



Міністерство освіти і науки України
Сумський державний університет
Навчально-науковий інститут
бізнесу, економіки та менеджменту

УПРАВЛІНСЬКІ ПАРАДИГМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ІНКЛЮЗИВНОГО ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ

**MANAGEMENT PARADIGMS OF SUSTAINABLE
DEVELOPMENT AND INCLUSIVE ECONOMIC GROWTH**

Матеріали

Міжнародної науково-практичної конференції
(Україна, Суми, 27–28 листопада 2024 року)

Суми
Сумський державний університет
2024

УДК 005.8:502.131.1(063)

Е 45

*Рекомендовано до видання
вченою радою Сумського державного університету
(протокол № 5 від 12 грудня 2024 року)*

Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання :
Е 45 матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання» / за заг. ред. І. І. Рекуненка, В. В. Сулим. – Суми : Сумський державний університет, 2024. – 409 с.

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання» містять результати наукових досліджень, пов'язаних з актуальними проблемами науки й практики управління та застосуванням інклюзивного підходу до їх вирішення для досягнення цілей сталого розвитку.

Для науковців, аспірантів, студентів, представників органів державної влади й місцевого самоврядування, науково-дослідних і проєктних організацій, комерційних фірм та закладів вищої освіти й широкого кола читачів.

The materials of the International scientific and practical conference "Management paradigms of sustainable development and inclusive economic growth" provide the results of scientific research related to the current problems of management science and practice and the application of an inclusive approach to their solution in order to achieve the goals of sustainable development.

For scientists, PhD students, students, representatives of state authorities and local self-government bodies, research and project organizations, commercial companies and higher education institutions and a wide range of readers.

УДК 005.8:502.131.1(063)

© Сумський державний університет, 2024

ЗМІСТ

| | | |
|----------------------------|--|----|
| <i>Лозова О.В.</i> | Особливості функціонування благодійних організацій | |
| <i>Бондаренко М.П.</i> | під час війни: резильєнтність та мотивація | |
| <i>Піддубна Я.Ю.</i> | працівників..... | 12 |
| <i>Наталія Лебедєва</i> | Корпоративна культура в системі HR-менеджменту. | |
| | | 16 |
| <i>Юлія Братішко</i> | Напрями соціально відповідальної діяльності | |
| | фармацевтичних організацій під час правового | |
| | режиму воєнного стану в Україні..... | 19 |
| <i>Валентина Ходзицька</i> | Оцінка життєвого цикла: мінімізація негативного | |
| | впливу на довкілля в звітності зі сталого | |
| | розвитку..... | 22 |
| <i>Юрій Карпенко</i> | Сучасні HR -тренди: подяки та визнання через | |
| <i>Денис Супрун</i> | технології..... | 25 |
| <i>Максим Безрідний</i> | Сучасні методи навчання та розвитку персоналу з | |
| <i>Антон Копилець</i> | акцентом на кар'єрне зростання..... | 28 |
| <i>Тетяна Кучміюва</i> | Інноваційні методи мотивації співробітників в | |
| <i>Богдана Пешкова</i> | сучасних умовах..... | 31 |
| <i>Юлія Матвєєва</i> | Бібліометричний аналіз як інструмент визначення | |
| <i>Артем Барикін</i> | напрямок удосконалення управлінських практик в | |
| | системі надання адміністративних послуг..... | 35 |
| <i>Інна Яцкевич</i> | Управління цінностями інвестиційної діяльності для | |
| | операторів мобільного зв'язку України..... | 39 |
| <i>Віктор Рожко</i> | Адаптація стратегій мерчандайзингу під час | |
| <i>Ілона Чубка</i> | гуманітарних криз..... | 42 |
| <i>Світлана Мороз</i> | Впровадження циркулярної економіки у фармації: | |
| <i>Григорій Подгайний</i> | досвід провідних компаній..... | 44 |
| <i>Крамський С.О.</i> | Публічне управління в сфері логістичних ринків під | |
| | час військового впливу..... | 49 |
| <i>Любов Перетятко</i> | Досвід європейських країн у використанні моделей | |
| <i>Лілія Балаш</i> | розвитку управління персоналом організації..... | 52 |
| <i>Дарина Золіна</i> | Удосконалення взаємодії між інститутами | |
| | громадянського суспільства та органами влади в | |
| | Україні та за її межами..... | 54 |
| <i>Юлія Бондар</i> | Управління системою екологічного менеджменту в | |
| <i>Інга Мірошниченко</i> | готельних комплексах..... | 56 |
| <i>Яна Деренська</i> | Опис системи контролю виконання проекту..... | 59 |
| <i>Тетяна Коляда</i> | Регламентація внутрішнього аудиту як інструмент | |
| <i>Ярослав Березняков</i> | забезпечення ефективності системи управління | |
| | якістю..... | 61 |
| <i>Кирило Хандюк</i> | Розвиток мережі центрів медичної реабілітації у | |
| | прифронтових регіонах України: досвід Дніпра..... | 63 |

| | | |
|----------------------------|--|-----|
| <i>Зінаїда Живко</i> | Фінансове забезпечення бізнесу та страхування в | |
| <i>Євген Топольницький</i> | умовах воєнної економіки..... | 67 |
| <i>Віктор Живко</i> | | |
| <i>Сергійчук С.І.</i> | Стан і тенденції розвитку ринку кормів для домашніх тварин в умовах війни..... | 69 |
| <i>Анна Дзернюк</i> | Взаємозв'язок гейміфікації та біхевіористичних методів: переваги і обмеження в управлінні проектами..... | 74 |
| <i>Юлія Матвєєва</i> | | |
| <i>Олександр Сміян</i> | Огляд державних програм економічної підтримки підприємств..... | 77 |
| <i>Олена Проскурня</i> | | |
| <i>Людмила Ширяєва</i> | Фактор ризику при визначенні ціни за право користування ресурсом..... | 81 |
| <i>Карина Бондар</i> | | |
| <i>Вікторія Сулим</i> | Управління відходами в контексті досягнення цілей сталого розвитку..... | 83 |
| <i>Вікторія Ковальова</i> | Сутність поняття «імідж підприємства» та особливості його створення..... | 85 |
| <i>Валерій Шкрєба</i> | | |
| <i>Наталія Статива</i> | Система надання публічних послуг в Україні: сучасні реалії..... | 87 |
| <i>Захарченко В.І.</i> | Заходи конкурентної розвідки в системах бізнесу, освіти, урядовому управлінні..... | 89 |
| <i>Максимова О.А.</i> | | |
| <i>Галина Тимохова</i> | Вплив стратегій розвитку зовнішньоекономічної діяльності на організаційну культуру підприємства в Україні..... | 92 |
| <i>Яна Нікіфорова</i> | | |
| <i>Вадим Михайлюта</i> | Управління медичним підприємством в умовах невизначеності на засадах доказової практики..... | 94 |
| <i>Микола Меркулов</i> | Проблеми функціонування інвестиційного ринку країни..... | 98 |
| <i>Анна Семенюк</i> | | |
| <i>Тетяна Кучмійова</i> | Сучасні тренди та практики екологічної відповідальності бізнесу | 101 |
| <i>Анастасія Саркова</i> | | |
| <i>Юлія Матвєєва</i> | Бібліометричний аналіз наукових досліджень з управління якістю в галузі охорони здоров'я..... | 105 |
| <i>Олександр Олешко</i> | | |
| <i>Євгенія Яшукова</i> | | |
| <i>Тетяня Метіль</i> | Сучасні аспекти використання програмно-цільового підходу в управлінні соціально-економічним розвитком суб'єктів господарювання..... | 109 |
| <i>Анастасія Гончарук</i> | | |
| <i>Михайло Березовчук</i> | Ефективність публічного управління у боротьбі з легалізацією доходів, одержаних злочинним шляхом: механізми, інструменти та перспективи..... | 111 |

| | | |
|---------------------------|---|-----|
| <i>Богдан Меркулов</i> | Проблеми впровадження електронного документообігу в медичному закладі..... | 113 |
| <i>Сергій Кузьменко</i> | Механізми державного управління в оборонній промисловості України: сучасний стан та перспективи розвитку..... | 115 |
| <i>Мирослав Урошев</i> | Сучасні механізми стимулювання інноваційної активності регіонів України: міжнародний досвід та вітчизняні реалії..... | 117 |
| <i>Ihor Bas</i> | Characteristics of GIG contracts as an innovative form of employment in Ukraine..... | 119 |
| <i>Oleh Hladkyi</i> | Trends in the Ukrainian IT Market..... | 121 |
| <i>Andrii Shupik</i> | Agility and management strategy for IT excellence..... | 123 |
| <i>Віталій Захарченко</i> | Коректність використання інструментарію концесії.. | 127 |
| <i>Юлія Гутарева</i> | | |
| <i>Артур Дуднік</i> | | |
| <i>Юлія Сойка</i> | Проблематика забезпечення якості надання послуг в органах місцевого самоврядування в Україні..... | 130 |
| <i>Марія Зяйлик</i> | | |
| <i>Людмила Ширяєва</i> | Інструменти конкурентної розвідки у бізнесі та освіті..... | 133 |
| <i>Моргун О.Ю.</i> | | |
| <i>Ярослав Богдан</i> | Реалізація соціально-економічної політики підприємств у туристичній сфері в контексті інклюзивного економічного зростання..... | 135 |
| <i>Галина Тимохова</i> | Підходи до оцінки ефективності економічної діяльності підприємства..... | 138 |
| <i>Олександр Дерюга</i> | | |
| <i>Альона Пляскіна</i> | Дослідження розвитку регіону відповідно до розміщення ресурсів у міжнародній практиці..... | 140 |
| <i>Олексій Сологуб</i> | Кайдзен як універсальна, комплексна організаційно-управлінська система покращення процесів роботи та забезпечення сталого розвитку..... | 142 |
| <i>Юлія Матвєєва</i> | Роль цифрових інновацій у прискоренні сталого розвитку: кейс-аналіз впливу цифрових рішень на декарбонізацію виробничих процесів..... | 147 |
| <i>Едуард Богдан</i> | | |
| <i>Альона Заславська</i> | Розвиток управлінських компетенцій за допомогою технологій штучного інтелекту..... | 151 |
| <i>Дар'я Кушнерьова</i> | | |
| <i>Наталія Столярчук</i> | | |
| <i>Наталія Столярчук</i> | Роль технологій штучного інтелекту в авіаційному менеджменті..... | 154 |

| | | |
|-----------------------------|---|-----|
| <i>Максим Алексєєв</i> | Парадигма цифровізації та системний підхід до управління логістичними процесами підприємств... | 156 |
| <i>Микола Небава</i> | Проблеми та перспективи міжкультурних комунікацій у менеджменті організацій..... | 158 |
| <i>Олексій Горбатенко</i> | The role of administration in screening programs at national, regional and local levels..... | 161 |
| <i>Ольга Балабаш</i> | Особливості менеджменту організацій в умовах цифровізації економіки та зростання кількості розподілених (віртуальних) команд..... | 163 |
| <i>Ihnatova T.O.</i> | Зростання ефективності підприємств через покращення соціально-психологічного клімату..... | 167 |
| <i>Лариса Піддубна</i> | Стратегії та інструменти декарбонізації..... | 171 |
| <i>Тетяна Самофалова</i> | Соціальна відповідальність та стійкий розвиток: роль менеджменту в реалізації соціально відповідальних ініціатив..... | 175 |
| <i>Анна Оніщенко</i> | Розвиток методології антикризового управління у трансформаційній економіці..... | 178 |
| <i>Юлія Матвєєва</i> | Формування і реалізація промислової політики високотехнологічного розвитку в Україні..... | 180 |
| <i>Вадим Желіба</i> | Розбудова інноваційного майбутнього України..... | 182 |
| <i>Марина Изотова</i> | Особливості процесу внутрішнього контролю на агропромислових підприємствах..... | 186 |
| <i>Меркулов Д. М.</i> | Управління фінансовими ризиками в закладах охорони здоров'я..... | 191 |
| <i>Захарченко В. І.</i> | Удосконалення механізмів контролю в діяльності органів державного управління: виклики та перспективи України..... | 195 |
| <i>Гончарук А. В.</i> | Інструменти цифрових комунікацій для управління командами..... | 198 |
| <i>Валентина Дятлова</i> | Розвиток комунікаційного процесу в форматі відновлення України..... | 201 |
| <i>Максим Гречаний</i> | Impact of digital education on the public administration skills development..... | 204 |
| <i>Тетяна Метіль</i> | Економічні аспекти впровадження відновлюваних джерел енергії..... | 207 |
| <i>Софія Брезницька</i> | | |
| <i>Володимир Солодкий</i> | | |
| <i>Каріна Таранюк</i> | | |
| <i>Євген Люлевич</i> | | |
| <i>Каріна Таранюк</i> | | |
| <i>Діна Єрохіна</i> | | |
| <i>Яна Козинець</i> | | |
| <i>Валентина Дятлова</i> | | |
| <i>Поліна Матюшенко</i> | | |
| <i>Oleksandr Ostrovskyi</i> | | |
| <i>Кирило Трушин</i> | | |
| <i>Олена Проскурня</i> | | |

| | | |
|--|---|-----|
| <i>Владислав Бут</i> | Соціальна інклюзія та її зв'язок зі сталим економічним розвитком на рівні місцевих громад.... | 211 |
| <i>Яна Гербут</i> | Роль системи управління відходами в умовах екологізації світового господарства..... | 213 |
| <i>Віктор Рожко</i> <i>Єлизавета Аносова</i> | Управління елементами візуального мерчандайзингу у торговельній діяльності підприємств..... | 217 |
| <i>Іван Ольховик</i> | Ефективне управління змінами в закладах освіти.... | 221 |
| <i>Вікторія Пономаренко</i> | Управління розвитком кадрового забезпечення діяльності суду..... | 223 |
| <i>Тетяна Мирошніченко</i> | Формування стратегічних переваг системи управління державною установою..... | 225 |
| <i>Людмила Яловега</i> <i>Ольга Лега</i> <i>Тетяна Прийдак</i> <i>Дмитро Ткаченко</i> | Циркулярна економіка як інструмент сталого розвитку: виклики та перспективи..... | 227 |
| <i>Яна Соя</i> | Особливості управління проектом хімічного виробництва..... | 229 |
| <i>Вадим Харченко</i> | Напрямки удосконалення управління районом судом міста..... | 231 |
| <i>Ярослав Притика</i> | Особливості управління ефективністю діяльності державної установи..... | 233 |
| <i>Мартинець В.В.</i> <i>Шейко О.О.</i> | Особливості удосконалення системи управління служби судової охорони..... | 235 |
| <i>Зінаїда Живко</i> <i>Ольга Мартин</i> <i>Олег Обезчиків</i> <i>Олена Кравченко</i> | Формування механізмів антикризового управління на місцевому рівні..... | 237 |
| <i>Ірина Бочевар</i> | Механізми страхування бізнесу в умовах підвищеного ризику та післявоєнного відновлення..... | 239 |
| <i>Павло Гапченко</i> | Прозорість та підзвітність в системі управління державним боргом..... | 242 |
| <i>Петруня Ю.Є.</i> <i>Єдинак В.Ю.</i> <i>Петруня В.Ю.</i> | Адаптивне управління персоналом як ключовий фактор сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання..... | 244 |
| | Особливості впровадження проектного підходу в стратегічний розвиток бізнесу..... | 248 |
| | Глобальна діджиталізація: трансформація бізнес-середовища та організації управлінської діяльності..... | 250 |

| | | |
|------------------------------|--|-----|
| <i>Максим Швагірев</i> | Формування задач менеджменту із залучення персоналу у процес змін на підприємстві..... | 253 |
| <i>Владислав Фукалов</i> | Особливості впровадження проєктного підходу в бухгалтерських організаціях..... | 256 |
| <i>Денис Смоленніков</i> | Управління підприємством на засадах сталого розвитку..... | 259 |
| <i>Дарія Бабченко</i> | | |
| <i>Наталія Гришина</i> | Діджиталізація як інструмент удосконалення та оптимізації бізнес-процесів на підприємстві..... | 262 |
| <i>Андрій Омеко</i> | | |
| <i>Олексій Новак</i> | Інноваційні моделі управління для підтримки інклюзивного економічного зростання..... | 265 |
| <i>Валентина Іванова</i> | Інтелектуальний потенціал як основа реалізації інноваційної стратегії..... | 269 |
| <i>Олег Іванов</i> | | |
| <i>Іван Омельченко</i> | Перспективи впровадження концепції створення спільної цінності в Україні..... | 271 |
| <i>Андрій Романенко</i> | Стандарти професійної діяльності державних службовців як інструмент підвищення ефективності державного управління..... | 273 |
| <i>Сергій Шапаренко</i> | Порівняльний аналіз методів та інструментів управління стейкхолдерами проєкту..... | 276 |
| <i>Альона Євдокимова</i> | Управління маркетинговою діяльністю підприємства..... | 279 |
| <i>Дарина Соколова</i> | | |
| <i>Юлія Добринь</i> | Сучасний стан системи обслуговування платників податків..... | 281 |
| <i>Василь Семилетов</i> | Аналіз методів управління проєкту розробки програмного забезпечення..... | 284 |
| <i>Аліна Височина</i> | Методичні засади прогнозування волатильності рівня макроекономічної стабільності..... | 287 |
| <i>Марина Сидорова</i> | Взаємодія управління бізнес-процесами і корпоративної соціальної відповідальності в умовах сталого розвитку..... | 290 |
| <i>Ян Веньлун</i> | | |
| <i>Павло Брінь</i> | | |
| <i>Iuliia Myroshnychenko</i> | Impact of renewable energy on wellbeing in developing and post-conflict regions..... | 293 |
| <i>Володимир Петренко</i> | Впровадження системи контролю якості в проєктах: методології та підходи..... | 297 |
| <i>Станіслав Котенко</i> | «Розумне управління відходами» як крок до енергетичної незалежності..... | 301 |
| <i>Адель Дарвіш</i> | Оптимізація роботи медичного персоналу із застосуванням методів тайм-менеджменту в закладах охорони здоров'я..... | 303 |
| <i>Вадим Лук'янихін</i> | | |

| | | |
|------------------------------|---|-----|
| <i>Шейх Касем Муавейя</i> | Соціально-економічний потенціал Садівської сільської громади Сумського району..... | 306 |
| <i>Лук 'янихін В.О.</i> | | |
| <i>Оксана Шаповал</i> | Система надання адміністративних послуг в Україні в умовах правового режиму воєнного стану | 310 |
| <i>Олена Лук 'янихіна</i> | Організація внутрішньофірмового навчання стосовно екологічних питань персоналу підприємств з оптової торгівлі лікарськими засобами..... | 314 |
| <i>Ріта Сагайдак-Нікітюк</i> | | |
| <i>Олена Гладцінова</i> | Інноваційні підходи до фінансування медичних закладів в умовах реформування галузі охорони здоров'я України..... | 316 |
| <i>Віталій Нікітюк</i> | | |
| <i>Ольга Обухова</i> | | |
| <i>Ігор Рекуненко</i> | | |
| <i>Тетяна Майборода</i> | Розробка, управління та аудит портфеля проєктів продуктової ІТ компанії..... | 318 |
| <i>Богдан Антипенко</i> | | |
| <i>Ярослава Бражник</i> | Проектний менеджмент як інструмент розвитку та відновлення місцевого самоврядування в Україні... | 321 |
| <i>Тетяна Майборода</i> | Стійкість у нестабільності: майстерність стратегічного управління трудовими ресурсами в епоху змін..... | 324 |
| <i>Андрій Андрєєв</i> | | |
| <i>Опанасюк Ю.А.</i> | Підвищення якості надання послуг, що надаються податковими органами..... | 326 |
| <i>Макушенко І.М.</i> | | |
| <i>Опанасюк Ю.А.</i> | Цифровізація податкового адміністрування як складова трансформації системи державного управління..... | 330 |
| <i>Гончарова О.В.</i> | | |
| <i>Олена Савченко</i> | Процес ціноутворення та фактори впливу на нього.. | 334 |
| <i>Михайло Греков</i> | | |
| <i>Тамара Лозинська</i> | Місцева економіка: аналіз політики..... | 337 |
| <i>Олеся Балахонова</i> | Формування аналітичних варіантів під час оцінки критичного обсягу реалізації продукції..... | 340 |
| <i>Маргарита Буряченко</i> | | |
| <i>Олександр Небава</i> | Формування сучасної управлінської парадигми інтелектуального потенціалу підприємств..... | 342 |
| <i>Микола Небава</i> | | |
| <i>Іван Пилипчук</i> | Становлення управлінської парадигми інноваційного розвитку підприємств агросектору..... | 345 |
| <i>Микола Небава</i> | | |
| <i>Анастасія Коновалова</i> | Удосконалення моделі стратегічного управління розвитком трудового потенціалу підприємства..... | 347 |
| <i>Тернова І.А.</i> | | |
| <i>Юрій Суярко</i> | Управління розвитком виробничого та інноваційного потенціалу підприємства..... | 349 |
| <i>Микита Водка</i> | | |

| | | |
|----------------------------|--|-----|
| <i>Алла Барановська</i> | Стратегічне управління конкурентоспроможністю на сучасному етапі ринкових відносин..... | 352 |
| <i>Світлана Суховєєва</i> | Artificial Intelligence for Power Grid Management As A Key To Sustainable Development..... | 355 |
| <i>Оleh Lukianukhin</i> | Автоматизація управління ризиками у фінансово - технічних проектах..... | 357 |
| <i>Микола Васильченко</i> | Вдосконалення територіальної системи управління муніципальним транспортним комплексом..... | 359 |
| <i>Лук'янихін В.О.</i> | Особливості управління та організації офісів у галузі охорони здоров'я..... | 363 |
| <i>Ілля Морозов</i> | Управління проектами в сільськогосподарській галузі для підвищення конкурентоспроможності аграрної продукції..... | 366 |
| <i>Лук'янихін В.О.</i> | Сонячні електростанції як основа енергетичної незалежності..... | 370 |
| <i>Юлія Матвєєва</i> | Energy innovations and their role in shaping sustainable urban infrastructure for the transition to a carbon-free economy..... | 372 |
| <i>Галина Сурмай</i> | Аналіз державної політики у сфері освіти..... | 375 |
| <i>Тетяна Майборода</i> | Інноваційні підходи до оптимізації управління персоналом у закладах охорони здоров'я..... | 379 |
| <i>Денис Товстуха</i> | Міжнародне злиття та поглинання в світовій практиці розвитку бізнесу..... | 383 |
| <i>Вікторія Сулим</i> | Сучасний HR-менеджмент та управління організаційними змінами..... | 386 |
| <i>Нікіта Мозговий</i> | Напрями вдосконалення системи мотивації медичного персоналу як засіб підвищення ефективності роботи закладів охорони здоров'я..... | 388 |
| <i>Anastasiia Niesheva</i> | Механізми та інструменти розвитку громадянського суспільства в Україні..... | 390 |
| <i>Мартинець В.В.</i> | Роль іміджу органів влади у формуванні громадської думки та зміцненні демократичних процесів..... | 392 |
| <i>Білошапка В.А.</i> | Роль корпоративної культури у забезпеченні успішного впровадження організаційних змін: виклики та можливості..... | 394 |
| <i>Олена Гвоздецька</i> | | |
| <i>Людмила Хомутенко</i> | | |
| <i>Коваль Г.Р.</i> | | |
| <i>Анастасія Кулагіна</i> | | |
| <i>Сергій Штукін</i> | | |
| <i>Дмитро Бень</i> | | |
| <i>Оксана Кужель</i> | | |
| <i>Анна Алексєєва</i> | | |

| | | |
|-----------------------|---|-----|
| <i>Юлія Лебідь</i> | Особливості адаптації персоналу в сфері публічного управління та адміністрування..... | 397 |
| <i>Олена Павленко</i> | Розроблення інноваційного проєкту для підвищення конкурентоспроможності малого бізнесу в умовах війни..... | 399 |
| <i>Анна Гараєва</i> | Удосконалення системи та механізмів надання соціальних послуг у рамках реформування органів місцевого самоврядування (на прикладі Попівської територіальної громади)..... | 401 |
| <i>Галина Шкареда</i> | Формування іміджу органу місцевого самоврядування (на прикладі Попівської територіальної громади Конотопського району Сумської області)..... | 405 |
| <i>Марина Христій</i> | Проблеми впровадження PR-технологій у медичній галузі в Україні..... | 407 |

РОЗБУДОВА ІННОВАЦІЙНОГО МАЙБУТНЬОГО УКРАЇНИ

*Дятлова Валентина Василівна,
д.е.н., професор,
Гречаний Максим Вікторович,
магістрант,*

ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет», м. Дніпро

Розбудова інноваційного майбутнього України є актуальною проблемою, оскільки вже сьогодні необхідно визначити стратегічний напрямок і заходи в цій сфері. Безумовно, воєнні дії вплинули на обсяг витрат на інновації, стимулювання бізнесу щодо їх запровадження.

Проведене опитування підприємств щодо відновлення та модернізації економіки показало [1], що під час війни запровадження інновацій є дуже актуальним для 23% підприємств, не вважають питання актуальним 31% підприємств, а 16% підприємств ще не визначилися. а 73% вважають потрібними спеціальні довгострокові програми підтримки окремих галузей, а 41% господарюючих суб'єктів акцентують увагу на необхідності фіскальних стимулів для розвитку інноваційної діяльності.

Війна загалом негативно вплинула на обсяг витрат на інноваційну діяльність – 42% підприємств їх скоротили. Разом з тим, 39% підприємств залишили витрати на довоєнному рівні, а 19% підприємств їх збільшили, що є позитивним трендом. Однак значною кількістю підприємств припинено впровадження технологічно нових та технологічно удосконалених продуктів.

Майже у всіх галузях промисловості скорочувалися витрати на інноваційну діяльність. Відповідно до індексу змін витрат, найскладніша ситуація у виробництві будівельних матеріалів, найкраща – в металургії. Скорочення витрат на інновації пов'язане зі зростанням цін на сировину, матеріали, логістичні труднощі та зменшення попиту. Це головні перешкоди для всіх підприємств. Підприємства, які скоротили витрати на інновації, частіше вказують причиною зменшення попиту, брак робочої сили та небезпечне середовище для роботи. Суб'єкти, які збільшили витрати на інновації, відзначають логістичні труднощі і брак обігових коштів.

Великий бізнес частіше збільшував витрати для збереження інноваційної діяльності. В інноваційній економіці треба розраховувати й на малий і середній бізнес як важливого сектору впровадження інновацій. Тому необхідно в опитування диференційовано підходити до питань щодо збереження інноваційного потенціалу як щодо підприємств з різними розмірами, так і щодо галузевого аспекту, бо в повоєнний період необхідно нарощувати потенціал, особливо за пріоритетними галузями, такими як енергетична [2], металургійна [3].

У регіональному розрізі, відповідно до індексу змін витрат на інноваційну діяльність, лише в чотирьох областях зафіксовано достатній рівень індексу:

Рівненській, Тернопільській, Черкаській та Чернівецькій областях. Найскладніша ситуація склалася в Дніпропетровській, Житомирській та Сумській областях.

Серед підприємств, які продовжують експорт під час війни, інновації є пріоритетом в роботі. Більш активні експортери збільшують витрати на інноваційну діяльність. Більшість підприємств, які припинили експорт в умовах війни скорочували витрати на інноваційну діяльність. У повоєнний період потребуватиме належної уваги і відновлення експортоорієнтованості української економіки [4], враховуючи відставання в її інноваційності порівняно з країнами Європейського Союзу [5].

Важливим для визначення шляхів розбудови інноваційного майбутнього України є наявність інформації про стан інноваційної діяльності. Статистичні щорічники видають результати через певний період, а от у щомісячному опитуванні, що проводиться, інформація актуалізується, і це націонале керівництво підприємств на інновації і певним чином їх стимулює. Змістовно опитування може складатися з двох частин – загальної та спеціальної. У загальній частині будуть відповідати на питання щодо інноваційної складової основних показників (обсягів виробництва, реалізації, технологій та продукції, експорту). У спеціальній частині, на нашу думку, можна помістити питання щодо проблем підприємства в інноваційній сфері та націленості на інноваційне відновлення.

Інноваційна діяльність в умовах воєнного часу характеризується певними особливостями і потребуватиме в повоєнні роки виваженої державної політики, націленої на конкретні заходи з підтримки та інвестування в інноваційні проекти, особливо в пріоритетних сферах, на державному, регіональному та місцевому рівнях [6]. Потрібне буде стимулювання інноваційної діяльності, зокрема галузеві дострокові програми підтримки, фіскальні стимули, заходи з налагодження контактів бізнесу з інноваторами, підтримка підготовки спеціалістів, допомога в розробці інноваційної стратегії підприємства, зовнішня консалтингова підтримка.

За Глобальним індексом інновацій, який надається Всесвітньою організацією інтелектуальної власності, Україна у 2022 році погіршила свій рейтинг і посіла 57 місце після 49-го у 2021-му, але в 2023 році відзначено кращі результати і отримано 55 позицію. Це відбулося за рахунок розвитку інноваційних проектів і появи 80 нових стартапів. Особливу активність виявили ІТ-компанії, які змогли швидко адаптуватися до нових реалій.

Міністерством освіти і науки України спільно з Міністерством цифрової трансформації України розроблено Глобальну інноваційну візію [7], яка містить ключові напрями розвитку країни у внутрішньо- та зовнішньополітичному контекстах. Представлена Інноваційна візія має мету - сформувати потужну платформу для сильної, безпечної та конкурентоспроможної України.

Документ складається з трьох розділів та плану дій до кожного з них: екосистема інновацій, підтримка екосистеми інновацій, розвиток пріоритетних галузей. Розробники проекту вважають, що втілення всіх пунктів плану Глобальних інновацій допоможе державі зробити економічний стрибок та створити зручні умови для вдалого розвитку бізнесу, освіти та науки.

У сфері державної інноваційної політики виділяють ряд важливих завдань, таких, як формування системи заходів щодо стимулювання інноваційної діяльності; розвиток підтримки інноваційного потенціалу України; забезпечення нормативно-правового регулювання у сфері інноваційної діяльності; створення розумної інфраструктури; сприяння розвитку системи освіти, спрямованої на підготовку висококваліфікованих кадрів для участі в інноваційній діяльності; забезпечення ефективної взаємодії науки, державного сектору та бізнесу. Такі чинники, як зростання кількості населення, безпекові виклики в геополітиці, глобальні зміни клімату, міграційні потоки, розвиток цифрової економіки, регіоналізація міжнародного виробництва створюють як виклики, так і нові можливості для розвитку інноваційного потенціалу України. Ця стратегія дуже необхідна для того, щоб Україна змогла швидко та ефективно реагувати на зміни, приймати відповідні рішення.

У Глобальній візії інновацій пріоритетними напрямками визначено: medtech, edtech, AI, економіка без кордонів, biotech, greentech, кібербезпека, напівпровідники, fluid economy, цифрова економіка, argitech тощо. Візія має працювати щодо посилення української системи інновацій і розвиватиме багатосторонню державну політику підтримання та стимулювання інноваційних технологій. А важлива роль держави у цьому завданні полягатиме у створенні найзручніших умов для національних і локальних компаній, освітніх та наукових інституцій. Безумовно, у центрі створення інновацій стоїть людина, але кожен дослідник чи бізнес потребує інфраструктурної, організаційної та фінансової підтримки.

Сприяючи розвитку українським інноваціям, науковим дослідженням і підприємництву виявили бажання США. Підтримка інновацій в Україні потрібна для того, щоб ця запорука прискорювала економічне зростання. Підтвердженням цього є розроблення Глобальної інноваційної візії України за підтримки проекту USAID «Кібербезпека критично важливої інфраструктури України».

Інновації повинні стати національною ідеєю. Саме інноваційне підприємництво – це важливий чинник для швидкої відбудови та підтримання процесу трансформації держави. Реалізація Інноваційної візії допоможе правильно визначити можливості розвитку інноваційного майбутнього.

Урядом у 2019 році схвалено Стратегію розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року, яка націлена на успішний розвиток національної економічної системи, лідерство у дослідженнях і розробках, появу нових знань, розвиток високотехнологічного виробництва і створення масових інноваційних продуктів. Розвиток інноваційного потенціалу є чинником забезпечення суверенітету і безпеки України. Звісно, Стратегія буде переглянута щодо окремих показників і заходів з урахуванням повоєнного стану національної економіки. Тому необхідними будуть додаткові нормативні документи щодо підтримки інноваційної діяльності в Україні. Головним завданням Уряд бачить наступне – зняти бюрократичні перепони, які сковують ініціативу, створити конкурентний ринок, де кожен, зможе реалізувати свій бізнес-проект та зробити внесок в економічне зростання.

Список використаних джерел:

1. Стан інновацій в Україні під час війни. URL: <https://www.slideshare.net/slideshow/ss-258071994/258071994> (дата звернення: 18.11.2024).
2. Петрик І.В., Дятлова В.В. (2019). Сучасні підходи до розвитку відновлювальної енергетики як складової інноваційної економіки України. Економіка і організація управління, №2 (34), с. 20-27.
3. Солідор Н.А., Єрохіна Д.О., Дятлова В.В. (2023). Інноваційний розвиток промисловості: управлінські орієнтири для металургійної галузі в повоєнний період. Формування ринкових відносин в Україні, вип. 4 (263), с. 30-37.
4. Polozhentseva K., Diatlova V. (2019). Complex Approach to the Formation of the Mechanism Development of Foreign Economic Activity Based on the Implementation of the Experience of the Countries of New EU Members. International journal of new economics, public administration and law, № 1 (3), pp. 102-114.
5. Фокіна-Мезенцева К.В. Дятлова В.В., Дятлова Ю.В. (2023). Інноваційність національних економік: методичні засади порівняння країн ЄС та України. Бізнес-навігатор: науково-виробничий журнал, вип. 1 (71), с. 20-25.
6. Дятлова В. (2023). Сталий інноваційний розвиток України на державному, регіональному та місцевому рівнях. Євроінтеграційний вектор сталого розвитку України, як напрям забезпечення економічної безпеки держави в контексті геополітичної ситуації: тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції. Маріуполь–Дніпро: ПДТУ, с. 25-28.
7. Глобальна інноваційна візія України. URL: <https://svit.kpi.ua/2023/12/19/презентація-глобальної-інноваційно-2/> (дата звернення: 18.11.2024).