0,045	0,000	0,000	0,029	0,004	0,061	0,095
kn	філія "Конотопський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,044	0,000	0,063	0,000	0,000	0,000	0,000	0,044	0,063	0,108
kr	філія "Краснопільський РЕМ"	0,183	0,000	0,050	0,087	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,060	0,000	0,000	0,232	0,087	0,000	0,060	0,379
lb	філія "Лебединський РЕМ"	0,030	0,000	0,000	0,292	0,219	0,118	0,081	0,099	0,164	0,493	0,339	0,745	0,030	0,629	0,344	1,577	2,580
nd	філія "Недригайлівський РЕМ"	0,000	0,054	0,000	0,045	0,025	0,000	0,000	0,000	0,028	0,000	0,000	0,000	0,054	0,070	0,028	0,000	0,153
pt	філія "Путивльський РЕМ"	0,000	0,000	0,000	0,106	0,000	1,672	0,354	0,000	0,000	0,167	0,000	0,000	0,000	1,777	0,354	0,167	2,299
rm	філія "Роменський РЕМ"	0,078	0,024	0,340	0,046	0,200	0,023	0,095	0,070	0,075	0,023	0,010	0,012	0,442	0,269	0,240	0,045	0,997
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	0,048	0,098	0,031	0,057	0,070	0,063	0,047	0,008	0,155	0,140	0,113	0,395	0,176	0,191	0,210	0,649	1,225
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	0,000	0,128	0,000	0,071	0,000	0,006	0,103	0,001	0,000	0,000	0,002	0,021	0,128	0,076	0,104	0,022	0,330
ss	філія "Сумський РЕМ"	0,141	0,192	0,184	0,583	0,928	0,819	0,479	0,520	0,440	0,209	0,444	0,374	0,517	2,330	1,439	1,027	5,313
tr	філія "Тростянецький РЕМ"	0,572	1,349	1,169	0,951	0,940	0,906	0,039	0,948	3,136	1,886	1,481	0,631	3,090	2,796	4,122	3,998	14,007
vv	Високовольні споживачі	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
yp	філія "Ямпільський РЕМ"	0,000	0,000	0,010	0,000	0,065	0,000	0,000	0,000	0,000	0,057	0,000	0,000	0,010	0,065	0,000	0,057	0,132
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	0,064	0,102	0,103	0,109	0,136	0,142	0,091	0,082	0,179	0,142	0,135	0,172	0,269	0,388	0,352	0,448	1,456

Таблиця В.12 – Індекс середньої частоти коротких перерв в електропостачанні за 2020 рік

		МАIFI 2020																
Код	Підрозділ	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
ah	філія "Охтирський РЕМ"	0,069	0,177	0,359	0,148	0,324	0,776	1,330	0,455	0,383	0,755	0,227	0,542	0,605	1,248	2,168	1,524	5,545
gl	філія "Глухівський РЕМ"	0,000	0,000	0,003	0,000	0,027	0,000	0,060	0,000	0,000	0,056	0,021	0,031	0,003	0,027	0,060	0,108	0,198
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	0,215	0,112	0,102	0,291	0,102	0,286	0,341	0,102	1,210	0,588	0,854	0,248	0,429	0,679	1,653	1,690	4,452
kn	філія "Конотопський РЕМ"	0,042	0,091	0,000	0,000	0,003	0,000	0,012	0,016	0,000	0,000	0,057	0,032	0,133	0,003	0,028	0,088	0,253
lb	філія "Лебединський"	0,055	0,224	0,120	0,464	0,298	0,205	0,186	0,116	0,281	0,076	0,057	0,005	0,398	0,967	0,584	0,138	2,087
rm	філія "Роменський РЕМ"	0,019	0,051	0,000	0,047	0,034	0,162	0,011	0,000	0,133	0,000	0,031	0,068	0,071	0,243	0,144	0,098	0,556
sg	Філія "Сумський міський РЕМ"	0,175	0,033	0,080	0,000	0,011	0,129	0,155	0,055	0,023	0,159	0,042	0,132	0,289	0,139	0,233	0,332	0,993
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	0,000	0,000	0,099	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	0,003	0,099	0,000	0,000	0,003	0,102
ss	філія "Сумський РЕМ"	0,065	0,221	0,203	0,112	0,458	0,314	0,527	0,410	0,175	0,199	0,367	0,055	0,488	0,883	1,112	0,622	3,105
vv	Високовольтні споживачі	0,008	0,000	0,003	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,011	0,000	0,000	0,000	0,011
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	0,080	0,091	0,105	0,091	0,117	0,201	0,280	0,118	0,178	0,188	0,135	0,128	0,276	0,410	0,576	0,452	1,713

Таблиця В.13 - Розрахунковий обсяг недовідпущеної електричної енергії за 2018 рік

		ENS 2018																
Код	Підрозділ	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
ah	філія "Охтирський РЕМ"	23,3	26,4	32,4	34,0	43,1	49,4	56,5	29,8	26,4	27,9	35,1	27,8	82,1	126,5	112,8	90,7	412,0
bl	філія "Білопільський РЕМ"	8,6	9,4	5,3	11,6	15,6	37,9	19,9	12,6	16,9	13,6	12,9	24,0	23,3	65,1	49,4	50,5	188,3
br	філія "Буринський РЕМ"	7,6	6,9	4,8	9,6	8,4	24,4	16,2	10,0	4,0	8,6	9,1	10,3	19,3	42,4	30,3	28,0	119,9
gl	філія "Глухівський РЕМ"	4,8	4,6	7,9	8,1	13,1	15,8	14,6	8,5	12,6	14,2	6,1	6,8	17,3	36,9	35,7	27,2	117,1
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	5,9	2,9	1,7	8,0	22,4	10,9	4,9	3,5	8,7	9,0	8,8	8,3	10,6	41,4	17,1	26,1	95,1
kn	філія "Конотопський РЕМ"	20,4	20,1	19,1	31,5	39,2	44,4	39,5	21,1	24,1	16,8	16,7	15,3	59,5	115,1	84,8	48,8	308,2
kr	філія "Краснопільський РЕМ"	3,3	2,7	4,3	9,8	9,1	7,9	14,1	2,9	3,7	9,8	7,4	6,3	10,3	26,7	20,7	23,4	81,1
lb	філія "Лебединський РЕМ"	8,7	9,3	7,3	15,0	12,3	17,9	21,3	12,2	12,3	13,5	13,7	8,6	25,3	45,2	45,8	35,8	152,0
nd	філія "Недригайтівський РЕМ"	6,6	7,8	9,6	8,0	8,8	16,9	14,1	3,4	9,1	9,5	9,2	10,0	24,0	33,7	26,6	28,6	112,9
pt	філія Путивльський РЕМ	8,8	8,4	10,7	8,9	14,2	5,7	4,0	3,7	7,4	7,5	15,0	15,6	27,9	28,8	15,1	38,1	109,9
rm	філія "Роменський РЕМ"	38,9	17,2	14,9	34,0	40,5	67,9	66,9	31,6	26,4	38,6	48,6	60,8	71,1	142,4	124,9	147,9	486,2
sg	Філія "Сумський міський РЕМ"	15,8	18,8	12,7	12,3	18,2	15,5	15,1	15,2	20,4	27,4	12,1	14,4	47,3	46,0	50,7	53,9	198,0
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	17,7	12,8	17,3	22,8	38,4	41,8	22,0	20,7	19,1	18,0	13,0	11,2	47,7	103,0	61,7	42,2	254,6
ss	філія "Сумський РЕМ"	28,1	48,2	40,0	22,8	32,5	52,6	57,5	36,9	35,4	51,6	44,5	36,1	116,2	107,9	129,9	132,2	486,3
tr	філія Тростянецький РЕМ	9,5	9,4	6,7	16,3	13,0	20,1	21,3	15,5	14,1	11,0	13,4	11,2	25,6	49,4	51,0	35,6	161,7
vv	Високовольтні споживачі	131,4	32,2	13,8	32,3	473,7	160,5	150,5	127,8	56,1	130,1	150,3	24,7	177,4	666,5	334,4	305,1	1483,5
ur	філія "Ямпільський РЕМ"	7,2	2,3	7,4	12,2	12,9	8,1	13,6	12,1	7,5	7,1	4,4	6,9	17,0	33,2	33,2	18,4	101,8
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	346,6	239,4	215,9	297,1	815,3	597,6	552,0	367,6	304,4	414,1	420,3	298,2	801,9	1710,1	1224,0	1132,7	4868,8

Таблиця В.14 - Розрахунковий обсяг недовідпущеної електричної енергії за 2019 рік

		ENS 2019																
Код	Підрозділ	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
ah	філія "Охтирський РЕМ"	44,0	33,2	77,6	40,2	31,2	55,8	57,5	33,1	53,7	32,4	42,4	36,7	154,8	127,2	144,3	111,6	537,8
bl	філія "Білопільський РЕМ"	12,1	11,5	16,5	9,3	23,1	38,9	14,9	42,4	19,9	14,8	14,8	4,7	40,1	71,3	77,1	34,4	222,9
br	філія "Буринський РЕМ"	6,4	5,8	4,6	5,3	23,0	9,7	21,1	12,4	21,4	13,2	10,0	7,1	16,8	38,0	55,0	30,3	140,0
gl	філія "Глухівський РЕМ"	2,9	5,6	9,7	8,8	13,1	13,0	10,1	12,9	12,6	14,9	7,6	6,6	18,2	34,9	35,6	29,1	117,7
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	9,1	13,3	8,8	11,3	11,6	10,0	12,2	10,1	9,2	13,0	8,1	10,2	31,2	32,9	31,5	31,3	126,8
kn	філія "Конотопський РЕМ"	11,9	38,9	21,6	33,9	27,9	47,7	41,6	33,3	30,1	19,0	36,0	17,5	72,4	109,5	105,0	72,5	359,5
kr	філія "Краснопільський РЕМ"	4,2	4,6	7,5	9,4	11,0	11,6	6,5	3,4	7,1	7,0	7,1	3,4	16,3	32,0	17,0	17,5	82,9
lb	філія "Лебединський РЕМ"	5,5	6,7	8,7	8,3	10,0	15,4	13,0	16,4	7,4	13,2	7,6	8,7	20,9	33,7	36,8	29,5	120,9
nd	філія "Недригайівський РЕМ"	3,3	4,2	11,1	14,8	16,7	6,5	9,0	23,7	8,0	8,3	7,9	6,0	18,6	38,0	40,7	22,3	119,6
pt	філія "Путиньський РЕМ"	4,5	0,9	8,9	12,6	8,8	9,0	14,0	4,6	15,1	10,2	8,9	2,9	14,3	30,4	33,7	22,0	100,4
rm	філія "Роменський РЕМ"	39,6	31,2	69,0	33,8	48,3	47,3	85,1	81,8	48,0	46,9	57,7	24,3	139,8	129,4	214,9	129,0	613,1
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	8,5	15,8	18,3	8,8	12,9	15,8	26,8	23,3	37,5	26,1	15,4	31,6	42,5	37,5	87,6	73,2	240,8
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	19,3	33,8	17,2	25,4	17,6	38,2	51,3	23,2	18,7	23,2	19,3	20,4	70,2	81,2	93,2	62,9	307,5
ss	філія "Сумський РЕМ"	24,4	35,2	53,6	36,6	56,1	42,0	42,0	42,5	47,0	37,1	41,8	26,6	113,1	134,6	131,5	105,5	484,8
tr	філія Тростянецький РЕМ	11,1	10,5	10,7	8,6	10,5	23,3	17,6	10,6	18,5	15,8	23,3	15,8	32,2	42,4	46,7	54,9	176,2
vv	Високовольтні споживачі	0,0	0,0	28,5	2,6	4,6	10,3	0,0	3,8	0,4	0,1	19,1	12,1	28,5	17,5	4,2	31,3	81,6
yp	філія "Ямпільський РЕМ"	4,8	9,7	5,8	6,1	10,7	13,5	21,5	8,5	7,8	8,2	7,2	8,7	20,3	30,3	37,8	24,1	112,5
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	211,5	260,8	377,9	275,8	337,0	408,1	444,1	385,9	362,5	303,4	334,3	243,6	850,3	1020,9	1192,5	881,2	3944,9

Таблиця В.15 - Розрахунковий обсяг недовідпущеної електричної енергії за 2020 рік

		ENS 2020																
Код	Підрозділ	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	I кв	II кв	III кв	IV кв	Разом
ah	філія "Охтирський РЕМ"	154,9	84,0	81,3	46,2	60,0	162,3	88,2	65,6	41,2	39,1	32,9	79,4	320,3	268,5	194,9	151,3	935,0
gl	філія "Глухівський РЕМ"	10,9	11,1	14,2	5,6	17,1	25,4	23,6	27,2	23,8	16,9	19,4	13,5	36,3	48,1	74,6	49,9	208,8
kl	філія "Кролевецький РЕМ"	15,2	23,0	16,8	15,4	11,8	16,5	31,0	10,5	18,8	19,5	11,9	11,3	55,0	43,7	60,4	42,7	201,8
kn	філія "Конотопський РЕМ"	70,9	58,1	33,5	21,1	42,0	61,5	47,9	22,9	34,8	23,1	36,5	38,2	162,4	124,6	105,6	97,8	490,4
lb	філія "Лебединський"	111,9	43,7	28,7	27,5	37,5	57,8	57,6	25,4	36,4	20,0	23,3	46,9	184,3	122,8	119,4	90,3	516,8
rm	філія "Роменський РЕМ"	143,4	63,7	47,4	53,0	36,1	163,7	62,2	44,1	47,2	26,3	33,4	79,9	254,5	252,8	153,5	139,5	800,2
sg	філія "Сумський міський РЕМ"	37,3	19,8	16,0	11,6	17,0	44,7	27,2	10,7	19,5	23,9	20,0	18,5	73,1	73,3	57,4	62,4	266,1
sh	філія "Шосткинський РЕМ"	12,2	22,0	22,6	13,7	21,9	26,5	17,6	21,5	30,4	15,8	17,4	18,2	56,8	62,1	69,4	51,4	239,7
ss	філія "Сумський РЕМ"	259,6	57,2	43,5	54,0	52,4	79,9	83,1	41,0	39,1	35,6	47,5	33,2	360,3	186,3	163,3	116,3	826,2
vv	Високовольтні споживачі	0,5	1,0	4,5	4,6	22,3	3,4	30,4	129,0	99,9	3,7	43,4	144,6	6,0	30,3	259,3	191,8	487,4
	Разом по ПАТ "Сумиобленерго"	816,8	383,6	308,6	252,6	318,1	641,6	468,9	397,9	390,9	223,9	285,8	483,7	1509,0	1212,4	1257,7	993,4	4972,4

Додаток Г

Таблиця Г.1 - Прогноз обсягів споживання електроенергії (попиту) споживачами, підключеними до мереж АТ «Сумиобленерго» на період до 2026 року

№ з/п	Найменування	Прогнозовані дані по роках /млн.кВтг/					
		2021	2022	2023	2024	2025	2027
1	Споживання електроенергії (брутто)	2295,5	1846,9	2031,5	2051,9	2072,4	2093,1
	(+)Збільш./ (-)зменш. від поперед. року в %	+5,3%	-20%	+10%	+1%	+1%	+1%
1.1	Споживання електроенергії (нетто)	2035	1601	1787	1809	1830	1853
	(+)Збільш./(-)зменш. від поперед. року в %	+4,6%	-21%	+10%	+1%	+1%	+1%
	у тому числі:						
1.1.1	Промисловість	754	521	561	568	575	585
1.1.2	Сільгоспспоживачі	102	68	70	76	77	77
1.1.3	Транспорт	15	8	9	8	9	9
1.1.4	Будівництво	11	7	8	7	8	8
1.1.5	Комунально-побутові споживачі	306	240	267	270	271	275
1.1.6	Інші непромислові споживачі	44	32	35	35	35	35
1.1.7	Населення	803	750	837	845	855	864
1.2	Витрати електроенергії на власні потреби ОСР	15,6	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0
1.3	Витрати електроенергії на її транспортування в мережах ОСР	244,9	230,9	230	228	227	225
	у відсотках до надходження електроенергії в мережу	10,67	12,5	11,3	11,1	11,0	10,7
№ з/п	Найменування	Прогнозовані дані по роках /млн.кВтг/					
		2021	2022	2023	2024	2025	2026
1	Споживання електроенергії (брутто)	2208,1	2219,1	2230,2	2241,4	2252,6	2263,8
	(+)Збільш./ (-)зменш. від поперед. року в %	+1,5%	+0,5%	+0,5%	+0,5%	+0,5%	+0,5%
1.1	Споживання електроенергії (нетто)	1958	1970	1982	1995	2008	2020
	(+)Збільш./(-)зменш. від поперед. року в %	+0,5%	+0,6%	+0,6%	+0,7%	+0,7%	+0,6%
	у тому числі:						
1.1.1	Промисловість	710	720	720	722	725	730
1.1.2	Сільгоспспоживачі	101	102	102	103	106	106
1.1.3	Транспорт	18	19	19	20	20	20
1.1.4	Будівництво	11	12	12	13	13	13

1.1.5	Комунально-побутові споживачі	316	317	317	319	323	323
1.1.6	Інші непромислові споживачі	39	40	40	41	41	41
1.1.7	Населення	763	765	772	777	780	787
1.2	Витрати електроенергії на власні потреби ОСР	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0
1.3	Витрати електроенергії на її транспортування в мережах ОСР	235,1	234,1	233,2	231,4	229,6	228,8
	у відсотках до надходження електроенергії в мережу	10,6	10,5	10,4	10,3	10,19	10,1