

**Міністерство освіти і науки України**  
**Вінницький національний технічний університет**  
**Факультет менеджменту та інформаційної безпеки**  
**Кафедра фінансів та інноваційного менеджменту**  
**Державна установа «Інститут регіональних досліджень імені**  
**М. І. Долішнього НАН України» (Україна)**  
**Державний університет «Житомирська політехніка» (Україна)**  
**Донецький національний університет імені Василя Стуса (Україна)**  
**Державний податковий університет (Україна)**  
**Західноукраїнський національний університет (Україна)**  
**Київський національний університет імені Тараса Шевченка Кафедра**  
**фінансів (Україна)**  
**Національний університет «Львівська політехніка» (Україна)**  
**Національний університет «Одеська політехніка» (Україна)**  
**Одеський національний економічний університет (Україна)**  
**Університет Догус (Туреччина)**  
**Університет Нортумбрія (Англія)**  
**Хмельницький національний університет (Україна)**  
**Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Україна)**  
**Шаньдунський університет мистецтв (Китай)**  
**Ясський технічний університет імені Георгія Асакі (Румунія)**

## **МАТЕРІАЛИ**

**V Міжнародної науково-практичної конференції**

**«СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ»**



**м. Вінниця**

Міністерство освіти і науки України  
Вінницький національний технічний університет  
Факультет менеджменту та інформаційної безпеки  
Кафедра фінансів та інноваційного менеджменту  
Державна установа «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долішнього  
НАН України» (Україна)  
Державний університет «Житомирська політехніка» (Україна)  
Донецький національний університет імені Василя Стуса (Україна)  
Державний податковий університет (Україна)  
Західноукраїнський національний університет (Україна)  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка Кафедра фінансів  
(Україна)  
Національний університет «Львівська політехніка» (Україна)  
Національний університет «Одеська політехніка» (Україна)  
Одеський національний економічний університет (Україна)  
Університет Догус (Туреччина)  
Університет Нортумбрія (Англія)  
Хмельницький національний університет (Україна)  
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Україна)  
Шаньдунський університет мистецтв (Китай)  
Яський технічний університет імені Георгія Асакі (Румунія)

## **«СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ»**

### **МАТЕРІАЛИ**

#### **V Міжнародної науково-практичної конференції**

Вінниця  
ВНТУ  
2022

Ministry of Education and Science of Ukraine  
Vinnytsia National Technical University  
Faculty of Management and Information Security  
Department of Finance and Innovation Management  
State Institution “Institute of Regional Studies named after M. I. Dolishny NAS of  
Ukraine” (Ukraine)  
Zhytomyr Polytechnic State University (Ukraine)  
Vasul’ Stus Donetsk National University (Ukraine)  
State Tax University  
Western Ukrainian National University (Ukraine)  
Taras Shevchenko National University of Kyiv  
Department of Finance (Ukraine)  
Lviv Polytechnic National University (Ukraine)  
Odessa National Polytechnic University (Ukraine)  
Odessa National Economic University (Ukraine)  
Dogus University (Turkey)  
University of Northumbria (England)  
Khmelnysky National University (Ukraine)  
Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University (Ukraine)  
Shandun University of Mistresses (China)  
Iasi Technical University named after Georgi Osaki (Romania)

**«MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF FINANCIAL  
AND INNOVATION-INVESTMENT PROCESSES IN UKRAINE»**

**MATERIALS**

of the

V International Scientific and Practical Conference

Vinnytsia  
VNTU  
2022

УДК [336+330.341.1](477)

C-89

Видається за рішенням Вченої ради Вінницького національного технічного університету Міністерства освіти і науки України

**Редакційна колегія:** **В. В. Зянько**, доктор економічних наук, професор,  
**І. Ю. Єпіфанова**, доктор економічних наук, професор,

**Рецензенти:** **В. В. Джеджула**, доктор економічних наук, професор,  
**В. В. Гурочкіна**, доктор економічних наук, доцент

**C-89 Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні.** Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції 25 лютого 2022 року : збірник наукових праць [Електронний ресурс]. – Вінниця: ВНТУ, 2022. – 881 с.

ISBN 978-966-641-912-8 (PDF)

В матеріалах конференції висвітлено доповіді вітчизняних та іноземних науковців, які розглянуто на V Міжнародної науково-практичної конференції 25 лютого 2022 року в м. Вінниця.

УДК [336+330.341.1](477)

**Роботи подаються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність інформації, яка наведена в роботах, та залишає за собою право не погоджуватися з думками авторів на розглянуті питання.**

ISBN 978-966-641-912-8 (PDF)

© Вінницький національний технічний університет,  
укладання, оформлення, 2022

UDC [336+330.341.1](477)

Published by the decision of the Academic Council of Vinnytsia National Technical University of the Ministry of Education and Science of Ukraine

**Editorial Board:** V. V. Zyanko, Doctor of Economics, Professor,  
I. Yu. Yepifanova, Doctor of Economics, Professor,

**Reviewers:** V. V. Dzhedzhula, Doctor of Economics, Professor,  
V. V. Gurochkina, Doctor of Economics, Associate Professor

**Modern trends in the development of financial and innovation-investment processes in Ukraine.** Materials of the V International Scientific and Practical Conference February 25, 2022: a collection of scientific papers [Electronic resource]. - Vinnytsia: VNTU, 2022. – 881 p.

ISBN 978-966-641-912-8 (PDF)

The conference materials cover the reports of domestic and foreign scientists, which were considered at the IV International Scientific and Practical Conference on February 25, 2022 in Vinnytsia.

UDC [336+330.341.1](477)

**The works are submitted in the author's edition. The editorial board is not responsible for the accuracy of the information, provided in the works, and reserves the right to disagree with the views of the authors on these issues.**

**ПЕРЕЛІК ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ,  
НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ УСТАНОВ ТА ПІДПРИЄМСТВ,  
СПІВРОБІТНИКИ ЯКИХ БРАЛИ УЧАСТЬ У КОНФЕРЕНЦІЇ**

1. Вінницький національний технічний університет
2. АТ «Укргазвидобування»
3. ВСП «Хмельницький торговельно-економічний фаховий коледж КНТЕУ
4. Відокремлений підрозділ Національного університету біоресурсів і природокористування України «Бережанський агротехнічний інститут»
5. Відокремлений структурний підрозділ Уманський фаховий коледж технологій та бізнесу Уманського національного університету садівництва
6. Вінницьке відділення АТ Кредобанк
7. Вінницький кооперативний інститут
8. Вінницький навчально-науковий інститут економіки ЗУНУ
9. ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана»
10. ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»
11. ДЗ «Луганській національний університет імені Тараса Шевченка»
12. ДУ «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку» Національної академії наук України
13. ДУ «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Мамутова» Національної академії наук України
14. ДУ «Інститут регіональних досліджень ім. М.І. Долішнього НАН України»
15. ДУ «Інститут ринку і економіко-екологічних досліджень» НАН України
16. ДННУ «Академія фінансового управління»
17. Державне підприємство «Науково-дослідний та конструкторсько технологічний інститут трубної промисловості ім. Я.Ю. Осади»
18. Державна служба якості освіти України
19. Державний біотехнологічний університет
20. Державний податковий університет
21. Державний торговельно-економічний університет
22. Дніпровський державний технічний університет, м. Кам'янське
23. Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ
24. Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара
25. Донбаська державна машинобудівна академія
26. Донецький національний університет імені Василя Стуса
27. Житомирський державний університет імені Івана Франка
28. Житомирський торговельно-економічний фаховий коледж Київського державного торговельно-економічного університету
29. Заклад вищої освіти «Подільський державний університет»
30. Запорізький національний університет
31. Західноукраїнський національний університет
32. Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

33. Інститут економіки промисловості НАН України
34. Інститут ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України
35. Київський інститут інтелектуальної власності та права Національного університету «Одеська юридична академія»
36. Київський національний торговельно-економічний університет
37. Київський національний університет будівництва і архітектури
38. Київський національний університет імені Тараса Шевченка
39. Київський національний університет технологій та дизайну
40. Київський університет імені Бориса Грінченка
41. Кіровоградський науково-дослідницький експертно-криміналістичний центр МВС України
42. Лозівська філія Харківського державного автомобільно-дорожнього коледжу
43. Луцький національний технічний університет
44. Львівський державний університет безпеки життєдіяльності
45. Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького
46. Львівський національний університет імені Івана Франка
47. Льотна академія Національного авіаційного університету
48. Миколаївський національний аграрний університет
49. Міжнародний гуманітарний університет
50. Міжнародний економіко-гуманітарний університет ім. акад. Степана Дем'янчука
51. Міжнародний університет фінансів
52. НДІ інтелектуальної власності НАПрН України
53. НДІ правового забезпечення інноваційного розвитку НАПрН України
54. Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України
55. Національна академія статистики, обліку та аудиту
56. Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»
57. Національний науковий центр «Інститут землеробства Національної академії аграрних наук України»
58. Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»
59. Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»
60. Національний університет біоресурсів і природокористування України
61. Національний університет водного господарства та природокористування
62. Національний університет «Запорізька політехніка»
63. Національний університет «Львівська політехніка»
64. Національний університет «Одеська політехніка»
65. Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
66. Національний університет «Чернігівська політехніка»
67. Луцький національний технічний університет
68. Одеська державна академія будівництва та архітектури
69. Одеська національна академія харчових технологій

70. Одеський національний економічний університет
71. ПВНЗ «Київський університет культури»
72. ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука»
73. ПП «Композит»
74. Полтавський державний аграрний університет
75. Регіональна філія «Придніпровська залізниця» АТ «Українська залізниця»
76. Рубіжанський індустріально-педагогічний фаховий коледж
77. Сумський державний університет
78. Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля
79. Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного
80. Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя
81. ТОВ «Альптехнологія»
82. ТОВ «Металхолдинг»
83. Українська інженерно-педагогічна академія
84. Український державний університет науки і технологій
85. Український державний університет залізничного транспорту
86. Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини
87. Уманський національний університет садівництва
88. Університет банківської справи
89. Університет митної справи та фінансів
90. Харківський інститут ПрАТ «ВНЗ «МАУП»
91. Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
92. Харківський національний медичний університет
93. Харківський національний університет будівництва та архітектури
94. Харківський національний університет міського господарства імені О.М.Бекетова
95. Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна
96. Харківський національний університет радіоелектроніки
97. Херсонський державний аграрно-економічний університет
98. Херсонський національний технічний університет
99. Хмельницький національний університет
100. Черкаський державний бізнес-коледж
101. Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
102. Чернівецький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету
103. China Zhejiang Golden Egg Technology LLC Company, Китай



## ЗМІСТ

### **СЕКЦІЯ 1. ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ**

Андрос С. В., Білоченко А. М. КОНЦЕПЦІЇ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ТА ЕВОЛЮЦІЯ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ КОНТЕКСТ	27
Батюк Л. А. ГЛОБАЛІЗАЦІЯ КОНКУРЕНЦІЇ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ	30
Будник Л. А., Лісецька Л. О. АНАЛІЗ ЗАГРОЗ ФІНАНСОВІЙ БЕЗПЕЦІ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ COVID-19	32
Бондар Ю. А., Швиданенко Д. В. ФІНАНСОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	35
Венславовський О. М., Коваль Н. О. ФІНАНСОВІ ІННОВАЦІЇ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ КРАЇНИ	38
Вівчар О. І., Гевко В. Л. КОНЦЕПТУАЛЬНІ КОНТЕКСТИ ФІНАНСОВОГО МЕХАНІЗМУ ЗОВНІШЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	40
Войтків С. В. РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ З ВИРОБНИЦТВА ВАНТАЖНИХ ЕЛЕКТРОМОБІЛІВ КАТЕГОРІЙ L7 ТА N1 В НАЦІОНАЛЬНІЙ І РЕГІОНАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ	42
Войченко Т. О., Радченко О. А. ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ МИТНОГО КОНТРОЛЮ В СИСТЕМІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	45
Волкова О.Г. СТРУКТУРА ВИТРАТ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ НІМЕЧЧИНИ: АКТУАЛЬНИЙ ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	48
Волохова І. С. ПРОБЛЕМИ ФІНАНСУВАННЯ ОПЛАТИ ПРАЦІ ПРАЦІВНИКІВ БЮДЖЕТНОЇ СФЕРИ	51
Гриценко О. М., Демчик К. М. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СТРАХОВОГО РИНКУ В УКРАЇНІ ТА НАПРЯМКИ ЙОГО ВДОСКОНАЛЕННЯ	53
Дубовик О. Ю. СОЦІАЛЬНА СКЛАДОВА ПОДАТКОВОЇ РЕФОРМИ	57
Жибер Т. В. ПЕРСПЕКТИВИ СПІЛЬНОГО БЮДЖЕТУВАННЯ В УКРАЇНІ	60
Зянько В. В. ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ВАЛЮТНОГО РИНКУ УКРАЇНИ	63
Ільчук В. П., Шпомер Т. О. СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СТРАХОВОГО РИНКУ	66
Іщук Л. І., Мирулюбова Т. В. ЕКОЛОГІЧНЕ ОПОДАТКУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТИМУЛЮВАННЯ РАЦІОНАЛЬНОГО ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ	69

Канцедал Н. А., Дмитренко Я. В., Бондаренко А. В. ПДФО У КОНТЕКСТІ ДОБРОВІЛЬНОГО ДЕКЛАРУВАННЯ АКТИВІВ: ЕКОНОМІЧНІ ОЧІКУВАННЯ	72
Квак М. В. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	75
Клименко К. В., Савостьяненко М. В. РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЄІБ У ФІНАНСУВАННІ РОЗБУДОВИ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ: СВІТОВА ПРАКТИКА	77
Коляда Т. А., Пустіва В. О. МОДЕРНІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	80
Копитець Н. Г., Волошин В. М. ДЕРЖАВНА ФІНАНСОВА ПІДТРИМКА ГАЛУЗІ ТВАРИННИЦТВА	82
Костоґриз В. Г., Ляшок І. І. ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА СПРОМОЖНІСТЬ РЕГІОНІВ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	85
Криворучко Д. М., Воронін А. В. МЕХАНІЗМ ЗАПОБІГАННЯ БАНКРУТСТВА ПІДПРИЄМСТВА В УКРАЇНІ	88
Крихівська Н. О., Скрипник Ю. Д. ДО ПРОБЛЕМ СТРАХУВАННЯ ЕКОЛОГІЧНИХ РИЗИКІВ	92
Крук О. М. МОНІТОРИНГ ТА ІНДИКАТИВНЕ ПЛАНУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНУ	95
Крупка І. М., Гукалюк А. Ф., Пась Я. І. РОЗВИТОК БАНКІВСЬКОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	98
Крушельницький М. В. ДО ПИТАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ НА РІЗНИХ РІВНЯХ УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМ СЕКТОРОМ	101
Макогон В. Д. ДЕРЖАВНЕ ФІНАНСОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ	104
Маліновська К. О. СУЧАСНИЙ СТАН ТА ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ КРЕДИТНИХ СПІЛОК В УКРАЇНІ	106
Маляр С. А. СУТНІСТЬ ТА СТРУКТУРА ЖИТЛОВОГО ФОНДУ	109
Мельниченко О. А., Старусева В. В., Єрмоменко К. М. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ПРОГРАМИ НАДАННЯ ЖИТЛОВИХ СУБСИДІЙ МЕШКАНЦЯМ МІСТА СУМИ	112
Мельниченко С. Г. ДОСЛІДЖЕННЯ ДИНАМІКИ ПОКАЗНИКІВ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ	115
Морозова Г. С. ОЦІНКА НАПОВНЕННЯ ДОХІДНОЇ ЧАСТИНИ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ	117
Назукова Н. М. БЮДЖЕТНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКІСНОЇ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ	120
Нікішина О. В., Зеркіна О. О. МЕТОДОЛОГІЧНИЙ ПІДХІД І МЕХАНІЗМИ СЕЛЕКТИВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ СИСТЕМ ТОВАРНИХ РИНКІВ	123

Новосьолова О. С., Левченко О. Ю. ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ БАНКІВ НА РИНКУ ЦІННИХ ПАПЕРІВ	126
Патицька Х. О. ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ ДОХОДІВ БЮДЖЕТІВ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ПОШИРЕННЯ ПАНДЕМІЇ	129
Пілявоз Т. М. ОСНОВНІ УЧАСНИКИ РИНКУ КОРПОРАТИВНИХ ЦІННИХ ПАПЕРІВ В УКРАЇНІ	132
Плиса В. Й., Плиса М. В. СТРАТЕГІЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ РИНКУ СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	135
Прокопенко І. А., Лінник О. П. АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ РИЗИКАМИ В УКРАЇНІ	137
Радченко О. Д. ФІНАНСОВА СКЛАДОВА ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ	139
Руденко В. В. УГОДИ ПРО РОЗПОДІЛ ПРОДУКЦІЇ У ФІСКАЛЬНОМУ МЕХАНІЗМІ РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	143
Рязанова Н. О. ФІНАНСУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ У БАНКІВСЬКОМУ СЕКТОРІ	146
Савастєєва О. М. БАНКІВСЬКІ УСТАНОВИ В СИСТЕМІ ПРОЄКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ	149
Содома Р. І. МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ФІНАНСОВОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	152
Струк Н. П. БЮДЖЕТНИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОБРОБУТУ НАСЕЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: СУТНІСТЬ І ОСНОВНІ СКЛАДОВІ	155
Тарасевич Н. В., Гараєв А. Г. ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА АГРАРНОЇ СФЕРИ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ	157
Тимчишина О. В., Коваль Н. О. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ЇХ ВПЛИВ НА РИНОК БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ	159
Ткачук Л. М., Мотрук Д. А. ФІСКАЛЬНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ТА ЇЇ ОСОБЛИВОСТІ	161
Хомутенко А. В., Жечева О. І. ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ ЯК ЗАСІБ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ	165
Шербініна С. А., Шевченко О. М. СВІТОВИЙ ДОСВІД ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ЖИТЛОВОГО СЕКТОРА	167
Шиманська О. В. ОБҐРУНТУВАННЯ ФУНДАМЕНТАЛЬНИХ ЗАСАД МЕХАНІЗМУ ФІНАНСОВОЇ ПОЛІТИКИ НА МАКРОРІВНІ	170
Штефан Л. Б. РОЛЬ МИТНИХ ПЛАТЕЖІВ В МИТНІЙ ПОЛІТИЦІ УКРАЇНИ	173
Akhmedova O. O., Herasymenko O. M. THE EFFECTIVENESS OF ADVERTISING METHODS IN TOURISM USED AT MODERN ENTERPRISES	176

**СЕКЦІЯ 2. ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ**

Андросова Т. В., Кулініч О. А., Толлок А. В. РОЛЬ СИСТЕМИ ОСВІТИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КРАЇНИ	180
Биков Р. Ю., Голова А. В. ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В УПРАВЛІННІ КОМУНАЛЬНОЮ ТА ДЕРЖАВНОЮ ВЛАСНІСТЮ	183
Бірюков О. В., Приходько Б. О. ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ: ХАРАКТЕРИСТИКА СТАНУ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	186
Булах І. І. УДОСКОНАЛЕННЯ ОЦІНЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ	188
Булгакова О. Є., Янченко Н. В. ПРОБЛЕМИ ІНТЕГРАЦІЇ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ	191
Вишневський О. С. СТРАТЕГУВАННЯ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ З ПОЗИЦІЙ КЛАСИЧНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ТЕОРІЇ: ПРОБЛЕМИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	194
Войтків С. В. НАПРЯМКИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО ПАСАЖИРСЬКОГО ВАГОНОБУДУВАННЯ	197
Гарнага О. М. ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ	200
Дуднева Ю. Е. ПЕРСПЕКТИВИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ У СФЕРІ САМОДІЯЛЬНОГО МАСОВОГО СПОРТУ В УКРАЇНІ	202
Завербний А. С., Макарова Ю. С. РИЗИКИ ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	205
Климчук М. М., Ємельянова О. М., Ільїна Т. А. ІМПЕРАТИВИ РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНИХ ПІДХОДІВ ЩОДО ДЕВЕЛОПМЕНТУ НА ЗАСАДАХ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЕНЕРГООЩАДНОСТІ	207
Ковтуненко К. В., Гутарева Ю. В., Корохов В. В. СИСТЕМА РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СФЕРІ ПІДПРИЄМНИЦТВА	210
Кондратьєва Г. В. ОРГАНІЗАЦІЯ СТАЛОГО ПРОСТОРОВОГО ПЛАНУВАННЯ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ	216
Котенко С. І. ВИКОРИСТАННЯ ДІАГРАМИ ІСІКАВИ В ПРОЦЕСІ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ НАУКОВИХ ІННОВАЦІЙ	219
Кудінова І. П. ІННОВАЦІЙНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ	223
Кузьмін О. В. ІННОВАЦІЙНІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ РИНКУ ФУДТЕХ	226

Лакомова О. Й., Шиян Д. В., Карпенко Т. А. ОСОБЛИВОСТІ ПОЗИЦІЮВАННЯ ПРОДУКЦІЇ ПАТ «АРСЕЛОРМІТТАЛ КРИВИЙ РІГ»	227
Маляревський В. М. ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕНТ ІННОВАЦІЙНОЇ ПАРАДИГМИ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	229
Маслак М. В., Кобелева А. В., Перерва П. Г. РОЗВИТОК МЕТОДІВ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ТЕХНОЛОГІЙ	232
Матвійчук Л. О. УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ	235
Мигущенко К. Р., Перерва П. Г. МЕТОДОЛОГІЯ КУЛЬТУРНИХ ІННОВАЦІЙ: СОЦІАЛЬНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ ЦІННОСТІ	238
Михальчишина Л. Г. УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ РЕГІОНУ	242
Нежива М. О. ГЛОБАЛІЗАЦІЯ: НОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ КРАЇН	245
Петришин Н. Я. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ ЗА УМОВ ЄВРОІНТЕГРУВАННЯ	246
Підоричева І. Ю. СМАРТСПЕЦІАЛІЗАЦІЯ ТА ЕФЕКТ ВІЛЬНОЇ ТОРГІВЛІ: ПИТАННЯ ТЕОРІЇ	248
Попова О. Л. ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕКАРБОНІЗАЦІЇ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ	252
Пошивалова О. В. СТАТИСТИЧНЕ ОЦІНЮВАННЯ ІННОВАЦІЙ У КОМПАНІЯХ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	255
Розгон О. В. УЧАСТЬ БЕНЕФІЦІАРА ТА СТЕЙКГОЛДДЕРА У КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ І ДОСЯГНЕННЯ КОНСЕНСУСУ ІНТЕРЕСІВ БІЗНЕСУ, ОСВІТИ, НАУКИ І ДЕРЖАВИ	257
Руцишин М. О. ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	260
Семцов В. М. ІНСТИТУЦІЙНА МОДЕРНІЗАЦІЯ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ ФАКТОР РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	262
Сигида Л. О. ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНА ПРОДУКЦІЯ ЯК ПОКАЗНИК УСПІШНОСТІ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙ (НА ПРИКЛАДІ КРАЇН ЄС)	265
Соколова О. М. ІННОВАЦІЙНА ЕКОСИСТЕМА ЯК НОВА БІЗНЕС-МОДЕЛЬ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	268
Трегубов О. С. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ	271
Чан Сі Цо ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ІННОВАЦІЙНОСТІ КОМПАНІЙ: УКРАЇНА І СВІТ	273

Чередніченко О. О. ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ УДОСКОНАЛЕНОЇ РЕЦЕПТУРИ КОВБАСНИХ ВИРОБІВ	276
Чернявська І. М., Марченко О. О. ОЦІНКА ПОЗИЦІЙ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ Й ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ	278
Шавлак М. А. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В СФЕРІ ІННОВАЦІЙ РЕГІОНІВ	281
Шевцова Г. З., Швець Н. В., Литвинський Р. В. ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ В КОНТЕКСТІ СМАРТСПЕЦІАЛІЗАЦІЇ	284
Щуров І. В. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЕНЕРГЕТИЧНОГО ПЕРЕХОДУ	287
Яра Т. Ю. АНАЛІЗ МОДЕЛЕЙ ДЛЯ ОЦІНКИ ВПЛИВУ ДЕРЖАВНИХ ІНВЕСТИЦІЙ НА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ ТА ДИНАМІКУ БОРГУ	290
Akhmedova O., Herasymenko O. THE EFFECTIVENESS OF ADVERTISING METHODS IN TOURISM USED AT MODERN ENTERPRISES	293
Baranov V. FORMATION OF TECHNOLOGICAL PARKS AS THE BASIS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF MODERN UKRAINE	295
Budiakova O. BIOECONOMY: INNOVATIVE DIRECTION IN THE DEVELOPMENT OF MODERN	297
Bui Yu., Bui L. INNOVATIVE INFRASTRUCTURE AND ITS IMPORTANCE IN SUPPORTING SMALL AND MEDIUM BUSINESS IN THE IVANO-FRANKIVSK REGION	300
Gerasymchuk V. INCLUSIVE AND SUSTAINABLE INDUSTRIAL DEVELOPMENT AS THE BASIS FOR ECONOMIC GROWTH	302
Mykoliuk O. A., Bobrovnyk V. M. INNOVATIVE ACTIVITIES IN ENSURING THE COMPETITIVENESS OF THE UKRAINIAN ECONOMY	305
Shubravska O. AGRICULTURAL INNOVATIONS: MAIN DIRECTIONS OF DEVELOPMENT	308
Trofymenko O., Pavlenco T., Kursin S. SPECIFICS OF REGULATORY MECHANISMS APPLICATION FOR THE ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT IN THE FIELD OF RENEWABLE ENERGY	310

### ***СЕКЦІЯ 3. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ***

Вернігорова Н. В. АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МІСЬКИХ ПАРКІВ В УКРАЇНІ ТА ЇХ ПРІОРИТЕТНІ ЗМІНИ	313
Вітюк А. В., Куран О. В. ДІЯЛЬНОСТІ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ	316

Войтків С. В. АСПЕКТИ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ СФЕРИ ВИРОБНИЦТВА ЕЛЕКТРОМОБІЛІВ МАЛОЇ ВАНТАЖОПІДЙОМНОСТІ	319
Воронін А. В. РОЗВИТОК РИНКУ ЦІННИХ ПАПЕРІВ УКРАЇНИ	322
Гаращук О. В., Куценко В. І. ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ: ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	326
Домбровська С. О. КРАУДФАНДІНГ, КРАУДЛЕНДІНГ, КРАУДІНВЕСТІНГ ЯК АЛЬТЕРНАТИВА ЗАЛУЧЕННЯ КАПІТАЛУ В СТАРТАПИ	328
Забчук О. І., Огінок С. В. ВПЛИВ ПАНДЕМІЇ COVID-19 НА СТАН ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ	331
Завербний А. С., Семенова О. Є., Завербний С. А. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ІНВЕСТУВАННЯ У ВІДНОВЛЮВАЛЬНУ ЕНЕРГЕТИКУ УКРАЇНИ ЗА УМОВ ЄВРОІНТЕГРУВАННЯ	334
Казимірова В. О., Сагер Л. Ю. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ В ІННОВАЦІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНИ	337
Каличева Н. Є., Касюдик М. В., Лобанова Є. В. ІНТЕНСИФІКАЦІЯ ВІДТВОРЕННЯ ОСНОВНИХ ФОНДІВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	340
Кашпрук Ю. А. ОБГРУНТУВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ СПОЖИВЧОЇ КООПЕРАЦІЇ	342
Климчук О. В. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОГО ВИРОБНИЦТВА БІОПАЛИВА	346
Коваленко С. М., Білявський В. М. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	349
Коваль Н. В., Куровський В. В. ПІДВИЩЕННЯ ІННОВАЦІЙНОСТІ У РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	352
Кузуб М. В., Лопатчук О. П. ОБЛІКОВІ АСПЕКТИ ФАКТОРИНГОВИХ ОПЕРАЦІЙ	356
Кулініч О. А., Рябінін Е. О. ВПЛИВ ПАНДЕМІЇ НА ФОРМУВАННЯ ЗОВНІШНЬОТОРГОВЕЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ	358
Малишівський Т. В. ПЕРСПЕКТИВИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ В ЕКОНОМІКУ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ: ІНСТИТУЦІЙНИЙ АСПЕКТ	361
Мартинович Н. О. ТЕРИТОРІЇ ПРІОРИТЕТНОГО РОЗВИТКУ ЯК ІНСТРУМЕНТ АКТИВІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ : ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ	364
Мельникова М. В. ПРО ІНВЕСТИЦІЇ У ВІДНОВЛЕННЯ ЗАЙНЯТИХ ПРОМИСЛОВИМИ ВІДХОДАМИ ТЕРИТОРІЙ	367
Мінева А. В., Гордієнко Т. О. ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ	369
Нестор О. Ю. ВПЛИВ ПОЛІТИЧНОГО РИЗИКУ НА ДИНАМІКУ ПРЯМИХ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В УКРАЇНИ ТА СВІТІ	372

Нечаєва І. А. ЩОДО ІМПАКТ-ІНВЕСТУВАННЯ	374
Остапенко О. А. ПЕРСПЕКТИВИ ІНВЕСТУВАННЯ У ВИРОБНИЦТВО БІОЕТАНОЛУ ТА БІОДИЗЕЛЮ В УКРАЇНІ	377
Петренко М. І. ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	380
Поліщук В. Г., Приймак М. О. ПЕРЕВАГИ ТА ПРОБЛЕМИ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТІВ СПІЛЬНОГО ІНВЕСТУВАННЯ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ РОЗВИТКУ	383
Пошивайло-Штрубе Л. Ю., Антоненко В. С. ГОТЕЛЬНИЙ БІЗНЕС М. КИЄВА: ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	385
Рябінін Е. О., Кулініч О. А. ВПЛИВ ПАНДЕМІЇ НА ФОРМУВАННЯ ЗОВНІШНЬОТОРГОВЕЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ	388
Сало І. А. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПЛОДОЯГІДНОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ДЕФЦИТУ ІНВЕСТИЦІЙ	391
Сторонянська І. З., Беневська Л. Я. ОСОБЛИВОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	394
Prokopenko K. INVESTMENT PROCESSES IN AGRICULTURE OF UKRAINE	396
Shkolenko O., Oleksiienko V. FEATURES OF IMPLEMENTATION AND DEVELOPMENT OF STARTUP MOVEMENT IN UKRAINE	399
Udova L. O. FOREIGN EXPERIENCE OF THE STATE SUPPORT FOR SMALL AGROBUSINESS	402

#### **СЕКЦІЯ 4. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ**

Баранова К. Г., Ілляшенко О. В. СТВОРЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ	404
Бержанір І. А. ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ПЕРЕДУМОВИ ТА НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	406
Блишин Ю. А., Глущенко Л. Д. БІЗНЕС У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ	409
Болгов В. Є., Присяжнюк Б. П. АКТУАЛІЗАЦІЯ СУЧАСНИХ НАПРЯМКІВ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ	412
Бондаренко С. М. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ПРИНЦИПАХ СТІЙКОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДОСЯГНЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	414
Бриль І. В., Брюховецький Я. С. ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	418
Буреннікова Н. В., Завгородній І. В., Гавриш І. В. РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ ЯК СИСТЕМ	420



Войтенко Т. О., Панченко А. В. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ НА ОСНОВІ ГНУЧКОЇ МЕТОДОЛОГІЇ AGILE	423
Волкова Д. А., Джур О. Є. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ ПЕРСОНАЛУ	426
Вонберг Т. В., Смалійчук Г. В. ВПЛИВ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ ОФФБОРДИНГУ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ КОМПАНІЇ	428
Герчанівська С. В. СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	431
Гончар А. О., Мельник Т. Г. ТРАНСФЕРТНЕ ЦІНОУТВОРЕННЯ ЯК СУЧАСНИЙ АСПЕКТ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ	433
Гільорме Т. В. УПРАВЛІННЯ ТЕХНОЛОГІЯМИ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	436
Гринкевич Р. І. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ІННОВАЦІЙНО-АКТИВНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	438
Гринюк Н. А. ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА ЯК КРИТЕРІЙ ЯКОСТІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ	440
Джеджула В. В. ЕНЕРГЕТИЧНИЙ АУДИТ ЯК НАПРЯМОК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	443
Демидюк С. М., Князевич А. О. ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК ЧИННИК ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ	446
Дикань В. В., Фролова Н. Л. ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	448
Дідковська Л. І. СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ЗРОШУВАНОВОГО ЗЕМЛЕРОБСТВА	450
Докієнко Л. М. ВАРТІСНО-ОРІЄНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ПРИВАБЛИВІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	453
Дорошук Г.А. ХАРАКТЕРИСТИКИ ЦИФРОВОЇ КУЛЬТУРИ ПІДПРИЄМСТВА	456
Зянько В. В., Слюсар В. О. НАПРЯМИ ВИКОРИСТАННЯ ПРИБУТКУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МІНЕРАЛЬНИХ ВОД	458
Кавецька А. В., Нечитайло А. Є., Кавецький В. В. ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ В ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	461
Калайтан Т. В., Гримак О. Я., Кушнір Л. П. АНАЛІЗ ПОТЕНЦІАЛУ ГОТЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ УКРАЇНИ ТА ЄС	464
Карачина Н.П., Бондарчук А. В. ЗЛИТТЯ І ПОГЛИНАННЯ – ФОРМА КОРПОРАТИВНОЇ СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ НА ЗОВНІШНІЙ РИНОК	468
Кашук К. М. БАЗОВІ АСПЕКТИ ПЛАНУВАННЯ МАРКЕТИНГОВОЇ КАМПАНІЇ У СИСТЕМІ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ ПІДПРИЄМСТВА	471

Кильницька Є. В., Глухова С. В. МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ЩОДО ОЦІНКИ КРЕДИТОСПРОМОЖНОСТІ КОНТРАГЕНТІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ ДОБУВНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ	474
Кірдіна О. Г., Стешенко О. Д. УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ КРИЗИ	477
Кобець С. П. ПРОГНОЗУВАННЯ ЧИСТОГО ДОХОДУ ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ ЗА ДОПОМОГОЮ АДАПТИВНОЇ МОДЕЛІ ХОЛЬТА	480
Кобелева Т. О., Погорелова Т. О., Перерва П. Г. ФОРМУВАННЯ ПРОЦЕСУ САМООРГАНІЗАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ МАШИНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА	483
Коваленко О. М., Станіславик О. В. СПЕЦИФІЧНІ РИСИ ПРОЦЕСУ ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНОГО ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА	487
Ковалик О. А. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК МАЛОГО БІЗНЕСУ ТА ЙОГО СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ	490
Козловський В. О., Ясько Я. А. ДЕЯКІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ДІЛОВОГО ІМІДЖУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	494
Коритько Т. Ю. ФАКТОРИ РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНДУСТРІЇ 4.0	497
Кришталева О. В. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ДОСЛІДЖЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ	500
Кубецька О. М., Макогонюк Є. О. ЗНАЧЕННЯ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЙОГО ФІНАНСОВО- ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	502
Кудря Я. В. ВИКОРИСТАННЯ РЕВЕРСНОЇ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ОЦІНЦІ ЕФЕКТУ СИНЕРГІЗМУ РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	504
Кузуб М. В., Крикун К. С. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ЯК МЕТОД УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	506
Кучер А. В., Кучер Л. Ю., Гончарова А. Є. СТАЛЕ УПРАВЛІННЯ ЗЕМЛЯМИ	509
Липецька О. Р., Глущенко Л. Д. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОГО ЛІЗИНГУ	512
Литовченко О., Дзерве Л. ЗАХОДИ ЩОДО ПРОТИДІЇ РЕЙДЕРСТВУ ЯК ЗАГРОЗІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	515
Лінькова О. Ю. ПІДРИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ	518
Літвінчук Ю. А., Білявський В. М. ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ І ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	521
Логвінова О. П. ЧИННИКИ РИЗИКУ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ	524

Мацелюх Н. П. МЕХАНІЗМ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ	527
Мегель Х. О., Ситник Н. І. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	530
Москвічова О. С. ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДХОДУ В ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ	534
Ніколаєва А. М. ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНКИ КРЕДИТОСПРОМОЖНОСТІ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	536
Нужна О. А. МОДЕЛІ ОПТИМІЗАЦІЇ У ПРИЙНЯТТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	539
Олійник Л. В. КРЕАТИВНИЙ БІЗНЕС В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ	541
Олійник Л. В., Довгалюк Ю. С. ПРОБЛЕМИ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	543
Остапенко Т. М. УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВА	545
Павлюк С. І., Мусієнко Д. В. ДІАГНОСТИКА СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ НА АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	547
Полінкевич О. М. ЦІННІСНІ ПРОПОЗИЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В ПОСТПАНДЕМІЧНИХ УМОВАХ	550
Причепя І. В., Горенко Р. В., Причепя В. О. СУТНІСТЬ ТА ЗМІСТ ПОНЯТТЯ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	552
Ратинський В. В. ВИКОРИСТАННЯ АНАЛІТИКИ ПРОГНОЗУВАННЯ У МАРКЕТИНГУ	555
Ратушняк О. Г., Гавура К. В. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА	557
Романов А. Д., Антонюк В. В. ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	560
Сарахман О. М. РОЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ БАНКОМ	562
Сидорчук А. О. ОБГРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДУ ОЦІНКИ РИНКОВОЇ ВАРТОСТІ ЧИСТИХ АКТИВІВ ДЛЯ УКРЗАЛІЗНИЦІ	565
Скорик М. О., Максименко І. А. ТРАНСАКЦІЙНІ ВИТРАТИ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА: МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ	568
Сметанюк О. А., Придивус А. С., Стукальська А. І. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КРЕАТИВНИХ КОМАНД НА ПІДПРИЄМСТВІ	571
Солоненко Ю. В. ВПЛИВ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОГО КРЕДИТУ НА ПІДПРИЄМНИЦЬКУ ДІЯЛЬНІСТЬ В КИТАЇ	574
Степасюк Л. М. ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ МОЛОКА	576

Сухорукова А. Л., Недбайло І. І. МОДЕРНІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ	579
Тептя О. В., Хміль О. О. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОВІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	582
Тлучкевич Н. В. ОБЛІКОВИЙ АСПЕКТ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	584
Торопова В. І. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	586
Торопова Д. Д. КОМПЛЕМЕНТАРНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ	589
Тютюнник Ю. М., Тютюнник С. В. ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНЮВАННЯ МАЙНОВОГО СТАНУ МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ	592
Харакозов М. П., Янченко Н. В. ЗНАЧЕННЯ ЛІДЕРА ТА ЙОГО РОЛЬ В УПРАВЛІННІ ОРГАНІЗАЦІЄЮ	595
Чаплінський Ю. Б. ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ БЮДЖЕТУ ПРОГРАМ ЛОЯЛЬНОСТІ	597
Чаркіна Т. Ю., Ващенко О. М. НЕОБХІДНІСТЬ ТРАНСФОРМАЦІЇ В ОРГАНІЗАЦІЇ ЗАЛІЗНИЧНИХ ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ	600
Шандова Н. В., Латкіна С. А. ОСОБЛИВОСТІ КЕРУВАННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	602
Штик Ю. В. ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ: АРХІТЕКТУРА, ТРАНСПАРЕНТНІСТЬ, РОЗКРИТТЯ ІНФОРМАЦІЇ ПРО ЕКОСИСТЕМНІ ПОСЛУГИ	605
Шурпенкова Р. К. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ І ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ	607
Юшин С. О. СИСТЕМНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ: АСПЕКТ ГАРМОНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНІХ І ЗОВНІШНІХ ФАКТОРІВ	610
Янковська В. А., Копитько В. А. КОНТРОЛІНГ ЯК НОВА КОНЦЕПЦІЯ ІНФОРМАЦІЇ ТА УПРАВЛІННЯ	613
Яцун А. С., Глущенко Л. Д. СУЧАСНИЙ АСПЕКТ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	615
Voron'ko-Nevidnycha T., Bychenko S., Syrovatko I. SUSTAINABILITY DEVELOPMENT OF THE AGRI-FOOD ENTERPRISE AS A PREREQUISITE FOR IT GROWTH IN MODERN CONDITIONS	617
Lazarenko Y. ACHIEVING COMPETITIVE ADVANTAGE THROUGH BUSINESS SUSTAINABILITY STRATEGIES	620
Posternak Iryna M., Posternak Oleksii S., Posternak Serhii A. FINANCIAL AND ANALYTICAL SUPPORT OF THE INNOVATION STRUCTURE - THE COMPLEX OF URBAN ENERGY RECONSTRUCTION	623
Wang Le, Yepifanova I. CURRENT SITUATION AND PROBLEMS OF CHINA'S ENTERPRISES FIXED ASSETS MANAGEMENT	626

## **СЕКЦІЯ 5. УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА**

Альбещенко О. С., Кушнірук В. С. УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНО-ГОТЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ ПІВДЕННОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ	628
Безсмертна О. В., Нетребський В. А. ОРГАНІЗАЦІЯ ТА УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА ЗА ЛОГІСТИЧНИМ ПІДХОДОМ	630
Бержанір А. Л. КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	632
Гладка Д. О. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ	635
Горященко Ю. О. ДЕКОМПОЗИЦІЯ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ В ІНСТИТУЦІОНАЛЬНОМУ СЕРЕДОВИЩІ	638
Гутарева Ю. В., Моренченко К. Г. ЦІНОВА ПОЛІТИКА В ІНТЕРНЕТІ ЯК ФАКТОР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	641
Дончак Л. Г., Шкварук Д. Г. ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА: СУТНІСТЬ ТА ОСНОВНІ ЙОГО СКЛАДОВІ	646
Доценко І. О. ДІАГНОСТИКА ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ В ПРОЦЕСІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	649
Спіфанова І. Ю., Мотрук Д. А. СУЧАСНИЙ СТАН ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	652
Іванова В. В. ЛЮДСЬКИЙ ЧИННИК У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ УКРАЇНИ	655
Компанець К. А., Федоряк Р. М., Сидоренко Т. М. ФОРМУВАННЯ ТА ПРАКТИЧНЕ ЗАСТОСУВАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	657
Костенюк Ю. Б. ДЕКОМПОЗИЦІЯ ЦІЛЕЙ - ПЕРЕДУМОВА ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ЗОВНІШНЬОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	660
Костецька І. І., Лавренюк А. Ю. РОЛЬ АКАДЕМІЧНОЇ МОБІЛЬНОСТІ У ФОРМУВАННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	663
Красота О. Г., Красота І. І. АСПЕКТИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ	665
Кузуб М. В., Молодан О. Д. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК І ЙОГО МІСЦЕ В РИНКОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	667
Лой А. В. ЕТАПИ ОЦІНКИ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	670

Маркова С. В., Головань О. О. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	673
Матвієнко В. О., Погуда Н. В. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА	676
Меркулов М. М., Міхно О. М. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ НА РИНКУ ЦІННИХ ПАПЕРІВ	678
Недашківський Д. П., Білявська Ю. В. БЕНЧМАРКІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	681
Осадча Н. В., Іванов С. В. ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВОДНЕВОЇ ЕНЕРГЕТИКИ ТА ЇХ ВЛИВ НА ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ	684
Остапенко Р. М. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	687
Остапенко Т. М. АУТСОРСИНГ ПЕРСОНАЛУ	690
Прийдак Т. Б., Лега О. В., Яловега О. В. ОСНОВНІ АСПЕКТИ ІНДЕКСАЦІЇ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ	692
Продіус Ю. І. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ТОВ «ІПГ «МАЙСТЕР» В УМОВАХ ВИХОДУ НА ЗОВНІШНІ РИНКИ	694
Савченко М. В., Шкурат М. Є. ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ СУБ'ЄКТУ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ	698
Свистунова К. Р., Глізнуца М. Ю., Перерва П. Г. ДОСЛІДЖЕННЯ ПОТЕНЦІАЛУ АГРОТУРИЗМУ ЯК ЕКОНОМІЧНОГО ФАКТОРУ РОЗВИТКУ	702
Сторожук Т. М. ОБЛІК І ЗВІТНІСТЬ В УПРАВЛІННІ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	706
Сушецька К. В. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ АНТИСИПАТИВНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УПРАВЛІННЯ В АНТИКРИЗОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ НА АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	708
Товажнянська О.І., Перерва П. Г. КЛАСИФІКАЦІЯ ФАКТОРІВ ВПЛИВУ НА ФІНАНСОВУ СТІЙКІСТЬ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	711
Ходак А. М., Янченко Н. В. ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У УПРАВЛІННІ ФЕРМЕРСЬКИМ БІЗНЕСОМ	714
Худавердієва В. А. СИСТЕМА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	716
Худавердієва В. А., Буківченко К. М. УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	719
Худавердієва В. А., Куроп'ятник О. С. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В ЦІЛЯХ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ	722

Худавердієва В. А., Найдьонова М. І. СТАН СИСТЕМИ І СПОСОБИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ЕКОНОМІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ	725
Янченко Н. В., Зоря В. Р. ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	728
Янченко Н. В., Літовка К. С. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	730
Eliseeva O. K., Repina S. O. FEATURES OF THE PAYROLL PROCESS AND DEDUCTIONS FROM IT AT «ERNST & YOUNG» COMPANY	733
Klymenchukova Nataliia, Karpenko Yevheniia, Levchenko Veronika IMPROVEMENT OF THE ORGANIZATIONAL COMPONENT OF ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT IN AN INNOVATIVELY ACTIVE ENTERPRISE AS A DIRECTION OF EFFECTIVE USE OF ITS RESOURCE AND FINANCIAL POTENTIAL	736

### ***СЕКЦІЯ 6. ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА, ФІНТЕХ ТА ІТ-ІНСТРУМЕНТИ ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ***

Андронік О. Л. РОЗВИТОК ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ЦИФРОВОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ	739
Балазюк О. Ю. ТЕХНОЛОГІЯ БЛОКЧЕЙН: ШЛЯХИ ВИКОРИСТАННЯ У СИСТЕМІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	742
Баранова В. В., Васюренко О. В., Дейнеко Ж. В. ЦИФРОВА ВІЗУАЛІЗАЦІЯ ЯК ЗАСІБ ПОРІВНЯННЯ ДАНИХ З ВЕДЕННЯ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	745
Баранова В. В., Зелений О. П. ВЕЙВЛЕТ КОГЕРЕНТНІСТЬ ЯК ЗАСІБ ДОСЛІДЖЕННЯ РИНКУ КРИПТОВАЛЮТ	748
Богуцька О. А. ІНІЦІАТИВА ЄС ЩОДО ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНСЬКИХ МСП	751
Вислободська Г. П., Бричка Б. Б. ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА ТУРИСТИЧНУ ГАЛУЗЬ УКРАЇНИ	754
Грабчук І. Л., Пташнік М. А. НАПРЯМИ ВИКОРИСТАННЯ ГЕОІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ	756
Гудим М. С., Янченко Н. В. ЦИФРОВІ ГРОШІ. ЧИ ПЕРЕЙДЕ ФІНАНСОВИЙ СВІТ НА ЦИФРОВІ ВАЛЮТИ?	758
Дернова І. А., Боровик Т. М. ЦИФРОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ COVID-19	760
Єсіна О. Г., Назаренко О. В. ЦИФРОВА ЕФЕКТИВНІСТЬ: ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ БІЗНЕСУ УКРАЇНИ	763
Захарченко В. І., Міхно О. М. МОЖЛИВОСТІ ПРОГРАМНИХ ПРОДУКТІВ ПРИ ОЦІНЦІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ	766

Ільїна М. В., Шпильова Ю. Б. СОЦІАЛЬНІ ЕФЕКТИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	769
Климчук М. М. КОМПЕНСАТОРНА СТРАТЕГІЯ ФІНАНСУВАННЯ КОМПЛЕКСНОЇ ТЕРМОМОДЕРНІЗАЦІЇ БУДІВЕЛЬ	772
Колоніцька М. О. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ОПОДАТКУВАННЯ РИНКУ ЦИФРОВИХ ПОСЛУГ ТА КОНКУРЕНТНОЮ ПОЛІТИКОЮ ДЕРЖАВИ	775
Кордзая Н. Р. МЕСЕНДЖЕРИ ЯК КАНАЛ ПРОДАЖІВ ТОВАРІВ ТА ПОСЛУГ У МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ	778
Костюк Ю. В., Самойленко Ю. О. ПРОБЛЕМИ ЗАХИСТУ КОРПОРАТИВНИХ ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙНИХ МЕРЕЖ	781
Кулініч О. А., Шахмарданов М. К. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА РИНКУ ПОСЛУГ	783
Кучеренко С. Ю., Леваєва Л. Ю., Кучеренко М. А. НОВІТНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ БЕЗГОТІВКОВОЇ ЕКОНОМІКИ	786
Кучинський В. А., Крамський Д. Ю., Перерва П. Г. ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ТЕХНОЛОГІЇ БЛОКЧЕЙН В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	790
Литовченко О., Осипа К. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	794
Лозова Т. П. РОЛЬ ДОРАДНИЦТВА У РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ПЛАТФОРМИ АГРАРНОГО РИНКУ УКРАЇНИ	797
Минич Ю. В. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ	800
Мироненко М. А. ГАЛУЗЬ ІТ-ІНДУСТРІЇ ЯК ДРАЙВЕР РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОЇ ЕКОНОМІКИ ПОЧАТКУ 2020-Х РОКІВ	802
Назаренко С. М., Перерва П. Г. ДОСЛІДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗМІСТУ ТЕРМІНУ «АУТСОРСИНГ ЦИФРОВИХ ПОСЛУГ»	804
Ніколайчук Т. О. ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ ВРАЖЕНЬ ЯК ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО БІЗНЕСУ	807
Островська Г. Й., Островський О. Т. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СУЧАСНИХ КОМП'ЮТЕРНИХ СИСТЕМ	810
Пасічник Ю. В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПРОДОВОЛЬЧИХ СИСТЕМ	813
Перерва П. Г., Назаренко С. М. ФОРМУВАННЯ МЕТОДІВ ЕКОНОМІЧНОГО ОЦІНЮВАННЯ АУТСОРСИНГУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	816



Пиріг С. О. ЗРОСТАННЯ РОЛІ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УМОВАХ РОЗВИТКУ БЕЗГОТІВКОВОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	819
Пісоченко Т. С., Пятачук А. С. ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В БУХГАЛТЕРІЇ	822
Плахотнікова Л. О. СУЧАСНИЙ ФІНАНСОВИЙ РИНОК: ЦИФРОВА ВАЛЮТА	824
Полтораєв А. С., Люткіна Т. Є., Симоненко В. М. АНАЛІЗ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМИ ГРОМАДАМИ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ	827
Похиленко Н. М. СТВОРЕННЯ «РОЗУМНИХ СІЛ» НА ЗАСАДАХ ЦИФРОВАЦІЇ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ТА ВІТЧИЗНЯНІ ПЕРСПЕКТИВИ	830
Троцька В. М. СЛУЖБОВІ ТВОРИ: НОВІ ОСОБЛИВОСТІ НАБУТТЯ МАЙНОВИХ ПРАВ І ВИПЛАТИ АВТОРСЬКОЇ ВІНАГОРОДИ	833
Ушкальов В. В., Мартіянова М. П. ПОВЕДІНКОВІ АСПЕКТИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ	836
Чередник А. О. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	839
Чорна О. А. МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	841
Чкан І. О., Муцараєв А. А. СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ НА РИНКУ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ	844
Шаталова Л. С. ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА РИНОК ПРАЦІ	846
Шкодїна І. В. РОЗВИТОК ГІГ-ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ПОСТПАНДЕМІЧНОГО СВІТУ	849
Яворська О. Г. ТЕХНОЛОГІЇ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ – ТРИГЕРИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	851
Яковенко С. Л. АНАЛІТИЧНА ПЛАТФОРМА УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ВИТРАТАМИ В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	854
Dumanska I. U., Matviiets O. V. THE ROLE OF MODERN INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE INTERNATIONAL MARKETING ENVIRONMENT	856
Gernego I. O., Dyba M. I. CROWDFUNDING AS MODERN PLATFORM FOR FINTECH DEVELOPMENT	859
Khaba A., Syhyda L. DIGITALIZATION AND BUSINESS PROCESS: SCIENTIFIC BACKGROUND	862
Kushlyk O., Kochkodan V. THE VALUE OF BUSINESS ANALYTICS IN TODAY'S ECONOMIC DEVELOPMENT	865

Nakonechna O., Mykhailyk O. FINANCIAL TECHNOLOGIES IN THE UKRAINE'S BANKS: FEATURES AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT	867
Nikiforova L., Tkachuk O. THE SPECIFICS OF MANAGEMENT EFFECTIVE STAFF MOTIVATION IN E-COMMERCE	871
Norik L. FOURIER SERIES IN THE MODEL OF FORECASTING THE CONSTRUCTION PRODUCTS INDEX	874
Sirenko V. O., Molchanova K. M. DIGITAL TECHNOLOGY AND SAP SYSTEM IN LOGISTICS	877
Shyian A. INFORMATION SECURITY OPTIMIZATION OF AN INNOVATIVE ENTERPRISE BASED ON ACCESS CONTROL	879

## ВИКОРИСТАННЯ ДІАГРАМИ ІСІКАВИ В ПРОЦЕСІ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ НАУКОВИХ ІННОВАЦІЙ

Сумський державний університет

**Анотація.** У статті проведено аналіз складових процесу комерціалізації наукових інновацій, показані шляхи та джерела їх фінансування на різних стадіях інноваційного процесу. Досліджено вплив конкурентного середовища а також шляхи збільшення прибутковості наукових інновацій за рахунок використання діаграми Ісікави в процесі оцінки факторів впливу.

**Ключові слова:** інновації, наукова інноваційна діяльність, комерціалізація інновацій, діаграма Ісікави, конкурентні переваги.

### USE OF ISHIKAWA DIAGRAM IN THE PROCESS OF COMMERCIALIZATION OF SCIENTIFIC INNOVATIONS

**Abstract:** The article analyzes the components of the process of commercialization of scientific innovations, shows the ways and sources of their funding at different stages of the innovation process. The influence of the competitive environment as well as the ways to increase the profitability of scientific innovations through the use of the Ishikawa diagram in the process of assessing the factors of influence.

**Keywords:** innovations, scientific innovation activity, commercialization of innovations, Ishikawa diagram, competitive advantages.

Розглядаючи процес комерціалізації наукових інновацій, необхідно представляти його як багатоетапний процес послідовної реалізації наукової ідеї на новий продукт чи послугу. Етапами інноваційного процесу будуть фундаментальні та прикладні дослідження, дослідно-конструкторські роботи, маркетингові дослідження, виробництво та збут.

Для аналізу процесу комерціалізації наукових інновацій необхідно визначитися з точками початку та закінчення кожного етапу цього процесу, зі змістом робіт на кожному етапі, критеріями оцінки якості виконання цих робіт та допустимого рівня ризику для кожного етапу. Тільки після проведення такого аналізу можна переходити до планування процесу загалом [1].

Процес комерціалізації наукових інновацій можна досліджувати як послідовне здійснення науково-дослідної, науково-технічної, інноваційної, виробничої діяльності та маркетингу, як стадії життєвого циклу інновації від наукової ідеї до збуту готового продукту або як етапи фінансування та інвестування розробки та розповсюдження нового продукту [1].

Комерціалізацію інновацій необхідно розглядати як інвестиційний процес, націлений отримання високого прибутку від реалізації інноваційного продукту. Інноваційна діяльність завжди пов'язана з великими ризиками, що супроводжують високоприбуткові проекти. Неможливість заздалегідь спрогнозувати вплив зовнішніх та внутрішніх факторів, пов'язаних із процесом комерціалізації, припускає отримання значних збитків замість запланованого комерційного, соціального чи екологічного ефекту [2]. Як джерела інвестицій процесу комерціалізації наукових інновацій можуть виступати:

- державні та міжнародні фонди та програми, гранти, цільові програми;
- венчурні фонди;
- промислові компанії.

Попередній розрахунок необхідних інвестицій будується на зборі та систематизації значного обсягу даних про всі можливі витрати на різних етапах інноваційного проекту. Тому вибір схеми фінансування проекту виробляється лише після отримання результатів попереднього розрахунку обсягу необхідних фінансових вливань [2].

Специфіка фінансування ризикових інвестиційних проектів наукового спрямування полягає у послідовному виділенні коштів на кожній стадії проекту. Необхідний обсяг фінансування кожного наступного етапу інноваційного процесу збільшується у рази.

Таким чином, розбивка проекту на етапи дає змогу точніше дозувати інвестиції у часі, зменшити

втрати від ризиків, укладених у кожному етапі інвестиційного проекту.

На першому етапі інноваційного процесу ведуться пошукові дослідження, які мають на меті знайти вирішення важливих науково-технічних проблем. Фінансування науково-дослідних робіт здійснюється в основному з державного бюджету за завданнями з державних програм та на безповоротній основі. Рідше пошукові науково-дослідні роботи виконуються на замовлення та фінансування підприємств. На цьому етапі проводять попередні дослідження, оцінка комерційної привабливості інноваційного продукту, обсяг потенційного ринку збуту нового продукту. У ході досліджень створюються прототипи інноваційного продукту, на яких надалі виявлятимуть сильні та слабкі сторони майбутнього продукту [3].

Наступний етап інноваційного процесу – прикладні науково-дослідні роботи (НДР). На другому етапі завершуються роботи зі створення прототипу, досліджуються його властивості. Складається бізнес-план, який стане основою у переговорах з потенційними інвесторами у майбутньому. Нова порція фінансування потрібна для ведення дослідно-конструкторських робіт та підготовки виробництва до випуску інноваційного продукту/послуги [2, 3].

Вибір джерела інвестицій для кожного етапу процесу комерціалізації наукових інновацій диктується обсягом необхідних інвестицій, рівнем ризику при проведенні робіт на даному етапі, а найголовніше, стратегією комерціалізації інновації щодо права власності на результати робіт на даному етапі. Обсяг банківського кредитування цілком може забезпечити фінансування чергового етапу, але рівень ризику впливає на відсоткову ставку. Банки прагнуть звести свої ризики до нуля та гарантовано отримати прибуток від вкладених коштів, тому для отримання кредиту може знадобитися заставне забезпечення або порука фізичних чи юридичних осіб, яким банк довіряє. Зазвичай банки не цікавляться участю в бізнесі та не пов'язують фінансування з можливістю участі в управлінні бізнесом. Венчурні інвестори готові фінансувати ризикові проекти, які у разі успіху принесуть значний прибуток, але зазвичай вимагають участі в управлінні проектом [4].

На третьому етапі ведуться дослідно-конструкторські роботи, виконується технологічна та організаційна підготовка виробництва. Випуск дослідного зразка продукту із заданими споживчими властивостями є індикатором успішності проекту. Для початку наступного етапу інноваційного процесу потрібні великі інвестиції, але ризик значно нижчий, ніж попередніх етапах.

На четвертому етапі здійснюється запуск у виробництво та виведення на ринок наукового інноваційного продукту. Ця стадія науково-інноваційного процесу характеризується високим ризиком зниження обсягів реалізації нового продукту внаслідок ринкової конкуренції. Конкуренти різними способами прагнуть зайняти місце у новій ринковій ніші [4]. Добросовісні конкуренти діють у межах закону, набуваючи ліцензію використання інноваційної технології чи продукту. Але знаходяться й ті, хто використовують інноваційну технологію або виробляють інноваційний продукт, не купуючи ліцензії, в обхід вимог закону, організують виробництво дешевих підробок під маркою організації-розробника. Найнебезпечніші конкуренти виводять на ринок інноваційний продукт із дещо зміненими споживчими чи технологічними характеристиками, внесеними для обходу законних обмежень. Таким чином, недобросовісні конкуренти отримують конкурентну перевагу, знаходячи прогалини в патентному законодавстві, витісняючи своєю продукцією дорожчий оригінальний продукт [5].

Саме на заключному етапі слід використовувати діаграму Ісікави для формування конкурентних переваг нового науково-інноваційного продукту та зменшення впливу факторів, які, так чи інакше, вносять корективи в програму збуту [4]. Причинно-наслідкова діаграма названа на честь одного з найбільших японських теоретиків менеджменту, професора інженерного факультету Токійського Університету Каору Ісікава (Ishikawa Kaoru), який запропонував її як доповнення до існуючих методик логічного аналізу та покращення якості виробничих процесів [6]. К. Ісікава присвятив вивченню методів статистичного контролю, аналізу проблем та виробленню оптимальних рішень щодо збільшення якості на підприємствах японської промисловості частину свого життя. Тому дані про точну дату появи однойменної діаграми є суперечливими. За однією з версій, К. Ісікава, перебуваючи з перевіркою контролю якості на одному із заводів у 1953 р., підсумовував думку простих робітників та інженерів на аркуші паперу і провів олівцем між ними лінії зв'язків. Отримана діаграма викликала схвалення серед робітників і стала широко використовуватися як аналітичний метод у багатьох компаніях Японії. До 1960 р. діаграма Ісікави була включена в державний термінологічний промисловий стандарт у галузі контролю якості як діаграма причин і результатів, що наочно демонструє відношення між показником якості та факторами, що на нього впливають. Будучи засобом графічного впорядкування факторів, що впливають на об'єкт аналізу,

діаграма Ісікави при остаточному варіанті побудови має певну схожість зі схематичним зображенням скелета риб, через що часто в літературі, особливо іноземній, називається «скелет риби» або «риб'я кістка» (англ. Fishbone Diagram) [6]. Діаграма Ісікави є аналітичним методом роботи з потенційними чи реальними проблемами, що потребують вирішення.

В рамках процесу комерціалізації наукових інновацій діаграма Ісікави на етапі виходу на конкурентні ринку може мати наступний вигляд (рис.1):

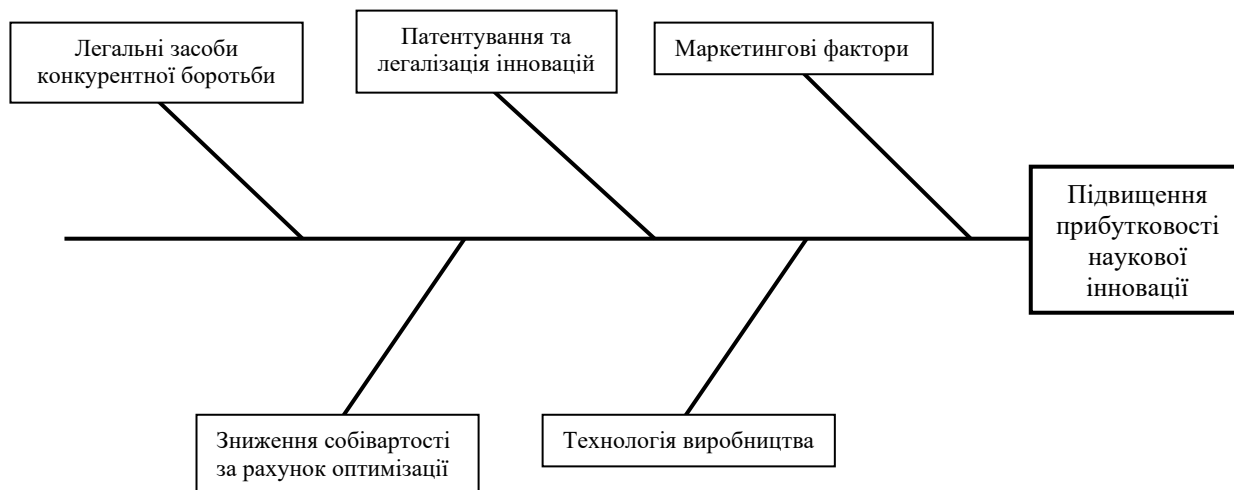


Рис. 1 Діаграма Ісікави для підвищення прибутковості наукових інновацій (створено автором на основі [4-6])

Уявлення процесу комерціалізації інновацій як послідовності етапів перетворення наукової ідеї на інноваційний продукт, доведений до споживача, дає можливість поетапно аналізувати результати процесу, оцінювати обсяги необхідного фінансування, вибирати спосіб комерціалізації та схеми фінансування. Підхід до процесу комерціалізації інновацій як до інвестиційного проекту дозволяє враховувати фінансові ризики та вживати заходів щодо мінімізації фінансових втрат. Використання діаграми Ісікави в процесі комерціалізації та підвищення прибутковості наукових інновацій дає можливість більш точно оцінювати фактори впливу та шукати «вузькі місця» для ліквідації останніх.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Косцик Р.С. Комерціалізація інноваційної продукції: сутність, значення та принципи здійснення / Р.С. Косцик // Вісник Національного університету «Львівська політехніка» Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – Видавництво Львівської політехніки, 2012. - Вип. № 727. – С. 320-329.
2. Кліпова О. І. Комерціалізація креативних іде як один із важелів формування конкурентних переваг підприємства / О. І. Кліпова // Європейські перспективи. - 2014. - № 8. - С. 44-47.
3. Груздова Т. В. Проблеми комерціалізації результатів науково-технічної діяльності та їх вплив на інноваційний розвиток промислових підприємств / Т. В. Груздова // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2013. - № 3(2). - С. 59-62.
4. Яшкіна О.І. Маркетингові дослідження інновацій [електронний ресурс]: навч. посіб. / О.І. Яшкіна – О.: ОНПУ, 2018. – 102 с.
5. Котенко С. І. Проблеми оцінки конкурентоспроможності підприємств як індикатора стратегічного розвитку / С. І. Котенко, Г. О. Швіндіна // Проблеми економіки. - 2018. - № 3. - С. 104-112. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pekon\\_2018\\_3\\_15](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pekon_2018_3_15).
6. Ishikawa K. What is Total Quality Control The Japanese Way. Englewood Cliffs. - N 1 Prentice-Hall Inc. - 1985. - Vol. 6, 5, № 13. - p. 44-45.

**Котенко Станіслав Ігорович**, асистент кафедри управління імені Олега Балацького, Сумський

державний університет, Суми, e-mail: [s.kotenko@management.sumdu.edu.ua](mailto:s.kotenko@management.sumdu.edu.ua)

***Kotenko Stanislav Ihorovych***, Assistant of the Oleg Balatsky Department of Management, Sumy State University, Sumy, e-mail: [s.kotenko@management.sumdu.edu.ua](mailto:s.kotenko@management.sumdu.edu.ua)

Робота виконана за рахунок бюджетних коштів МОН України, наданих на виконання науково-дослідної теми «Когнітивна модель комерціалізації інновацій в умовах Індустрії 4.0: захист інтелектуального капіталу, маркетинг та комунікації» (№ ДР 0122U000780)