



Міністерство освіти і науки України
Сумський державний університет
Навчально-науковий інститут
бізнесу, економіки та менеджменту

УПРАВЛІНСЬКІ ПАРАДИГМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ІНКЛЮЗИВНОГО ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ

**MANAGEMENT PARADIGMS OF SUSTAINABLE
DEVELOPMENT AND INCLUSIVE ECONOMIC GROWTH**

Матеріали

**Міжнародної науково-практичної конференції
(Україна, Суми, 27–28 листопада 2024 року)**

Суми
Сумський державний університет
2024

УДК 005.8:502.131.1(063)

Е 45

*Рекомендовано до видання
вченою радою Сумського державного університету
(протокол № 5 від 12 грудня 2024 року)*

Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання :
Е 45 матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання» / за заг. ред. І. І. Рекуненка, В. В. Сулим. – Суми : Сумський державний університет, 2024. – 409 с.

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання» містять результати наукових досліджень, пов'язаних з актуальними проблемами науки й практики управління та застосуванням інклюзивного підходу до їх вирішення для досягнення цілей сталого розвитку.

Для науковців, аспірантів, студентів, представників органів державної влади й місцевого самоврядування, науково-дослідних і проєктних організацій, комерційних фірм та закладів вищої освіти й широкого кола читачів.

The materials of the International scientific and practical conference "Management paradigms of sustainable development and inclusive economic growth" provide the results of scientific research related to the current problems of management science and practice and the application of an inclusive approach to their solution in order to achieve the goals of sustainable development.

For scientists, PhD students, students, representatives of state authorities and local self-government bodies, research and project organizations, commercial companies and higher education institutions and a wide range of readers.

УДК 005.8:502.131.1(063)

© Сумський державний університет, 2024

<i>Максим Швагірев</i>	Формування задач менеджменту із залучення персоналу у процес змін на підприємстві.....	253
<i>Владислав Фукалов</i>	Особливості впровадження проєктного підходу в бухгалтерських організаціях.....	256
<i>Денис Смоленніков</i>	Управління підприємством на засадах сталого розвитку.....	259
<i>Дарія Бабченко</i>		
<i>Наталія Гришина</i>	Діджиталізація як інструмент удосконалення та оптимізації бізнес-процесів на підприємстві.....	262
<i>Андрій Омеко</i>		
<i>Олексій Новак</i>	Інноваційні моделі управління для підтримки інклюзивного економічного зростання.....	265
<i>Валентина Іванова</i>	Інтелектуальний потенціал як основа реалізації інноваційної стратегії.....	269
<i>Олег Іванов</i>		
<i>Іван Омельченко</i>	Перспективи впровадження концепції створення спільної цінності в Україні.....	271
<i>Андрій Романенко</i>	Стандарти професійної діяльності державних службовців як інструмент підвищення ефективності державного управління.....	273
<i>Сергій Шапаренко</i>	Порівняльний аналіз методів та інструментів управління стейкхолдерами проєкту.....	276
<i>Альона Євдокимова</i>	Управління маркетинговою діяльністю підприємства.....	279
<i>Дарина Соколова</i>		
<i>Юлія Добринь</i>	Сучасний стан системи обслуговування платників податків.....	281
<i>Василь Семилетов</i>	Аналіз методів управління проєкту розробки програмного забезпечення.....	284
<i>Аліна Височина</i>	Методичні засади прогнозування волатильності рівня макроекономічної стабільності.....	287
<i>Марина Сидорова</i>	Взаємодія управління бізнес-процесами і корпоративної соціальної відповідальності в умовах сталого розвитку.....	290
<i>Ян Веньлун</i>		
<i>Павло Брінь</i>		
<i>Iuliia Myroshnychenko</i>	Impact of renewable energy on wellbeing in developing and post-conflict regions.....	293
<i>Володимир Петренко</i>	Впровадження системи контролю якості в проєктах: методології та підходи.....	297
<i>Станіслав Котенко</i>	«Розумне управління відходами» як крок до енергетичної незалежності.....	301
<i>Адель Дарвіш</i>	Оптимізація роботи медичного персоналу із застосуванням методів тайм-менеджменту в закладах охорони здоров'я.....	303
<i>Вадим Лук'янихін</i>		

ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В БУХГАЛТЕРСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ

*Фукалов Владислав Андрійович,
Магістрант,
Сумський державний університет, м. Суми
Смоленніков Денис Олегович,
к. е. н., доцент,
Сумський державний університет, м. Суми*

В умовах сучасного бізнес-середовища, яке характеризується високою конкуренцією, стрімкими змінами та зростанням вимог до якості послуг, бізнес потребує впровадження сучасних та ефективних підходів до організації своєї діяльності. Одним із таких підходів є проєктний, який дозволяє забезпечити структурованість процесів, підвищити якість виконання завдань та комунікацій з клієнтами.

Останнім часом все частіше проєктний підхід застосовують не тільки у великих компаніях ІТ-спрямування, але і для невеликих бізнесів, зокрема, бухгалтерського профілю. Впровадження проєктного підходу в бухгалтерських організаціях має свої переваги на відміну від традиційних моделей. Передусім він фокусується на фінансовому управлінні окремими проєктами, а не на загальному фінансовому стані фірми.

Планування є першим і ключовим етапом впровадження проєктного підходу, адже саме на цьому етапі визначаються цілі, розподіляються ресурси, встановлюються часові рамки та окреслюються результати, які необхідно досягти. Для бухгалтерської організації традиційною є аутсорсингова діяльність. Тож на етапі планування важливо визначити тип і характер проєктів, які будуть реалізовуватись. При цьому виділяють три основні категорії проєктів:

- 1) регулярні, що включають стандартні задачі, такі як щомісячна підготовка звітів або обробка податкових декларацій.
- 2) проєкти з оптимізації, які спрямовані на вдосконалення процесів, наприклад, впровадження автоматизованих систем обліку чи інтеграцію ERP-систем;
- 3) індивідуальні проєкти, що охоплюють специфічні запити клієнтів, зокрема, розробку фінансових планів чи аналітичних звітів.

Наступним етапом є визначення функцій кожного учасника. Навіть за умови, що більшість завдань виконується однією особою, формальний розподіл обов'язків допомагає структурувати роботу (рис. 1). Це дозволяє чітко окреслити зони відповідальності, що мінімізує ризик дублювання чи втрати важливих етапів.

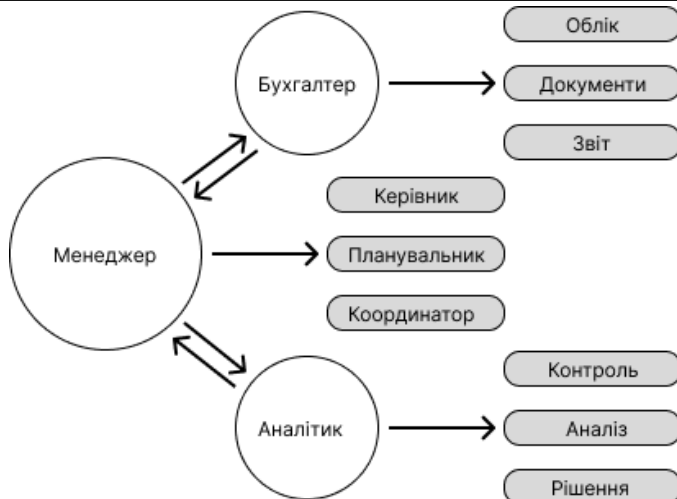


Рисунок 1 – Розподіл ролей при реалізації проектного підходу до управління бухгалтерською організацією

Важливою роллю в цій моделі є роль аналітика, який безпосередньо взаємодіє з менеджером та забезпечує контроль, аналіз та відповідне ухвалення рішень.

Наступний кроком є впорядкування завдань і забезпечення контролю за виконанням етапів проекту. Тому доцільно використовувати сучасні інструменти управління проектами, серед яких можуть бути:

- 1) комплексні рішення (Trello, Asana тощо) для створення візуальних планів, де кожне завдання розподіляється між відповідальними особами та позначається його статус;
- 2) діаграми Ганта – для побудови графіків виконання завдань;
- 3) табличні процесори (Google Sheets, Microsoft Excel тощо) – для створення таблиць із ключовими показниками виконання проектів.

Завдяки інформації, отриманій з детальних фінансових показників проекту, компанії можуть більш ефективно розподіляти ресурси, гарантуючи, що персонал і матеріали використовуються там, де вони найбільш потрібні, тим самим підвищуючи загальну продуктивність і ефективність (Mathewson, 2024).

Під час процесу закриття потрібно перевести проект в завершальну стадію. На цьому етапі керівник проекту або інша призначена особа проводить аналіз ефективності виконання проектних дій, а також архівування проектною інформації для використання в майбутньому (Liberatore et al., 2007).

На сьогоднішній день багато бухгалтерських компаній працюють на умовах аутсорсингу, що дозволяє їхнім клієнтам зосередитися на основній діяльності. Наприклад, компанія UHY Prostor інтегрувала проектний підхід для масштабування послуг, вирішуючи питання з організації процесів і забезпечення якості обслуговування (Smart Business, 2021). Кожна компанія має унікальні характеристики, такі, як організаційна структура, культура чи цільова аудиторія, що впливають на вибір методів управління проектами. Одні фахівці наголошують на важливості комунікації між сторонами, інші — на структурованості процесів, що запобігає хаосу.

Дослідження показують, що близько 40% компаній використовують гібридні методи управління (Худенко, 2023а). Тож для бухгалтерських організацій також можуть бути застосована комбінація різних моделей управління проектами, в тому числі гнучких. Інші дослідження показують, що такі гнучкі методології, як Agile, підвищують доходи компаній на 37% і забезпечують 30% вищу прибутковість (Худенко, 2023б).

Таким чином, управління проектами є критичним фактором успіху, що дозволяє підвищити ефективність, якість продуктів і конкурентоспроможність в бухгалтерських організаціях. Це забезпечується, в тому числі, через удосконалення механізмів прийняття управлінських рішень. Більш того, використання проектного підходу може не тільки покращити фінансові показники, але і позитивно вплинути на стратегічне позиціонування цього бізнесу.

Список використаних джерел:

1. Mathewson, M. (2024). The Service Firm's Guide to Project Accounting. Accelo. URL: <https://www.accelo.com/retainers/project-accounting>
2. Liberatore, M. J., Stout, D. E., & Robbins Jr, J. J. (2007). Key Project Management Concepts for Accountants. *Management Accounting Quarterly*, 8(2).
3. Smart-IT (2021). Історія успіху: UHY Prostor. URL: <https://www.smart-it.com/uk/customers/stories/uhy-prostor/>
4. Худенко, Д. (2023а). 15 переваг використання методології управління проектами - блог системи управління проектами. Worksection. URL: <https://worksection.com/ua/blog/benefits-of-project-management-methodology.html>
5. Худенко, Д. (2023б). 20 переваг Project-менеджменту для компаній - блог системи управління проектами. Worksection. URL: <https://worksection.com/ua/blog/importance-of-project-management.html>

Електронне наукове видання

УПРАВЛІНСЬКІ ПАРАДИГМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ІНКЛЮЗИВНОГО ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ

**MANAGEMENT PARADIGMS OF SUSTAINABLE
DEVELOPMENT AND INCLUSIVE ECONOMIC GROWTH**

Матеріали

Міжнародної науково-практичної конференції
(Україна, Суми, 27–28 листопада 2024 року)

Дизайн та комп'ютерне верстання
Вікторії Сулим

Стиль та орфографія авторів збережені.
Організаційний комітет і редакційна колегія можуть не поділяти поглядів авторів.
Автори відповідають за точність, достовірність і зміст матеріалів.
Посилання на матеріали конференції обов'язкові.

Відповідальний за випуск І. І. Рекуненко
Загальне редагування В. В. Сулим
Комп'ютерне верстання В. В. Сулим

Формат 60×84/16. Ум. друк. арк. 23,77. Обл.-вид. арк. 30,79.

Видавець і виготовлювач
Сумський державний університет,
вул. Харківська, 116, м. Суми, 40007
Свідоцтво про внесення суб'єкта господарювання до Державного реєстру видавців,
виготовлювачів і розповсюджувачів видавничої продукції ДК № 8193 від 15.10.2024.