

<https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-63>

УДК 336.1:336.7

ЗАХАРКІН Олексій

Сумський державний університет

<https://orcid.org/0000-0001-9317-252X>

e-mail: [o.zakharkin@biem.sumdu.edu.ua](mailto:o.zakharkin@biem.sumdu.edu.ua)

НЕБАБА Наталія

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара

<https://orcid.org/0000-0003-1264-106X>

e-mail: [nebabanatali@meta.ua](mailto:nebabanatali@meta.ua)

ЛЕБІДЬ Оксана

Університет митної справи та фінансів

<https://orcid.org/0000-0001-5346-4464>

e-mail: [lebyed\\_oxana@ua.fm](mailto:lebyed_oxana@ua.fm)

ЗМІНКО Віталій

Університет митної справи та фінансів

<https://orcid.org/0009-0007-9641-1275>

КОРНЕЄВ Максим

Університет митної справи та фінансів

<https://orcid.org/0000-0002-4005-5335>

e-mail: [km\\_13\\_15@ukr.net](mailto:km_13_15@ukr.net)

## ЦИФРОВА МУЛЬТИРІВНЕВА СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ТРАНСПАРЕНТНІСТЮ ФІНАНСОВИХ ВІДНОСИН<sup>1</sup>

У статті розглядається застосування сучасних цифрових технологій, платформ та інструментів в системі забезпечення транспарентності фінансових відносин на різних рівнях економічного устрою. Розглянуто принципи функціонування та інформаційного наповнення платформи відкритих даних у сфері публічних фінансів *E-data*, а також її складових – державного веб-порталу бюджету для громадян «Open budget», єдиного веб-порталу використання публічних коштів «Spending», порталу реєстру проектів МФО *IFIs projects*. Проаналізовано роль платформи *Prozorro*, порталу *Dozorro*, пошуково-аналітичної системи .007 у забезпеченні прозорості публічних закупівель, що є необхідною умовою цифрової транспарентності фінансової діяльності державних та комунальних підприємств. Розглянуто цифрові аспекти транспарентності фінансово-кредитної системи, виокремлюючи роль НБУ та банків, та підкреслено значення веб-сайтів банків як інструменту забезпечення прозорості. На рівні корпоративних фінансів розглянуто інформаційні сервіси, що відіграють велику роль у забезпеченні цифрової транспарентності, такі як *YouControl*, *Opendatabot*, *Vkursi Pro*, *SMIDA*. Окреслено перспективи подальших досліджень в цьому напрямку.

**Ключові слова:** цифрові технології, транспарентність, фінансові відносини, публічні фінанси, фінансово-кредитна система, корпоративні фінанси, особисті фінанси.

ZAKHARKIN Oleksii

Sumy State University

NEBABA Natalia

Oles Honchar Dnipro National University

LEBID Oksana, ZMIENKO Vitaly, KORNEYEV Maxim

University of Customs and Finance

## DIGITAL MULTILEVEL SYSTEM OF TRANSPARENCY MANAGEMENT OF FINANCIAL RELATIONS

The article examines the application of modern digital technologies, platforms, and tools in the system to ensure the transparency of financial relations at various levels of the economic system. The analysis of recent studies has shown that this problem is not sufficiently disclosed in the works of domestic and foreign scientists. The development of digital technologies opens up opportunities for the implementation and use of various platforms and tools that contribute to transparency in the financial sphere at various levels. These tools are the foundation for creating a digital multi-level management system that supports the transparency of financial relations. The principles of operation and information content of the open data platform in the field of public finance *E-data*, as well as its components - the state web portal of the budget for citizens "Open budget", the single web portal for the use of public funds "Spending", the portal of the register of projects of MFIs, were considered projects. The role of the *Prozorro* platform, the *Dozorro* portal, and the search and analytical system .007 in ensuring the transparency of public procurement, which is a necessary condition for the digital transparency of the financial activities of state and communal enterprises, is analyzed. The digital aspects of the transparency of the financial and credit system are considered, highlighting the role of the NBU and banks, and the importance of bank websites as a tool for ensuring transparency, which helps clients to better understand banking services and promotes their social activity. At the level of corporate finance, information services that play a

<sup>1</sup> Стаття підготовлена за результатами дослідження, що фінансується за рахунок бюджетних коштів МОН України «Цифровізація та транспарентність публічних, корпоративних та особистих фінансів: вплив на інноваційний розвиток та національну безпеку» (реєстраційний номер: 0122U000774).

*major role in ensuring digital transparency, such as YouControl, Opendatabot, Vkursi Pro, SMIDA, as well as official websites of companies, are considered. These services provide access to open data, market analytics, business intelligence, and investigations, integrate government data into enterprise management systems, and provide comprehensive data analysis of companies and their activities, contributing to the transparency of business operations and risk reduction. Prospects for further research in this direction are outlined.*

**Keywords:** digital technologies, transparency, financial relations, public finance, financial and credit system, corporate finance, personal finance.

## **ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЙЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ**

Фінансова прозорість стає критичним компонентом для розвитку ефективної державної стратегії, отримуючи глобальне визнання як основа для справедливого управління. Вона розширяє обов'язки уряду, сприяючи оптимізації алокації та використання фінансових активів, тим самим мінімізуючи корупційні дії та підвищуючи фінансову стійкість країни. Запровадження прозорості вимагає від державних установ, корпоративного сектору та окремих осіб публічного розкриття інформації про їхню діяльність. Однак, як показує практика, у тому числі в Україні, виконання цих стандартів прозорості часто залишається недосконалим, що призводить до зниження довіри громадян до влади. Це підкреслює необхідність посилення прозорості у фінансових відносинах на різних рівнях та ланках економічного устрою як ключового елемента забезпечення фінансової безпеки країни. Найважливішим фактором забезпечення такої транспарентності є застосування сучасних цифрових технологій, платформ та інструментів, які дозволяють максимально забезпечити публічність та прозорість фінансової інформації, що є необхідною умовою створення ефективної системи контролю, як з боку державних органів так і громадськості. Формування мультирівневої цифрової системи транспарентності фінансових відносин знаходиться в руслі Стратегії здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2025 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1467-р [1], Економічної стратегії України 2030, розробленої Українським інститутом майбутнього [2], Стратегії розвитку фінансового сектору України, розробленої НБУ [3], інших програмам та стратегічних напрямів розвитку, що розробляються та впроваджуються центральними органами виконавчої влади України.

## **АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ**

Проблеми управління прозорості фінансових відносин на різних рівнях економічного устрою за допомогою цифрових технологій та інструментів знаходяться в фокусі уваги сучасних вітчизняних науковців та практиків. Так, розглядаючи різні аспекти цифровізації управління публічними фінансами, С. Єсімов та В. Бондаренко [4] зазначають, що інформаційно-комунікаційні технології служать інструментом для зменшення відстані між владою та громадянами, сприяючи зворотному зв'язку, що робить фінансову політику більш доступною. О. Савченко [5], аналізуючи європейський досвід цифровізації публічного управління, зазначає, що в високорозвинених країнах особлива увага приділяється відкритості публічних даних, громадській участі, захисту персональних даних, доступності та рівності у використанні технологій. Розглядаючи транспарентність на рівні корпоративних фінансів, І. Школьник та В. Дзюба [6] наголошують необхідності якісного наповнення веб-сайту підприємства на якому має надаватися структурована та легко доступна інформація для акціонерів, інших стейххолдерів та ринків. Визначеню меж транспарентності підприємства в умовах можливостей та ризиків сучасних цифрових технологій присвячують свою роботу О. Ляхович та І. Оплачко [7]. Комплексно, підходячи з позиції різних компонентів фінансової системи, розглядають вплив сучасних цифрових технологій на її функціонування М. Дубина, О. Попело та О. Тарасенко [8]. На їхню думку, цифрові технології трансформують ключові компоненти фінансової системи країни, включаючи державні фінанси через електронне врядування, корпоративні фінанси з новими банківськими та податковими сервісами, фінанси домогосподарств з переосмисленням споживчих фінансових послуг, фінансовий ринок з розвитком FinTech і InsurTech, та міжнародні фінанси з новими інвестиційними можливостями та криптовалютами. Ці зміни сприяють ефективності, прозорості та інноваційності у фінансовій сфері. Серед зарубіжних авторів, що досліджують проблематику цифрових технологій забезпечення транспарентності фінансових відносин слід звернути увагу на роботи Kahn, T., Baron, A. and Vieyra, J.C. [9], Gao X. [10], Royo Montañés, S., Yetano, A., García-Lacalle, J. [11] та інших.

## **ВІДЛЕННЯ НЕВИРШЕНИХ РАНИШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ**

Аналіз останніх досліджень і публікацій продемонстрував, що незважаючи на актуальність проблематики транспарентності фінансових відносин та ролі цифрових технологій в цьому процесу, кількість наукових публікацій в цьому напрямку не є значною. Okremi роботи, що розкривають сутність транспарентності на різних рівнях фінансової системи не дозволяють повноцінно сформувати уяву про можливості взаємодії між ними, яка може бути представлена у вигляді відповідної мультирівневої системи. Все це робить актуальним проведення додаткових досліджень в цьому напрямку.

## ФОРМУЛЮВАННЯ ЦЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є формування та обґрунтування можливостей застосування цифрових технологій та інструментів для забезпечення транспарентності фінансових відносин, що можуть бути представлені у вигляді мультирівневої системи.

### ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Сучасний розвиток цифрових інформаційних технологій надає можливість використовувати різноманітні платформи та інструменти, що дозволяють реалізовувати принципи прозорості та публічності на всіх рівнях та компонентах фінансової системи. Сукупність таких платформ та інструментів і покладена в основу функціонування цифрової мультирівневої системи управління транспарентністю фінансових відносин, яка схематично представлена на рис. 1. Як видно з рисунку, для забезпечення транспарентності на кожному рівні використовуються різні цифрові платформи, які дозволяють зробити інформаційне забезпечення фінансових відносин максимально прозорим.

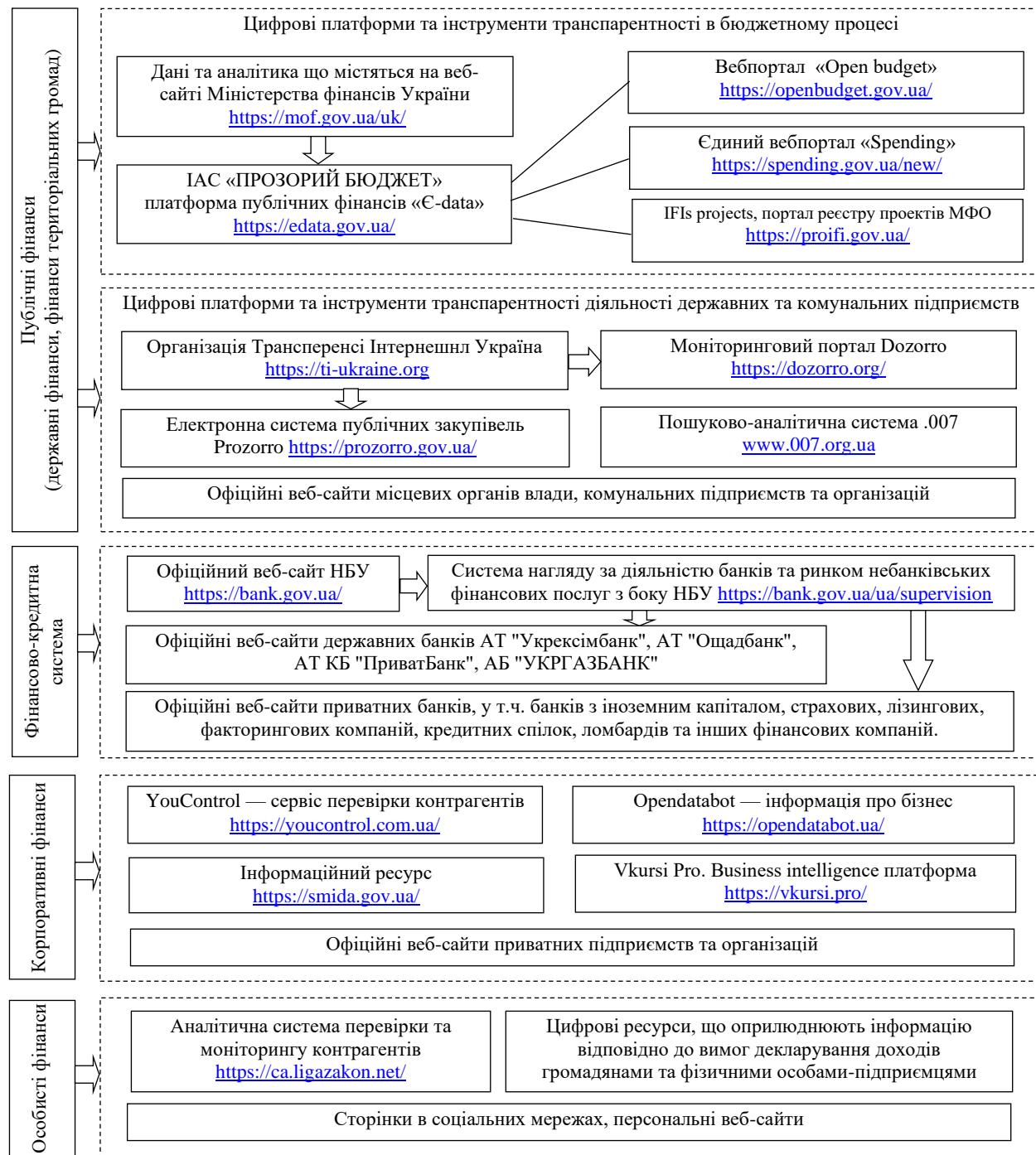


Рис. 1. Цифрова мультирівнева система управління транспарентністю фінансових відносин  
Джерело: авторська розробка

Максимально забезпеченим з позиції використання цифрових платформ транспарентності є рівень публічних фінансів, який умовно можна розділити на два компоненти:

- 1) цифрові платформи та інструменти транспарентності в бюджетному процесі;
- 2) цифрові платформи та інструменти транспарентності діяльності державних та комунальних підприємств.

Основним джерелом транспарентності бюджетного процесу є сайт Міністерства фінансів України (<https://mof.gov.ua/uk/>) та інформаційні джерела державної установи «Відкриті публічні фінанси» (<https://www.publicfinance.gov.ua/>), створеної у 2017 році. Ця державна установа втілює ідеї бюджетної транспарентності через інформаційно-аналітичну систему «Прозорий бюджет» шляхом використання платформи відкритих даних у сфері публічних фінансів Є-data (<https://edata.gov.ua/>), а також підтримує та забезпечує розвиток ініціатив в області відкритих даних. Це включає розробку та впровадження програмного забезпечення, яке сприяє управлінню фінансами через доступ до відкритих даних.

В рамках платформи Є-data створені та успішно функціонують державний веб-портал бюджету для громадян «Open budget» (<https://openbudget.gov.ua/>), єдиний веб-портал використання публічних коштів «Spending» (<https://spending.gov.ua/new/>) та портал реєстру проектів МФО IFIs projects (<https://proifi.gov.ua/>).

«Бюджет для громадян» ([openbudget.gov.ua](https://openbudget.gov.ua/)) – це державний портал, створений за ініціативою Міністерства фінансів України, що надає відкриті дані про державні та місцеві бюджети. Портал інформує громадськість про бюджетний процес, учасників та витрачання коштів, покращуючи розуміння та сприяючи прозорості фінансів. Він забезпечує доступ до даних про доходи, видатки та державний борг, сприяючи активній участі громадян у бюджетному процесі.

Веб-портал [spending.gov.ua](https://spending.gov.ua/) є центральним ресурсом для відстеження використання державних коштів в Україні, об'єднуючи детальні дані про трансакції, фінансові звіти, договори державних та комунальних організацій. Портал поділяється на секції пошуку за трансакціями та розпорядниками коштів, сприяючи прозорості та відповідальності у бюджетних витратах та забезпечуючи доступність інформації для громадськості, журналістів, і державного контролю.

Портал реєстру проектів МФО ([proifi.gov.ua](https://proifi.gov.ua/)) є інформаційним веб-ресурсом, що надає дані про проекти соціально-економічного розвитку України, фінансовані міжнародними організаціями. Він включає інформацію про цілі проектів, бенефіціарів, виконавців, вартість, кредиторів, тендерну документацію та динаміку фінансування. Запущений у 2019 році для підвищення прозорості використання публічних коштів, портал є важливим інструментом для громадськості та бізнесу, підтримуючи доступність даних через машиночитний формат та публічний API.

Значну роль в забезпеченні цифрової транспарентності на публічному рівні відіграє організація Трансперенсі Інтернешнл Україна – акредитований представник глобального руху Transparency International [12]. Ключовою платформою цифрової транспарентності фінансової діяльності державних та комунальних підприємств, створених за її підтримкою, є платформа Prozorro (<https://prozorro.gov.ua/>) що регулює електронну систему публічних закупівель. З квітня 2016 року система Prozorro стала обов'язковою для усіх публічних замовників в Україні, сприяючи прозорості та ефективності в сфері публічних закупівель. Ця електронна платформа, що належить державі та підпорядковується Мінекономіки та Кабміну, об'єднує десятки тисяч органів влади та комерційних компаній, автоматизуючи процес подання та розгляду тендерних пропозицій. Prozorro демонструє важливість відкритих даних та електронного урядування для підвищення прозорості державних закупівель.

Ще одним цифровим інструментом, що дозволяє забезпечити прозорість публічних фінансів є портал Dozorro (<https://dozorro.org/>), який представляє собою платформу для зворотного зв'язку та аналізу державних закупівель, створеною Transparency International Україна. Він дозволяє всім учасникам системи – постачальникам, замовникам, контролюючим органам, громадянам – обговорювати тенери, ділитися думками та подавати звернення. Портал сприяє прозорості, дозволяє громадським активістам та ЗМІ отримувати експертну оцінку тендерної документації та спрощує моніторинг закупівельних процедур.

Пошуково-аналітична система .007 ([www.007.org.ua](http://www.007.org.ua)) є веб-ресурсом, що використовує відкриті дані для візуалізації та аналізу державних бюджетних витрат. Вона відкриває нові можливості для громадського контролю над бюджетними витратами, забезпечуючи простий доступ до великих даних про публічні фінанси. Ця платформа є інструментом для глибокого аналізу та візуалізації інформації, спрямованої на підвищення відповідальності держави та зниження корупції. Вона звертається до активних громадян, журналістів, які прагнуть здійснювати нагляд за державними витратами, а також допомагає виявляти неправомірні фінансові операції, сприяючи тим самим прозорості управління публічними ресурсами.

Цифрову транспарентність суб'єктів фінансово-кредитної системи можна розглядати окремо на першому рівні НБУ та на другому рівні інших державних та приватних банків, а також учасників ринку небанківських фінансових послуг. Транспарентність НБУ є важливою для ефективного банківського нагляду та управління грошово-кредитною політикою, охоплюючи кілька ключових аспектів. Це включає оприлюднення інформації про монетарну політику, стійкість банківської системи, нагляд і регулювання банків, платіжні системи, операції на фінансовому ринку, статистику економіки, та інші новини та

повідомлення. Це сприяє підвищенню прозорості, зміцненню довіри громадськості та ринкових учасників до фінансової системи країни.

У контексті розвитку цифрових технологій, веб-сайти банків стають ключовим інструментом для забезпечення транспарентності банківської діяльності. Аналіз сайтів українських банків показує різноманіття в поданні інформації, що відображає індивідуальність кожного банку та їх зусилля у висвітленні унікальних аспектів своєї роботи. Банки активно публікують на своїх сайтах не лише обов'язкову інформацію, але й додаткові матеріали, як-от новини, прес-релізи, аналітичні звіти, відомості про соціальні ініціативи та проекти, описи нових продуктів і послуг, поради щодо фінансової безпеки. Ця інформація сприяє глибшому розумінню клієнтами банківських послуг та участі у соціальному житті.

На рівні корпоративних фінансів значну роль в забезпеченні транспарентності відіграють інформаційні сервіси YouControl, Opendatabot, Vkursi Pro, Smida, офіційні веб-сайти приватних підприємств та організацій та інші цифрові ресурси. YouControl (<https://youcontrol.com.ua/>) є аналітичною системою, призначеною для комплаенсу, аналізу ринків, ділового розвідки та розслідувань. Вона забезпечує формування повних досьє на компанії та ФОП в Україні, використовуючи відкриті дані, відстежуючи зміни в держреестрах і візуалізуючи зв'язки між афілійованими особами. Завдяки унікальній технології, система дозволяє отримати актуальну інформацію з понад 100 офіційних джерел за лічені хвилини. Функція моніторингу щоденно інформує користувачів про будь-які зміни, підтримуючи високий рівень інформованості.

Інформаційний сервіс Опендатабот (<https://opendatabot.ua/>) інтегрує доступ до державних даних безпосередньо в системи управління підприємств (CRM/ERP), усважаючи необхідність відвідувати зовнішні сайти чи встановлювати додаткове ПЗ. Завдяки API, розробленому у 2016 році, дані стали доступні в реальному часі. Клієнтами слугують банки, юридичні фірми, ритейл, логістика, агроЕрми тощо, автоматизуючи роботу юридичних, бухгалтерських, продаж, безпеки відділів. Опендатабот адаптується під специфічні потреби будь-якого бізнесу або департаменту.

Vkursi Pro (<https://vkursi.pro/>) є сервісом, який забезпечує комплексний аналіз та моніторинг даних про компанії та ФОПи в Україні, використовуючи відкриті державні реєстри. Це інструмент для бізнес-аналітики, що дозволяє користувачам отримувати актуальну інформацію про юридичні особи, їх фінансовий стан, судову історію, афілійованість із іншими компаніями та інші важливі бізнес-дані. Сервіс спрямований на підтримку прозорості бізнес-операцій та зменшення ризиків при прийнятті управлінських рішень.

SMIDA (Агентство з розвитку інфраструктури ринку цінних паперів) (<https://smida.gov.ua/>) відіграє вирішальну роль у підвищенні цифрової прозорості фінансової інформації. Воно діє при Національній комісії з цінних паперів та фондового ринку, зосереджуючись на розвитку та регулюванні ринку цінних паперів. Ініціативи SMIDA включають створення та підтримку електронних систем звітності та поширення інформації, пов'язаної з цінними паперами та фінансовими ринками. Завдяки цим зусиллям SMIDA прагне забезпечити надійність, повноту та своєчасну доступність ринкових даних, сприяючи таким чином прозорому, ефективному та безпечному середовищу фінансового ринку в Україні.

На рівні особистих фінансів транспарентність забезпечується за допомогою різноманітних цифрових сервісів, таких як мобільні банківські додатки, платформи для управління особистими фінансами, онлайн-сервіси для моніторингу кредитних рейтингів та інвестиційні платформи. Ці інструменти дозволяють користувачам в режимі реального часу відслідковувати свої доходи, витрати, заощадження, інвестиції, а також аналізувати фінансову інформацію для прийняття обґрунтованих рішень.

## ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

На основі проведеного дослідження можна зробити висновок, що цифрові технології відіграють ключову роль у забезпеченні транспарентності фінансових відносин на різних рівнях. Впровадження інтегрованих цифрових систем управління, таких як «Open budget», «Spending», «Prozorro» та інших, сприяє збільшенню прозорості державних закупівель та підвищує довіру до фінансової системи країни. Це, в свою чергу, сприяє зменшенню корупції та підвищенню ефективності управління публічними ресурсами, що є важливим кроком на шляху до створення відкритого, прозорого та інноваційного фінансового середовища.

Критично важливим для демократичного управління, ефективного використання державних ресурсів та зміцнення довіри громадян до уряду є забезпечення транспарентності бюджетного процесу. Прозорість у бюджетуванні дозволяє громадськості відстежувати, як збираються та витрачаються публічні кошти, сприяє підзвітності уряду та зниженню корупції. Вона включає відкрите планування, затвердження, виконання бюджету та звітність. Це стимулює більшу участь громадян у бюджетному процесі, дозволяючи їм впливати на розподіл фінансових ресурсів та контролювати ефективність державних витрат.

Цифрова транспарентність у фінансово-кредитній системі охоплює як діяльність НБУ, так і інших банківських та небанківських фінансових установ. Транспарентність НБУ спрямована на забезпечення ефективного нагляду та управління, а розвиток цифрових технологій дозволяє банкам презентувати детальну інформацію про свою діяльність, включаючи новини, аналітичні звіти, соціальні проекти, через власні веб-сайти. Це допомагає підвищити прозорість та зміцнити довіру до фінансової системи країни.

На рівні корпоративних фінансів цифрова транспарентність досягається за допомогою різноманітних інформаційних сервісів, які забезпечують доступ до відкритих даних та аналітику діяльності компаній. Серед ключових інструментів – YouControl, Opendatabot, Vkursi Pro, та SMIDA, які пропонують детальний аналіз компаній за відкритими даними, автоматизацію для різних секторів бізнесу та підтримку прозорості фінансових операцій. Ці сервіси дозволяють ефективно використовувати цифрові ресурси для забезпечення прозорості та зменшення ризиків у корпоративних фінансах.

Перспективою подальших досліджень є аналіз взаємного впливу цифрової транспарентності на ефективність фінансових процесів на різних рівнях економічного устрою, проведення імітаційного моделювання комбінації цифрових інструментів забезпечення транспарентності фінансів, реалізація яких забезпечить мінімізацію ризиків національної безпеці та максимізує інноваційний розвиток

### Література

1. Стратегія здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2025 року. Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1467-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-%D1%80#Text>.
2. Україна 2030E – країна з розвинutoю цифровою економікою. URL: <https://strategy.uifuture.org/kraina-z-rozvinutoyu-cifrovoyu-ekonomikoyu.html>.
3. Стратегія розвитку фінансового сектору України. Національний банк України : веб-сайт. URL: <https://bank.gov.ua/ua/about/develop-strategy>.
4. Єсимов С. С., Бондаренко В. А. Транспарентність як принцип діяльності органів публічного управління в умовах використання інформаційних технологій. *Соціально-правові студії*. 2018. Вип. 1. С. 42-49.
5. Савченко О. С. Сучасні тенденції запровадження цифровізації публічного управління в країнах Європейського Союзу. *Публічне управління та митне адміністрування. Спецвипуск*. 2022. С. 117-122. URL: <https://doi.org/10.32782/2310-9653-2022-spec.20>.
6. Школьник І., Дзюба В. Транспарентність фінансової діяльності корпоративних підприємств. *Економіка та суспільство*. 2023. №55. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-36>.
7. Ляхович О. О., Оплачко І. О. Економічна безпека та транспарентність підприємств в умовах цифровізації. *Вісник Національного університету водного господарства та природокористування*. Серія «Економічні науки». 2021. Випуск 2(94). С. 100-111. URL: <https://doi.org/10.31713/ve2202110>.
8. Дубина М., Попело О., Тарасенко О. Інституційні трансформації фінансової системи України в умовах розвитку цифрової економіки. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2021. №(125). С. 91-110. URL: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2021-1\(25\)-91-110](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2021-1(25)-91-110).
9. Kahn T., Baron A., Vieyra, J.C. Digital technologies for transparency in public investment: new tools to empower citizens and governments. *Inter-American Development Bank Discussion Paper*. 2018. Vol. 634, pp. 1-36.
10. Gao X. Digital transformation in finance and its role in promoting financial transparency. *Global Finance Journal*. Volume 58, November 2023, 100903. URL: <https://doi.org/10.1016/j.gfj.2023.100903>
11. Royo Montañés S., Yetano A., García-Lacalle, J. Transparencia Financiera en la era Web 2.0. Un Análisis del uso de las Páginas Web y Medios de Comunicación Social en Municipios Españoles: Financial Transparency in the Web 2.0 Era. An Analysis of the use of Websites and Social Media by Spanish Municipalities. *Revista de Contabilidad - Spanish Accounting Review*. 2020. 23(2), pp. 263-276. URL: <https://doi.org/10.6018/rccar.371951>
12. Transparency International Ukraine : веб-сайт. URL: <https://ti-ukraine.org/>

### References

1. Stratehia zdiisnennia tsyfrovoho rozvytku, tsyfrovych transformatsii i tsyfrovizatsii systemy upravlinnia derzhavnymy finansamy na period do 2025 roku. Skhvaleno rozporiadzhenniam Kabinetu Ministriv Ukrayni vid 17 lystopada 2021 r. № 1467-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-%D1%80#Text>.
2. Ukraina 2030E – kraiina z rozvynutoiu tsyfrovoyu ekonomikou. URL: <https://strategy.uifuture.org/kraina-z-rozvinutoyu-cifrovoyu-ekonomikoyu.html>.
3. Stratehia rozvytku finansovoho sektoru Ukrayni. Natsionalnyi bank Ukrayni : veb-sait. URL: <https://bank.gov.ua/ua/about/develop-strategy>.
4. Yesimov S. S., Bondarenko V. A. Transparentnist yak pryntsyp diialnosti orhaniv publichnoho upravlinnia v umovakh vykorystannia informatsiynykh tekhnolohii. *Sotsialno-pravovi studii*. 2018. Vypusk 1. S. 42-49.
5. Savchenko O. C. Suchasni tendentsii zaprovadzhennia tsyfrovizatsii publichnoho upravlinnia v kraiinakh Yevropeiskoho Soiuzu. *Publichne upravlinnia ta mytne administruvannia. Spetsvypusk*. 2022. S. 117-122. URL: <https://doi.org/10.32782/2310-9653-2022-spec.20>.
6. Shkolnyk I., Dziuba V. Transparentnist finansovoї diialnosti korporatyvnykh pidprijemstv. *Ekonomika ta suspilstvo*. 2023. №55. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-36>.
7. Liakhovich O., Oplachko I. O. Ekonomicna bezpекa та transparentnist pidprijemstv v umovakh tsyfrovizatsii. Visnyk Natsionalnoho universytetu vodnoho hospodarstva ta pryrodokorystuvannia. Seriia «Ekonomichni nauky». 2021. Vypusk 2(94). S. 100-111. URL: <https://doi.org/10.31713/ve2202110>.
8. Dubyna M., Popelo O., Tarasenko O. Instytutsiini transformatsii finansovoi systemy Ukrayni v umovakh rozvytku tsyfrovoi ekonomiky. *Problemy i perspektivy ekonomiky ta upravlinnia*. 2021. №(125). S. 91-110. URL: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2021-1\(25\)-91-110](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2021-1(25)-91-110).

- 
9. Kahn T., Baron A., Vieyra, J.C. Digital technologies for transparency in public investment: new tools to empower citizens and governments. *Inter-American Development Bank Discussion Paper*. 2018. Vol. 634, pp. 1-36.
  10. Gao X. Digital transformation in finance and its role in promoting financial transparency. *Global Finance Journal*. Volume 58, November 2023, 100903. URL: <https://doi.org/10.1016/j.gfj.2023.100903>
  11. Royo Montañés S., Yetano A., García-Lacalle, J. Transparencia Financiera en la era Web 2.0. Un Análisis del uso de las Páginas Web y Medios de Comunicación Social en Municipios Españoles: Financial Transparency in the Web 2.0 Era. An Analysis of the use of Websites and Social Media by Spanish Municipalities. *Revista de Contabilidad - Spanish Accounting Review*. 2020. 23(2), pp. 263-276. URL: <https://doi.org/10.6018/rccar.371951>
  12. Transparency International Ukraine : veb-sait. URL: <https://ti-ukraine.org/>