

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Сумський державний університет

Економічні проблеми сталого розвитку
Economical Problems of Sustainable Development



Матеріали
Міжнародної науково-практичної конференції студентів та
молодих вчених імені професора Балацького О. Ф.
(Україна, Суми, 28 – 29 квітня 2020 р.)

Суми
Сумський державний університет
2020

УДК [330.34+330.336](063)
E45

Рецензенти:

Л. Л. Гриценко – доктор економічних наук, професор кафедри фінансів і підприємництва у навчально-науковому інституті фінансів, економіки та менеджменту імені Олега Балацького у Сумському державному університеті;

Є. В. Мишенін – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки, підприємництва та бізнес-адміністрування навчально-наукового інституту ФЕМ Сумського державного університету;

*Рекомендовано вченою радою
Сумського державного університету
(протокол № 13 від 26 червня 2020 р.)*

E45 Економічні проблеми сталого розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих вчених імені професора Балацького О. Ф. «Економічні проблеми сталого розвитку» / за заг. ред.: Т. А. Васильєвої, О. В. Шкарупи – Суми : Сумський державний університет, 2020. – 407 с.

До збірника ввійшли матеріали щорічної науково-практичної конференції «Економічні проблеми сталого розвитку» імені проф. О.Ф. Балацького, в яких наведені результати наукових досліджень, виконаних молодими вченими та студентами різних країн із наукових напрямів, пов'язаних з економічними, управлінськими проблемами сталого розвитку в різних сферах актуальних наукових досліджень та практичній діяльності інститутів та сучасних організацій.

Для науковців, викладачів вищих навчальних закладів, студентів, аспірантів, докторантів та всіх, хто цікавиться науково-практичними проблемами сучасної економіки й теорії управління.

The collection consists of materials from annual International scientific-practical conference “Economic Problems of Sustainable Development”, but this year it’s devoted to 80-years anniversary of Prof. Oleg F. Balatsky to his memory. The abstracts represent the results of scientific research applied in different countries in different spheres corresponded to the economic and managerial problems of sustainable development of actual activities of the institutions and modern organizations.

The conference is intended for academic scholars, scientists, representatives of HEIs, students, Ph. D. students, Post-Docs and all who is interested in scientific and practical problems of modern economics and management.

УДК [330.34+330.336](063)

© Колектив авторів, 2020

© Сумський державний університет, 2020

ЗМІСТ

<i>Александров В.Т., Охрімчук Є.І.</i>	СУЧАСНІ ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ БЛОКЧЕЙН	15
<i>Александров В.Т., Фоменко А.</i>	УДОСКОНАЛЕННЯ СПОЖИВЧОГО КРЕДИТУВАННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ	17
<i>Антонюк Н.А., Дарченко К.А., Золотар О.А.</i>	АНАЛІЗ ДИНАМІКИ РИНКУ ОБДП В УКРАЇНІ	19
<i>Гриценко Л.Л., Баранова К.І.</i>	АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ВАРТІСНО-ОРІЄНТОВАНОЇ КОНЦЕПЦІЇ УПРАВЛІННЯ	21
<i>Гриценко Л.Л., Басанець І.В.</i>	ВПЛИВ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ НА РОЗВИТОК ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	24
<i>Гриценко Л.Л., Шамкало К.Ю.</i>	ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ УКРАЇНИ В ПРИЗМІ МІЖНАРОДНИХ РЕЙТИНГІВ ТА ІНДЕКСІВ	27
<i>Жукова Т.А., Басанець І.В.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ АУДИТУ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	30
<i>Жукова Т.А., Заяць А.І.</i>	ПРОБЛЕМИ ЗАСТОСУВАННЯ МСФЗ В УКРАЇНІ	33
<i>Жукова Т.А., Лисенко Д.В.</i>	ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ НА СУМЩИНІ. СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	35
<i>Жукова Т.А., Москаленко В.О.</i>	ПРОБЛЕМИ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ ТА НАПРЯМИ ЇХ ВИРІШЕННЯ	37
<i>Жукова Т.А., Рибалко А.С.</i>	УПРАВЛІНСЬКІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В АНАЛІЗІ ТА АУДИТІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	40
<i>Жукова Т.А., Соломко Ю.О.</i>	ДІЯЛЬНІСТЬ АУДИТОРСЬКИХ КОМПАНІЙ «ВЕЛИКОЇ ЧЕТВІРКИ»: ПОКАЗНИКИ РОЗВИТКУ	42
<i>Зайцев О.В., Бакун Ю.В.</i>	ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ	44

<i>Зайцев О.В., Броннікова Л.О.</i>	АГРЕГАТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ АНАЛІЗУ ТА ДІАГНОСТИКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ	46
<i>Зайцев О. В. Кордас А.Р.</i>	ТЕНДЕНЦІЇ СВІТОВОГО ІГРОВОГО РИНКУ ТА ЕЛЕКТРОННІ ІГРИ З ТОЧКИ ЗОРУ БІЗНЕС-АКТИВУ	49
<i>Зайцев О.В., Ляшко О. В.</i>	ФАКТОРИ РОЗВИТКУ ФОНДОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ	52
<i>Зайцев О.В., Степаненко Є.С. Zakharkin O.O.</i>	СУЧАСНИЙ СТАН ВАЛЮТНОГО РИНКУ УКРАЇНИ	55
<i>Eremenko A. Захаркіна Л.С., Нагорна В.О.</i>	METHODS OF BUSINESS VALUATION	58
<i>Захаркіна Л.С. Новіков В.М.</i>	ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ В УКРАЇНІ УПРАВЛІННЯ БАНКІВСЬКИМИ КРЕДИТНИМИ РИЗИКАМИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	60
<i>Ілляшенко К.В., Ляшко О.В.</i>	МІЖНАРОДНИЙ ФІНАНСОВИЙ ЛІЗИНГ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	65
<i>Ілляшенко Т.О., Тесля Н.А.</i>	ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УКРАЇНИ, ЩО ВИНИКАЮТЬ НА ШЛЯХУ УКРАЇНИ ДО ЄС	67
<i>Кобушко І.М., заяць А.І.</i>	ВПЛИВ БАНКІВСЬКОГО ФІНАНСУВАННЯ НА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА	69
<i>Кобушко І.М., Захаркін О.О., Приходько К.Р.</i>	ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ДИНАМІКИ ОСНОВНИХ ФОНДОВИХ ІНДЕКСІВ УКРАЇНИ	71
<i>Котенко Н.В., Шамкало К.Ю.</i>	АНАЛІЗ ПОДАТКОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ НА ФОНД ОПЛАТИ ПРАЦІ: ДОСВІД УКРАЇНИ ТА НІМЕЧЧИНИ	73
<i>Kotenko N., Berestovska Yu.</i>	IT COMPANIES TAXATION DEVELOPMENT PATHS: UKRAINE VS INDIA EXPERIENCES	76
<i>Myronova A. M., Antonyuk N. A.</i>	DEFINING FINANCIAL SECURITY OF THE STATE AS THE VULNERABILITY TO EXTERNAL FACTORS	78

<i>Pokhylko S., Eremenko A.</i>	DEVELOPMENT OF CASHBACK SERVICES IN E-COMMERCE	81
<i>Похилько С.В., Миргородська В.С.</i>	ФІСКАЛЬНІ ІНСТРУМЕНТИ У СФЕРІ РЕГУЛЮВАННЯ ПРИРОДООХОРОННОЇ І ЕКОЛОГІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	83
<i>Рубанов П.М., Гордєєва А.В.</i>	ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ У ШЕРИНГОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	85
<i>Рубанов П.М., Ляшко О.В.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КРАУДІНВЕСТИНГУ У ІННОВАЦІЙНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ	87
<i>Рубанов П.М., Тесля Н.А.</i>	СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ЕФЕКТИ ЕКОНОМІКИ СПІЛЬНОГО СПОЖИВАННЯ	90
<i>Салтикова Г.В., Дворянова Т.В.</i>	КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ В УКРАЇНІ ТА ДЖЕРЕЛА ЇХ ФІНАНСУВАННЯ	92
<i>Салтикова Г.В., Омельченко А.О.</i>	АНАЛІЗ ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ	94
<i>Салтикова Г.В., Яременко А.Г.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ	96
<i>Самойлікова А.В., Кожушко С.В.</i>	ПРОБЛЕМАТИКА ЗРОСТАННЯ ОБСЯГІВ ДЕПОЗИТНОГО РИНКУ В УКРАЇНІ	99
<i>Самойлікова А.В., Ткаченко Р.Р.</i>	ПОДАТКОВИЙ РОЗРИВ ЯК ОДИН ІЗ НАЙВАЖЛИВІШИХ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ	101
<i>Тютюнник І.В., Московченко А.А.</i>	МЕХАНІЗМ ПРЕВЕНЦІЇ ТІНЬОВОГО ВИВЕДЕННЯ КАПІТАЛУ	103
<i>Денисенко П.А., Глоба А.Е.</i>	ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ КОНДИТЕРСЬКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ У СУМСЬКІЙ ТА ХАРКІВСЬКІЙ ОБЛАСТЯХ	105
<i>Денисенко П.А., Саїдов А. Ш.</i>	ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ У СУМСЬКІЙ ОБЛАСТІ	106
<i>Хомутенко Л. І. Гончар А. Є.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ВАЛЮТНОГО РИНКУ УКРАЇНИ	107

<i>Дерев'яно Ю. М., Ліцман М. А., Світлична А. О.</i>	СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ КОМПАНІЙ	110
<i>Lukash O. A., Dun V. R.</i>	HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN A CRISIS BASED ON HENRI FAYOL PRINCIPLES	112
<i>Лукаш О. А., Дворянова Т. В.</i>	АНАЛІЗ І ПРОГНОЗ РОЗВИТКУ РОЗДРІБНОГО ТОВАРООБОРОТУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ	114
<i>Лукаш О. А., Лимар Б.А.</i>	ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ	116
<i>Лукаш О. А., Шмагун А. В. Voropenko V. I., Solodova E. D.</i>	ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ: ЗАГРОЗИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ CONCEPT OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN SPORTS	119
<i>Таранюк Л.М., Єременко О.О., Клемберг А.С.</i>	СТЕЙКХОЛДЕРСЬКІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	123
<i>Д'яконова І.І., Иценко Ю.В.</i>	СТРУКТУРА ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ ТОВАРАМИ ЗА ОБЛАСТЯМИ УКРАЇНИ АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕКЛАМНОЇ ПЛАТФОРМИ ДЛЯ ЗАКОРДОНОГО ПІДПРИЄМСТВА ПРИ ВИХОДІ НА УКРАЇНСЬКИЙ РИНОК	125
<i>Д'яконова І.І., Зеніков Д.А.</i>	АНАЛІЗ ФАКТОРІВ-ДЕСТИМУЛЯТОРІВ ПОПИТУ НА РИНКУ ТВЕРДОГО БІОПАЛИВА В УКРАЇНІ	127
<i>Карінцева О.І., Коваленко Є.В., Толок Т.С.</i>	АНАЛІЗ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ В СУМСЬКІЙ ОБЛАСТІ	130
<i>Байстрюченко Н.О., Тарасенко Д.Ю.</i>	ІНДЕКС ДИСТАНЦІЇ ВЛАДИ ЯК ІМПАКТ-ФАКТОР ЛІДЕРСТВА	132
<i>Швіндіна Г.О., Гура О.Ю.</i>	ОЦІНЮВАННЯ ВПЛИВУ ГЕОПРОСТОРОВИХ ФАКТОРІВ НА ЕКОЛОГІЧНУ, ЕКОНОМІЧНУ ТА ЕНЕРГЕТИЧНУ ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕНЕРГОМЕРЕЖ	134
<i>Матвєєва Ю.Т., Бурик К. С.</i>	ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС- ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ	136
<i>Павленко О.О., Максименко І.О.</i>		139

<i>Деміхов О.І., Самодай К.С.</i>	ДОСВІД РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ПОЛЬЩІ ТА ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ НОВІ СТАНДАРТИ НАВЧАННЯ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ – ПРІОРИТЕТ ДЛЯ НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ДЕРЖСЛУЖБИ УКРАЇНИ ВІДНОВЛЮВАНІ ДЖЕРЕЛА ЕНЕРГІЇ: ЕКОЛОГІЧНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ФАНДРАЙЗИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАЛУЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ДЛЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ДЕТІНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ ПЛАНУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ЯК ПЕРЕДУМОВА ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ЗАСТОСУВАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ ДЛЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ ДОСЛІДЖЕННЯ ОБРАЗУ ІДЕАЛЬНОГО КЕРІВНИКА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА БАР'ЄРИ ЕФЕКТИВНОГО ДІЛОВОГО СПІЛКУВАННЯ ТА МОЖЛИВІ РІШЕННЯ ЩОДО ЇХНЬОГО ПОДОЛАННЯ ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ КОМУНІКАЦІЯМИ МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ МОДЕЛЕЙ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ІНСТИТУТІВ	142
<i>Деміхов О.І., Нестеренко М.</i>		144
<i>Жулавський А.Ю., Третьак Т.В.</i>		147
<i>Кобушко Я.В., Майборода О.В.</i>		149
<i>Кобушко Я. В., Валух А. В.</i>		152
<i>Деміхов О.І., Мальонкіна І.С.</i>		155
<i>Матвєєва Ю. Т., Лісовська Д.В.</i>		157
<i>Мартинець В.В., Пилипенко А.Ю.</i>		160
<i>Майборода Т. М., Алексенко В. О.</i>		162
<i>Воеводін О.С., Смоленніков Д.О.</i>		165
<i>Котенко С.І.</i>		168

<i>Опанасюк Ю.А., Марин М.В.</i>	ТРАНСФОРМАЦІЇ, ПОВ'ЯЗАНІ З ВПРОВАДЖЕННЯМ ТЕХНОЛОГІЙ ІНДУСТРІЇ 4.0	171
<i>Колосок С.І., Яценко Н.С.</i>	АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИТРАТ ВИРОБНИЦТВА ТОВ «СКНО РОЗРОБЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ ДИВЕРСИФІКОВАНОГО ЗРОСТАННЯ: КЕЙС ТОВ «КЕРАМЕЙЯ»	173
<i>Швіндіна Г.О., Куц В.О.</i>	ЗАСТОСУВАННЯ КРАЩИХ ПРАКТИК ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ	175
<i>Баранов А.В., Кубрак О.М.</i>	ОПТИМІЗАЦІЯ ЗАДАЧ ПЛАНУВАННЯ НА СУЧАСНОМУ ВИРОБНИЦТВІ СИНЕРГЕТИЧНИЙ ЕФЕКТ	178
<i>Петренко Н.О., Євдокимова А.В.</i>	ЕФЕКТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ ВНУТРІШНЬО ВМОТИВОВАНИХ УЧАСНИКІВ КОМАНДИ	181
<i>Лук'янихін В.О., Вовченко В.Р.</i>	ПРИНЦИПИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ У СИСТЕМІ КООРДИНАТ «СУСПІЛЬСТВО-БІЗНЕС»	183
<i>Лук'янихін В.О., Сагдуллаєв Х.</i>	СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ НАДАННЯ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ІНДУСТРІЇ 4.0 ТА 5.0	185
<i>Дегтярьова І.Б., Биваліна Д.Р.</i>	ТЕНДЕНЦІЇ СТАРІННЯ УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІЇ	187
<i>Дворянова Т. В., Сотник І. М., Габенко М. М., Півень А.В., Мішенін Є. В.</i>	КОМПЛЕКСНИЙ АНАЛІЗ В СИСТЕМІ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО ГОСПОДАРЮВАННЯ	190
<i>Герасименко В.В., Кільдей А.Д., Мішенін Є.В.</i>	СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ ЕКОЛОГО- ЕКОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ В МЕХАНІЗМІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРОГОСПОДАРЮВАННЯ ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ	193
<i>Ярова І.Є., Іваненко О.В.</i>	МІЖНАРОДНОГО ЕКОНОМІЧНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА МІЖ УКРАЇНОЮ ТА ПОЛЬЩЕЮ	196
<i>Ярова І.Є., Луцій В.І.</i>	ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНИХ ТОРГІВЕЛЬНИХ ВІДНОСИН	200
		202

<i>Оліхненко К.О., Степаненко Д.В., Мишенін Є.В.</i>	ОСОБЛИВОСТІ АНАЛІЗУ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОГО АПК	204
<i>Олондар А. А., Сотник І. М.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ ВІДДАЛЕНОЇ РОБОТИ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ COVID-19	207
<i>Обод І.В., Шкарупа О.В.</i>	ВПЛИВ ПРОЦЕСІВ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ НА ЗРОСТАННЯ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ КЛІМАТИЧНИМИ ЗМІНАМИ	209
<i>Тимошик Д.Д.</i>	МІСЦЕ «ЗЕЛЕНИХ» ІНВЕСТИЦІЙ В МАЛОМУ ТА СЕРЕДНЬОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ	211
<i>Ярова І.С., Васильченко О.В.</i>	РОЛЬ АУТСОРСИНГУ У МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ	213
<i>Вороненко В.І. Нестеренко В.О.</i>	ЦІЛІ «ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ» НА НАЦІОНАЛЬНОМУ ТА ГЛОБАЛЬНОМУ РІВНЯХ	215
<i>Бондаренко Ю.Г.</i>	РОЛЬ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ТА ВПЛИВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ У КРИЗОВІЙ СИТУАЦІЇ В УКРАЇНІ	219
<i>Євдокимов А. В., Аль-Вхлілі Алі Хассан Джабур, Срібранець Ю. С., Дронь В.В.</i>	ІНВЕСТИЦІЙНІ ПИТАННЯ РОЗВИТКУ ОСВІТИ ЗА ДОПОМОГОЮ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПІД ВПЛИВОМ ДЕМОГРАФІЇ	222
<i>Кульняк І.Я., Ярмола К.М.</i>	ЛЬВІВЩИНА ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ РЕГІОН ДЛЯ РОЗВИТКУ МІСТИЧНОГО ТУРИЗМУ	226
<i>Сабадаш В. В., Лимар Б. А.</i>	ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИЙ КОНЦЕПТ СУСПІЛЬНИХ ВІДНОСИН	228
<i>Сабадаш В. В., Бабій Т. В., Гамалій Ю. М.</i>	«ЗЕЛЕНІ» ОБЛІГАЦІЙ, ЯК ДРАЙВЕР СТАЛОГО РОЗВИТКУ	231
<i>Сабадаш В. В., Пономаренко І. О.</i>	«ЕФЕКТ ПРИМАНКИ» У ПОВЕДІНКОВІЙ ЕКОНОМІЦІ: ОСОБЛИВОСТІ ВИБОРУ ЕКОНОМІЧНИХ СУБ'ЄКТІВ	234

<i>Яценко В. В., Півень В.</i>	CRM-СИСТЕМА ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОЇ РОБОТИ З КЛІЄНТАМИ ПІДПРИЄМСТВА	236
<i>Чортюк Ю.В., Москаленко І.М.</i>	РОЗВИТОК ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ В УКРАЇНІ	238
<i>Шкарупа О.В., Кучеренко П. В.</i>	МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ДОВКІЛЛЯ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	240
<i>Чортюк Ю.В., Нечипоренко Р.М.</i>	ЗЕЛЕНІ «РОЗУМНІ» МІСТА ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ	243
<i>Коваленко Є.В., Солодова Є. Д.</i>	КІБЕРФІЗИЧНІ СИСТЕМИ ЯК ВЕКТОР ФОРМУВАННЯ СЕСТЕЙНЕВОЇ ЕКОНОМІКИ	246
<i>Чортюк Ю.В., Гончаренко О.С., Шпак А.І.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ «РОЗУМНОГО» ТРАНСПОРТНО- ЛОГІСТИЧНОГО СЕРЕДОВИЩА	249
<i>Карпінченко О.І., Шпак А.</i>	МАЙБУТНЄ ПАПЕРОВИХ ГРОШЕЙ	251
<i>Шкарупа І.С.</i>	ТРАНСФОРМАЦІЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	252
<i>Шкарупа О.В., Хурсенко А.С.</i>	ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ СИСТЕМОЮ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	255
<i>Ibraheem M. Aliyas</i>	ECOLOGICAL - SOCIOECONOMIC IMPACTS OF MILITARY OPERATIONS IN IRAQ	258
<i>Долгошеєва О.І.</i>	ІНОЗЕМНІ ІНВЕСТИЦІЇ ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ, ТА ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ	261
<i>Domashenko M.D. Burnakova V.S.</i>	RISK MANAGEMENT IN INTERNATIONAL MARKETING	264
<i>Хомутенко Л.І., Бондарець А.А.</i>	СУТНІСТЬ ПРЯМИХ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ ДЛЯ УКРАЇНИ	266
<i>Вергун А.А., Хомутенко Л.І.</i>	ПОРІВНЯЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМ ОСВІТИ УКРАЇНИ ТА НІМЕЧЧИНИ	269
<i>Хомутенко Л. І., Гончар А. Є</i>	ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ВАЛЮТНОГО РИНКУ УКРАЇНИ	272

<i>Таранюк Л.М., Єременко О.О., Клемберг А.С.</i>	СТЕЙКХОЛДЕРСЬКІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	275
<i>Расько А.В., Тарасенко С.В.</i>	СТРАТЕГІЧНЕ ПОЗИЦІОНУВАННЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЄЮ «STARBUCKS»	277
<i>Хомутенко Л.І., Єременко О.О.</i>	СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ РОЗБІЖНОСТІ В СТАВЛЕННІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО НАСЕЛЕННЯ ДО МУЛЬТИКУЛЬТУРАЛІЗАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ	279
<i>Бондаренко С., Домашенко М.Д.</i>	РОЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО МАРКЕТИНГУ В РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	282
<i>Летуновська Н.С., Кадуріна С.В.</i>	ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНСТРУМЕНТІВ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА МОЛОЧНОЇ ГАЛУЗІ	284
<i>Ус Я.О., Цуненко А.М.</i>	МАРКЕТИНГОВІ ІНІЦІАТИВИ В РОЗВИТКУ ЗЕЛЕНОГО БРЕНДУ КРАЇНИ ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙ У ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА: СЛІДУВАННЯ ТЕНДЕНЦІЯМ ЗДОРОВОГО СПОЖИВАННЯ	287
<i>Летуновська Н.С., Шумер Н.І.</i>	ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙ У ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА: СЛІДУВАННЯ ТЕНДЕНЦІЯМ ЗДОРОВОГО СПОЖИВАННЯ	290
<i>Шафорост Ю.В., Пімоненко Т.В., Люльов О.В.</i>	ДИЗАЙН ЯК ІНСТРУМЕНТ МАРКЕТИНГОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ	294
<i>Телетов О.С., Захарченко Д.О.</i>	СПІЛЬНЕ Й ВІДМІННЕ У КРЕАТИВНОМУ МАРКЕТИНГУ УКРАЇНИ І ТУРЕЧЧИНИ	297
<i>Летуновська Н.С., Вакулішина І.М.</i>	МАРКЕТИНГ ТОВАРИХ ІННОВАЦІЙ У ДІЯЛЬНОСТІ ПРОВІДНОГО ПІДПРИЄМСТВА РЕГІОНУ	299
<i>Teletov O.S., Proshunina A.A. Вакулішина І.М., Павлова А.С., Залуговська О.С., Хоменко Л.М.</i>	METHODS FOR PRODUCING CREATIVE MARKETING IDEAS	302
	ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ МАРКЕТИНГУ В ПРОСУВАННІ ЛІКАРСЬКИХ ЗАСОБІВ	304

<i>Сигида Л.О., Ілляшенко А.Г. Москаленко А., Сагер Л. Ю. Телетов О.С., Шепілов Д.О. Сигида Л.О., Цуненко А.М.</i>	SWOT-АНАЛІЗ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО РИНКУ УКРАЇНИ ТУРИСТИЧНИЙ МАРКЕТИНГ: ОСОБЛИВОСТІ ТА ЗНАЧЕННЯ ДОСЛІДЖЕННЯ ІМІДЖУ ФУТБОЛЬНОГО КЛУБУ СУМЩИНИ АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПП ВТК «ЛУКАС» АНАЛІЗ ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ПРОПАГАНДИ ДОНОРСТВА В ЗАКЛАДАХ СЛУЖБИ КРОВІ У СВІТІ	306 308 310 312
<i>Топтун Ю.М., Хоменко Л.М.</i>	МАРКЕТИНГОВІ ПРИЙОМИ В АПТЕЧНОМУ БІЗНЕСІ	315
<i>Цуненко А.М., Вода Г.М., Кадуріна С.В., Хоменко Л.М.</i>	ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ УКРАЇНСЬКИМИ КОМПАНІЯМИ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ МАРКЕТИНГУ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ БЛАГОДІЙНИХ ФОНДІВ ТА ОРГАНІЗАЦІЙ УКРАЇНИ РІВЕНЬ ПОПУЛЯРНОСТІ ЗЕЛЕНОГО БРЕНДУ: АНАЛІЗ ПОШУКОВИХ ЗАПИТІВ ОНЛАЙН-КОРИСТУВАЧІВ АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ІНТЕРНЕТ-АПТЕК МІСТА СУМИ ЧАТ-БОТ – НОВА ВЗАЄМОДІЯ ЗІ СПОЖИВАЧЕМ ВПЛИВ МАРКЕТИНГОВИХ ВПЛИВ МАРКЕТИНГОВИХ ЗАСОБІВ НА ДІЯЛЬНІСТЬ ІНТЕРНЕТ-МАГАЗИНУ UAMADE ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СВІТОВОГО ЕНЕРГЕТИЧНОГО РИНКУ ДЕГРАДАЦІЯ ЗЕМЕЛЬНИХ РЕСУРСІВ УКРАЇНИ CONTROL FREEDOM IN CHINA: CONSEQUENCES FOR INTERNATIONAL COMPANY	317 319 322 325 329 331 333 335 338
<i>Колесник А.А., Летуновська Н.Є.</i>		
<i>Рибіна О.І., Косторнова С.О.</i>		
<i>Пімоненко Т.В., Льовов О.В., Ус Я.О. Колесник А.А., Хоменко Л.М. Павленко М.С., Сагер Л.Ю.</i>		
<i>Колесник А.А., Сагер Л.Ю.</i>		
<i>Чигрин О.Ю., Млаабдал С.М.А.</i>		
<i>Івахненко О.М.</i>		
<i>Lazis P., Pimonenko T., Lyulyov O.</i>		

<i>Телетов О.С., Григоренко В.Ю.</i>	МАРКЕТИНГ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ СТВОРЕННЯ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	344
<i>Чуґрун О.У., Здоїта А.</i>	GREEN COMPETITIVENESS: ASSESSMENT OF MODERN TRENDS	347
<i>Чуґрун О.У., Шумер Н.</i>	THE MAIN DETERMINANTS OF GREEN COMPETITIVENESS	349
<i>Mlaabdal S.M.A., Borovyk O.V.</i>	THE WAYS FOR IMPROVEMENT THE STATE REGULATION SYSTEM OF NATIONAL ECONOMY	352
<i>Us Ya., Koroshchenko V.</i>	POSITIONING AS AN ELEMENT OF BRANDING SYSTEM	355
<i>Телетов О.С., Тонкошкур Б.С.</i>	ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТАРІЮ МАРКЕТИНГОВОЇ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ (НА ПРИКЛАДІ ВИРОБНИКА СЛАБОАЛКОГОЛЬНИХ НАПОЇВ ПРАТ «ОБОЛОНЬ»)	358
<i>Коробець О.М., Коренева А.С.</i>	ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МАРКЕТИНГУ І СИСТЕМИ ЕКОЛОГІЧНОГО РИЗИК- МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	360
<i>Корощенко В.О., Сагер Л.Ю.</i>	СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РЕКЛАМНОЇ ЕТИКИ ТА ЇХ ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ В УКРАЇНІ	362
<i>Сигида Л.О., Вода Г.М.</i>	АНАЛІЗ МЕРЧАНДАЙЗИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	364
<i>Телетов О.С., Павлова А.С.</i>	ОСНОВНІ МАРКЕТИНГОВІ КОМУНІКАЦІЇ В ТОРГОВИХ МЕРЕЖАХ КОНДИТЕРСЬКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ	367
<i>Деїнека М., Рітопенко Т., Лулуїов О.</i>	HR MANAGEMENT CONSIDERING RACE, GENDER, AND SOCIAL STATUS	369
<i>Півень Д.А.</i>	ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК СПОСІБ ПРОТИДІЇ МІГРАЦІЇ ТА ЕФЕКТУ «BRAIN WASTE»	372
<i>Швіндіна Г.О., Куц В.</i>	РОЗРОБЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ КООПЕТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ: КЕЙС ТОВ «КЕРАМЕЙЯ»	374

<i>Люльов О.В., Ус Я.О., Гусейнадзе К. Р. огли</i>	ТУРИСТИЧНИЙ СЕКТОР ЯК ФАКТОР СТАЛОГО РОЗВИТКУ	377
<i>Люльов О.В., Ус Я.О., Дубина В.В.</i>	ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ КОНЦЕПЦІЇ SEO	380
<i>Карінцева О.І., Харченко М.О., Власенко К.А.</i>	ВПЛИВ КРИЗИ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	383
<i>Карінцева О.І., Тарасенко С.В., Харченко М.О., Кисильова К.С.</i>	НОВА СВІТОВА ЕКОНОМІЧНА КРИЗА – ПРИЧИНИ ТА МОЖЛИВОСТІ ВИХОДУ	386
<i>Карінцева О.І., Харченко М.О., Ковальова А.В., Толок Т.С.</i>	ПЕРЕРОБКА ВІДХОДІВ РОСЛИННИЦТВА ЯК ПЕРСЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	389
<i>Карінцева О.І., Харченко М.О., Глоба А.Е.</i>	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ КРИЗИ	392
<i>Карінцева А.І., Тарасенко С.В., Дяченко А.В.</i>	ТРАНСФОРМАЦІЯ МОДЕЛЕЙ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ VI-ГО ТЕХНОЛОГІЧНОГО УКЛАДУ	395
<i>Харченко М.О., Пелещенко Р.О.</i>	ВПЛИВ ПАНДЕМІЇ COVID-19 НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	399
<i>Валенкевич Л.П., Балагуровська І.О.</i>	ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВПЛИВУ ЛІДЕРСЬКИХ ЯКОСТЕЙ КЕРІВНИКА НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЙОГО ДІЯЛЬНОСТІ	401
<i>Новіков В. В.</i>	ОСВІТНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ В КОНТЕКСТІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	404

ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ МОДЕЛЕЙ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ІНСТИТУТІВ

аспірант Котенко С.І.

Сумський державний університет

Концепція життєвого циклу організації з'явилася в менеджменті і економіці не раптово, а формувалася в тому чи іншому вигляді вже з XVI століття. Вже тоді філософи розуміли, що організації народжуються і розвиваються ітераційно, повторюючи певні дії з деякими змінними для покращення результату.

Витоком для концепції життєвих циклів стали винайдені закономірності розвитку біологічних об'єктів, але цей процес не повинен застосовуватися до організацій в повній аналогії, так як біологічні організми неминуче старіють і гинуть, а організації, переживаючи чергову кризу, можуть і далі успішно розвиватися і зростати. Сучасна наука налічує велику кількість моделей життєвого циклу організацій, деякі з яких повторюють закономірність розвитку біологічних об'єктів, тобто включають стадію смерті організації.

На даний момент існує багато різних моделей життєвого циклу, що відрізняються кількістю стадій і набором характеристик, за допомогою яких ці стадії можна ідентифікувати. Для кращого розуміння, в Таблиці 1 будуть розглянуті 5 найбільш широко розповсюджених моделей зарубіжних авторів.

Найбільшою популярністю відрізняються модель Ларрі Грейнера [2] і модель І.А. Адізеса [1], при цьому остання містить 10 стадій, поділених на 2 групи: зростання і спад, вона ж найчастіше використовується на практиці.

Варто зазначити, що не всі моделі ЖЦО враховують стадію смерті організації, так як компанії можуть загинути куди раніше, не проходячи до смерті всі інші стадії. Тільки І. Адізес у своїй моделі враховує можливу смерть організації на кожній стадії зростання, називаючи їх «пастками»: захоплення, смерть в дитинстві, пастка засновника, передчасне старіння, підприємець, який не відбувся.

Таблиця 1 Аналіз моделей життєвих циклів організації (ЖЦО)

Рік	Автор моделі	Кількість стадій	Характеристики
1967	Г. Ліппіт і У. Шмідт [3]	1. Народження 2. Юність 3. Зрілість	Вік, стиль і поведінку менеджменту, інтереси зацікавлених сторін, структура, формалізація

Продовження Таблиці 1

1972	Л. Грейнер [2]	<ol style="list-style-type: none"> 1. Креативність 2. Директивне керівництво 3. Делегування 4. Координація 5. Співпраця 	Вік, розмір, темп зростання, етапи еволюції, етапи революції, структура, формалізація, стиль і поведінку менеджменту, система контролю, система винагороди і мотивації
1979	І.А. Адізес [1]	<ol style="list-style-type: none"> 1. Залицання 2. Дитинство 3. Давай-давай 4. Юність 5. Розквіт 6. Пізній розквіт 7. Аристократія 8. Рання бюрократія 9. Бюрократія 10. Смерть 	Вік, розмір, нормальні проблеми, аномальні проблеми, структура, формалізація, стиль і поведінку менеджменту
1983	Р. Куїнн та К. Камерон [6]	<ol style="list-style-type: none"> 1. Підприємництво 2. Колективність 3. Формалізація 4. Розробка структури 	Вік, розмір, критерії організаційної ефективності, структура, формалізація, централізація, стиль і поведінку менеджменту, культура
2003	Д. Лестер, Дж. Парнелл [4]	<ol style="list-style-type: none"> 1. Існування 2. Вживання 3. Успіх 4. Відродження 5. Занепад 	Вік, розмір, процес обробки інформації, централізація, структура

Джерело: адаптовано та узагальнено автором із [1-4, 6]

Серед усіх розглянутих характеристик автори моделей вказують на зміну віку організації в процесі переходу від однієї стадії до іншої, проте, існує думка щодо включення цієї характеристики до переліку ключових як не зовсім доречним - вік організації змінюється і без переходу від однієї стадії до іншої. Розглянуті моделі ЖЦО є важливою складовою системи організаційного розвитку, і вони можуть бути класифіковані за іншими критеріями, як вже було здійснено раніше [6]. Особливої уваги потребують дослідження вітчизняних дослідників щодо зміни параметрів організаційного розвитку залежно від ЖЦО [7], адже перехід від фази до

фази означає і зміну параметрів ефективності та критеріїв ефективності організації.

Площиною для перетину для дослідників із питань управління організаційним розвитком та із розвитку економічних формацій є багатообіцяючий напрямок дослідження еволюції інституцій. Вважаємо, що на сьогодні існує не достатня кількість досліджень, які приділяють увагу елементам еволюційного/революційного розвитку інституцій. Слід відмітити роботу колег А. Різвана та А. Семенова [5], які присвятили свою роботу ідентифікації зв'язків між економічним зростанням, діяльності інститутів та внутрішньоекономічної динамікою країн. Можна припустити, що ЖЦО, так само як і життєвий цикл інституцій залежить від динаміки всередині країни, і може отримувати зовнішній стимул для «зсуву» до наступної фази розвитку або деградації та відходу на попередні досягнення. Ці питання та вищезначені виокремлені знахідки формують напрямок подальших досліджень.

Робота виконана у рамках НДР 0120U102001 «Реформування системи освіти впродовж життя в Україні для запобігання трудовій еміграції: коопетиційна модель інституційного партнерства»

Список використаної літератури:

1. Adizes, I. (1979). Organizational passages—diagnosing and treating lifecycle problems of organizations. *Organizational dynamics*, 8(1), 3-25.
2. Greiner L. (1972) Evolution and Revolution as Organizations Grow. *Harvard Business Review*, Harvard, August. Retrieved from: <https://hbr.org/1998/05/evolution-and-revolution-as-organizations-grow>
3. Lippitt, G. L., & Schmidt, W. H. (1967). Crises in a developing organization. *Harvard Business Review*, 45(6), 102–112.
4. Parnell, J. A., & Lester, D. L. (2003). Towards a philosophy of strategy: reassessing five critical dilemmas in strategy formulation and change. *Strategic Change*, 12(6), 291-303.
5. Rizwan, Ch. A., Semenog, A. (2017). Non-bank financial institutions activity in the context of economic growth: cross-country comparisons. *Financial Markets, Institutions and Risks*, 1(2), 39-49. DOI: 10.21272/fmir.1(2).39-49.2017
6. Quinn, R. E., & Cameron, K. (1983). Organizational life cycles and shifting criteria of effectiveness: Some preliminary evidence. *Management science*, 29(1), 33-51.
7. Швідіна Г. О. (2015). Порівняльний аналіз моделей організаційного розвитку Ефективна економіка, 11. Retrieved from: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5707>
8. Швідіна Г. О. (2016) Зміни пріоритетів організаційного розвитку та їх параметризація. *Економічний вісник Національного гірничого університету*, 4 (56), 80–88.