



Міністерство освіти і науки України  
Сумський державний університет  
Навчально-науковий інститут  
бізнесу, економіки та менеджменту

# УПРАВЛІНСЬКІ ПАРАДИГМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ІНКЛЮЗИВНОГО ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ

MANAGEMENT PARADIGMS OF SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT AND INCLUSIVE ECONOMIC GROWTH

## Матеріали

Міжнародної науково-практичної конференції  
(Україна, Суми, 27–28 листопада 2024 року)

Суми  
Сумський державний університет  
2024

УДК 005.8:502.131.1(063)

E 45

*Рекомендовано до видання  
вченого радою Сумського державного університету  
(протокол № 5 від 12 грудня 2024 року)*

Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання :  
матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Управлінські парадигми  
сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання» / за заг. ред. І. І. Рекуненка,  
В. В. Сулим. – Суми : Сумський державний університет, 2024. – 409 с.

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання» містять результати наукових досліджень, пов’язаних з актуальними проблемами науки і практики управління та застосуванням інклюзивного підходу до їх вирішення для досягнення цілей сталого розвитку.

Для науковців, аспірантів, студентів, представників органів державної влади й місцевого самоврядування, науково-дослідних і проектних організацій, комерційних фірм та закладів вищої освіти й широкого кола читачів.

The materials of the International scientific and practical conference "Management paradigms of sustainable development and inclusive economic growth" provide the results of scientific research related to the current problems of management science and practice and the application of an inclusive approach to their solution in order to achieve the goals of sustainable development.

For scientists, PhD students, students, representatives of state authorities and local self-government bodies, research and project organizations, commercial companies and higher education institutions and a wide range of readers.

УДК 005.8:502.131.1(063)

© Сумський державний університет, 2024

## ЗМІСТ

<i>Лозова О.В.</i>	Особливості функціонування благодійних організацій під час війни: резильєнтність та мотивація працівників.....	12
<i>Бондаренко М.П.</i>		
<i>Піддубна Я.Ю.</i>		
<i>Наталія Лебедєва</i>	Корпоративна культура в системі HR-менеджменту.....	16
<i>Юлія Братішко</i>		
<i>Валентина Ходзицька</i>	Напрями соціально відповідальної діяльності фармацевтичних організацій під час правового режиму воєнного стану в Україні.....	19
	Оцінка життєвого цикла: мінімізація негативного впливу на довкілля в звітності зі сталого розвитку.....	22
<i>Юрій Карпенко</i>	Сучасні HR -тренди: подяки та визнання через технології.....	25
<i>Денис Супрун</i>		
<i>Максим Безрідний</i>	Сучасні методи навчання та розвитку персоналу з акцентом на кар'єрне зростання.....	28
<i>Антон Копилець</i>		
<i>Тетяна Кучмійова</i>	Інноваційні методи мотивації співробітників в сучасних умовах.....	31
<i>Богдана Пешкова</i>		
<i>Юлія Матвеєва</i>	Бібліометричний аналіз як інструмент визначення напрямків удосконалення управлінських практик в системі надання адміністративних послуг.....	35
<i>Артем Барикін</i>		
<i>Інна Яцкевич</i>	Управління цінностями інвестиційної діяльності для операторів мобільного зв'язку України.....	39
<i>Віктор Рожко</i>	Адаптація стратегій мерчандайзингу під час гуманітарних криз.....	42
<i>Ілона Чубка</i>		
<i>Світлана Мороз</i>	Впровадження циркулярної економіки у фармації: досвід провідних компаній.....	44
<i>Григорій Подгайний</i>		
<i>Крамський С.О.</i>	Публічне управління в сфері логістичних ринків під час військового впливу.....	49
<i>Любов Перетятко</i>	Досвід європейських країн у використанні моделей розвитку управління персоналом організації.....	
<i>Лілія Балаши</i>		
<i>Дарина Золіна</i>	Удосконалення взаємодії між інститутами громадянського суспільства та органами влади в Україні та за її межами.....	52
<i>Юлія Бондар</i>		
<i>Інга Мирошинченко</i>	Управління системою екологічного менеджменту в готельних комплексах.....	54
<i>Яна Деренська</i>		
<i>Тетяна Коляда</i>	Опис системи контролю виконання проекту.....	56
<i>Ярослав Березняков</i>	Регламентація внутрішнього аудиту як інструмент забезпечення ефективності системи управління якістю.....	59
<i>Кирило Хандюк</i>	Розвиток мережі центрів медичної реабілітації у прифронтових регіонах України: досвід Дніпра.....	61
		63

<i>Зінаїда Живко</i>	Фінансове забезпечення бізнесу та страхування в умовах воєнної економіки.....	67
<i>Євген Топольницький</i>		
<i>Віктор Живко</i>	Стан і тенденцій розвитку ринку кормів для домашніх тварин в умовах війни.....	69
<i>Сергейчук С.І.</i>	Взаємоз'язок гейміфікації та біхевіористичних методів: переваги і обмеження в управлінні проектами.....	
<i>Анна Дзернюк</i>	Огляд державних програм економічної підтримки підприємств .....	74
<i>Юлія Матвеєва</i>	Фактор ризику при визначенні ціни за право користування ресурсом .....	77
<i>Олександр Сміян</i>	Управління відходами в контексті досягнення цілей сталого розвитку.....	81
<i>Олена Проскурня</i>	Сутність поняття «імідж підприємства» та особливості його створення.....	83
<i>Людмила Ширяєва</i>	Система надання публічних послуг в Україні: сучасні реалії.....	85
<i>Карина Бондар</i>	Заходи конкурентної розвідки в системах бізнесу, освіти, урядовому управлінні .....	87
<i>Вікторія Сулим</i>	Вплив стратегій розвитку зовнішньоекономічної діяльності на організаційну культуру підприємства в Україні.....	92
<i>Вікторія Ковальова</i>	Управління медичним підприємством в умовах невизначеності на засадах доказової практики.....	94
<i>Валерій Шкреба</i>	Проблеми функціонування інвестиційного ринку країни .....	98
<i>Наталія Статива</i>	Сучасні тренди та практики екологічної відповідальності бізнесу .....	101
<i>Захарченко В.І.</i>	Бібліометричний аналіз наукових досліджень з управління якістю в галузі охорони здоров'я.....	105
<i>Максимова О.А.</i>		
<i>Галина Тимохова</i>		
<i>Яна Нікіфорова</i>		
<i>Вадим Михайлівта</i>		
<i>Микола Меркулов</i>		
<i>Анна Семенюк</i>		
<i>Тетяна Кучмійова</i>		
<i>Анастасія Саркова</i>		
<i>Юлія Матвеєва</i>		
<i>Олександр Олешико</i>		
<i>Євгенія Яшукова</i>		
<i>Тетяня Метіль</i>		
<i>Анастасія Гончарук</i>		
<i>Михайло Березовчук</i>	Сучасні аспекти використання програмно-цільового підходу в управлінні соціально-економічним розвитком суб'єктів господарювання.....	109
	Ефективність публічного управління у боротьбі з легалізацією доходів, одержаних злочинним шляхом: механізми, інструменти та перспективи.....	111

<i>Богдан Меркулов</i>	Проблеми впровадження електронного документообігу в медичному закладі.....	113
<i>Сергій Кузьменко</i>	Механізми державного управління в оборонній промисловості України: сучасний стан та перспективи розвитку.....	115
<i>Мирослав Урошев</i>	Сучасні механізми стимулювання інноваційної активності регіонів України: міжнародний досвід та вітчизняні реалії.....	117
<i>Ihor Bas</i>	Characteristics of GIG contracts as an innovative form of employment in Ukraine.....	119
<i>Oleh Hladkyi</i>	Trends in the Ukrainian IT Market.....	121
<i>Andrii Shupik</i>	Agility and management strategy for IT excellence.....	123
<i>Віталій Захарченко</i> <i>Юлія Гутарева</i>	Коректність використання інструментарію концесії..	127
<i>Артур Дуднік</i> <i>Юлія Соїка</i> <i>Марія Зайлик</i> <i>Людмила Ширяєва</i> <i>Моргун О.Ю.</i> <i>Ярослав Богдан</i>	Проблематика забезпечення якості надання послуг в органах місцевого самоврядування в Україні..... Інструменти конкурентної розвідки у бізнесі та освіті..... Реалізація соціально-економічної політики підприємств у туристичній сфері в контексті інклюзивного економічного зростання..... Підходи до оцінки ефективності економічної діяльності підприємства..... Дослідження розвитку регіону відповідно до розміщення ресурсів у міжнародній практиці..... Кайдзен як універсальна, комплексна організаційно-управлінська система покращення процесів роботи та забезпечення сталого розвитку.....	130 133 135 138 140 142
<i>Галина Тимохова</i> <i>Олександр Дерюга</i> <i>Альона Пляскіна</i>	Роль цифрових інновацій у прискоренні сталого розвитку: кейс-аналіз впливу цифрових рішень на декарбонізацію виробничих процесів.....	147
<i>Олексій Сологуб</i>	Розвиток управлінських компетенцій за допомогою технологій штучного інтелекту.....	151
<i>Юлія Матвеєва</i> <i>Едуард Богдан</i>	Роль технологій штучного інтелекту в авіаційному менеджменті.....	154
<i>Альона Заславська</i> <i>Дар'я Кушнерьова</i> <i>Наталія Столлярчук</i> <i>Наталія Столлярчук</i>		

<i>Максим Алексєєв</i>	Парадигма цифровізації та системний підхід до управління логістичними процесами підприємств...	156
<i>Микола Небава</i>		
<i>Олексій Горбатенко</i>	Проблеми та перспективи міжкультурних комунікацій у менеджменті організацій.....	158
<i>Ольга Балабаш</i>		
<i>Ihnatova T.O.</i>	The role of administration in screening programs at national, regional and local levels.....	161
<i>Лариса Піддубна</i>	Особливості менеджменту організацій в умовах цифровізації економіки та зростання кількості розподілених (віртуальних) команд.....	163
<i>Тетяна Самофалова</i>	Зростання ефективності підприємств через покращення соціально-психологічного клімату.....	167
<i>Анна Оніщенко</i>		
<i>Юлія Матвеєва</i>	Стратегії та інструменти декарбонізації.....	171
<i>Вадим Желіба</i>		
<i>Марина Ізотова</i>	Соціальна відповіальність та стійкий розвиток: роль менеджменту в реалізації соціально відповідальних ініціатив.....	175
<i>Меркулов Д. М.</i>	Розвиток методології антикризового управління у трансформаційній економіці.....	178
<i>Захарченко В. І.</i>	Формування і реалізація промислової політики високотехнологічного розвитку в Україні.....	180
<i>Гончарук А. В.</i>	Розбудова інноваційного майбутнього України.....	182
<i>Валентина Дятлова</i>		
<i>Максим Гречаний</i>	Особливості процесу внутрішнього контролю на агропромислових підприємствах.....	186
<i>Тетяна Метіль</i>		
<i>Софія Брезицька</i>	Управління фінансовими ризиками в закладах охорони здоров'я.....	191
<i>Володимир Солодкий</i>		
<i>Каріна Таранюк</i>	Удосконалення механізмів контролю в діяльності органів державного управління: виклики та перспективи України.....	195
<i>Євген Люлевич</i>		
<i>Каріна Таранюк</i>	Інструменти цифрових комунікацій для управління командами.....	198
<i>Діна Єрохіна</i>		
<i>Яна Козинець</i>	Розвиток комунікаційного процесу в форматі відновлення України.....	201
<i>Валентина Дятлова</i>		
<i>Поліна Матюшенко</i>	Impact of digital education on the public administration skills development.....	204
<i>Oleksandr Ostrovskiy</i>		
<i>Кирило Трушин</i>	Економічні аспекти впровадження відновлюваних джерел енергії.....	207
<i>Олена Проскурня</i>		

<i>Владислав Бут</i>	Соціальна інклузія та її зв'язок зі сталим економічним розвитком на рівні місцевих громад....	211
<i>Яна Гербут</i>	Роль системи управління відходами в умовах екологізації світового господарства.....	213
<i>Віктор Рожко</i>	Управління елементами візуального мерчандайзингу	
<i>Слизавета Аносова</i>	у торгівельній діяльності	
<i>Іван Ольховик</i>	підприємств .....	217
<i>Іван Ольховик</i>	Ефективне управління змінами в закладах освіти....	221
<i>Вікторія Пономаренко</i>	Управління розвитком кадрового забезпечення діяльності суду.....	223
<i>Тетяна Мирошиніченко</i>	Формування стратегічних переваг системи управління державною установою.....	225
<i>Людмила Яловега</i>	Циркулярна економіка як інструмент сталого розвитку: виклики та перспективи.....	227
<i>Ольга Лега</i>		
<i>Тетяна Прийдак</i>		
<i>Дмитро Ткаченко</i>		
<i>Яна Соя</i>	Особливості управління проектом хімічного виробництва.....	229
<i>Вадим Харченко</i>	Напрямки удосконалення управління районним судом міста.....	231
<i>Ярослав Притика</i>	Особливості управління ефективністю діяльності державної установи.....	233
<i>Мартинець В.В.</i>	Особливості удосконалення системи управління служби судової охорони.....	235
<i>Шейко О.О.</i>	Формування механізмів антикризового управління на місцевому рівні.....	237
<i>Зінаїда Живко</i>	Механізми страхування бізнесу в умовах підвищеного ризику та післявоєнного відновлення.....	239
<i>Ольга Мартин</i>		
<i>Олег Обєзчиков</i>		
<i>Олена Кравченко</i>		
<i>Ірина Бочевар</i>	Прозорість та підзвітність в системі управління державним боргом.....	242
<i>Павло Гапченко</i>	Адаптивне управління персоналом як ключовий фактор сталого розвитку та інклузивного економічного зростання.....	244
<i>Петруня Ю.Є.</i>	Особливості впровадження проектного підходу в стратегічний розвиток бізнесу.....	248
<i>Єдинак В.Ю.</i>	Глобальна діджиталізація: трансформація бізнес-середовища та організації управлінської діяльності.....	
<i>Петруня В.Ю.</i>		250

<i>Максим Швагрєв</i>	Формування задач менеджменту із застосуванням персоналу у процес змін на підприємстві.....	253
<i>Владислав Фукалов</i>	Особливості впровадження проектного підходу в бухгалтерських організаціях.....	256
<i>Денис Смоленников</i>	Управління підприємством на засадах сталого розвитку.....	259
<i>Діана Бондаренко</i>		
<i>Дарія Бабченко</i>		
<i>Наталія Гришина</i>		
<i>Андрій Омеко</i>		
<i>Олексій Новак</i>	Діджиталізація як інструмент удосконалення та оптимізації бізнес-процесів на підприємстві.....	262
<i>Валентина Іванова</i>	Інноваційні моделі управління для підтримки інклюзивного економічного зростання.....	265
<i>Олег Іванов</i>	Інтелектуальний потенціал як основа реалізації інноваційної стратегії.....	269
<i>Іван Омельченко</i>	Перспективи впровадження концепції створення спільної цінності в Україні.....	271
<i>Андрій Романенко</i>	Стандарти професійної діяльності державних службовців як інструмент підвищення ефективності державного управління.....	273
<i>Сергій Шапаренко</i>	Порівняльний аналіз методів та інструментів управління стейххолдерами проекту.....	276
<i>Альона Євдокимова</i>	Управління маркетинговою діяльністю підприємства.....	279
<i>Дарина Соколова</i>	Сучасний стан системи обслуговування платників податків.....	281
<i>Юлія Добринь</i>	Аналіз методів управління проекту розробки програмного забезпечення.....	284
<i>Василь Семилетов</i>	Методичні засади прогнозування волатильності рівня макроекономічної стабільності.....	287
<i>Аліна Височина</i>	Взаємодія управління бізнес-процесами і корпоративної соціальної відповідальності в умовах сталого розвитку.....	290
<i>Марина Сидорова</i>		
<i>Ян Венълун</i>		
<i>Павло Брінь</i>		
<i>Iuliia Myroshnychenko</i>	Impact of renewable energy on wellbeing in developing and post-conflict regions.....	293
<i>Володимир Петренко</i>	Впровадження системи контролю якості в проектах: методології та підходи.....	297
<i>Станіслав Котенко</i>	«Розумне управління відходами» як крок до енергетичної незалежності.....	301
<i>Адель Дарвіш</i>		
<i>Вадим Лук'яніхін</i>	Оптимізація роботи медичного персоналу із застосуванням методів тайм-менеджменту в закладах охорони здоров'я.....	303

<i>Шейх Касем Муавея</i>	Соціально-економічний потенціал Садівської сільської громади Сумського району.....	306
<i>Лук'яніхін В.О.</i>	Система надання адміністративних послуг в Україні в умовах правового режиму воєнного стану .....	310
<i>Оксана Шаповал</i>	Організація внутрішньофіrmового навчання стосовно екологічних питань персоналу підприємств з оптової торгівлі лікарськими засобами.....	314
<i>Олена Лук'яніхіна</i>	Інноваційні підходи до фінансування медичних закладів в умовах реформування галузі охорони здоров'я України.....	316
<i>Rітa Сагайдак-</i>	Розробка, управління та аудит портфеля проектів продуктovoї IT компанії.....	318
<i>Nіkіtюk</i>	Проектний менеджмент як інструмент розвитку та відновлення місцевого самоврядування в Україні... ..	321
<i>Олена Гладцінова</i>	Стійкість у нестабільноті: майстерність стратегічного управління трудовими ресурсами в епоху змін.....	324
<i>Bітальiй Nіkіtюk</i>	Підвищення якості надання послуг, що надаються податковими органами.....	326
<i>Ольга Обухова</i>	Цифровізація податкового адміністрування як складова трансформації системи державного управління.....	330
<i>Igor Рекуненко</i>	Процес ціноутворення та фактори впливу на нього.. ..	334
<i>Тетяна Майборода</i>	Місцева економіка: аналіз політики.....	337
<i>Богдан Антипенко</i>	Формування аналітичних варіантів під час оцінки критичного обсягу реалізації продукції.....	340
<i>Ярослава Бражник</i>	Формування сучасної управлінської парадигми інтелектуального потенціалу підприємств.....	342
<i>Тетяна Майборода</i>	Становлення управлінської парадигми інноваційного розвитку підприємств агросектору.....	345
<i>Andriй Андреєв</i>	Удосконалення моделі стратегічного управління розвитком трудового потенціалу підприємства.....	347
<i>Опанасюк Ю.А.</i>	Управління розвитком виробничого та інноваційного потенціалу підприємства.....	349
<i>Макушенко I.M.</i>		
<i>Опанасюк Ю.А.</i>		
<i>Гончарова O.B.</i>		
<i>Олена Савченко</i>		
<i>Михайло Греков</i>		
<i>Тамара Лозинська</i>		
<i>Олеся Балахонова</i>		
<i>Маргарита Буряченко</i>		
<i>Олександр Небава</i>		
<i>Микола Небава</i>		
<i>Іван Пилипчук</i>		
<i>Микола Небава</i>		
<i>Анастасія Коновалова</i>		
<i>Тернова I.A.</i>		
<i>Юрій Суярко</i>		
<i>Микита Водка</i>		

<i>Алла Барановська</i>	Стратегічне управління конкурентоспроможністю на сучасному етапі ринкових відносин.....	352
<i>Світлана Суховєєва</i>	Artificial Intelligence for Power Grid Management As A Key To Sustainable Development.....	355
<i>Oleh Lukianykhin</i>		
<i>Микола Васильченко</i>	Автоматизація управління ризиками у фінансово - технічних проектах.....	357
<i>Лук'яніхін В.О.</i>	Вдосконалення територіальної системи управління муніципальним транспортним комплексом.....	359
<i>Ілля Морозов</i>	Особливості управління та організації офісів у галузі охорони здоров'я.....	363
<i>Лук'яніхін В.О.</i>		
<i>Юлія Матвеєєва</i>	Управління проектами в сільськогосподарській галузі для підвищення конкурентоспроможності аграрної продукції.....	366
<i>Галина Сурмай</i>		
<i>Тетяна Майборода</i>	Сонячні електростанції як основа енергетичної незалежності.....	370
<i>Денис Товстуха</i>	Energy innovations and their role in shaping sustainable urban infrastructure for the transition to a carbon-free economy.....	372
<i>Вікторія Сулим</i>	Аналіз державної політики у сфері освіти.....	375
<i>Hikita Mозговий</i>		
<i>Anastasiia Niesheva</i>		
<i>Мартинець В.В.</i>	Інноваційні підходи до оптимізації управління персоналом у закладах охорони здоров'я.....	379
<i>Білошапка В.А.</i>	Міжнародне злиття та поглинання в світовій практиці розвитку бізнесу.....	383
<i>Олена Гвоздецька</i>	Сучасний HR-менеджмент та управління організаційними змінами.....	386
<i>Людмила Хомутенко</i>	Напрями вдосконалення системи мотивації медичного персоналу як засіб підвищення ефективності роботи закладів охорони здоров'я.....	388
<i>Коваль Г.Р.</i>	Механізми та інструменти розвитку громадянського суспільства в Україні.....	390
<i>Анастасія Кулагіна</i>	Роль іміджу органів влади у формуванні громадської думки та зміцненні демократичних процесів.....	392
<i>Сергій Штукін</i>		
<i>Дмитро Бень</i>	Роль корпоративної культури у забезпеченні успішного впровадження організаційних змін: виклики та можливості.....	394
<i>Оксана Кужель</i>		
<i>Анна Алексєєва</i>		

<i>Юлія Лебідь</i>	Особливості адаптації персоналу в сфері публічного управління та адміністрування.....	397
<i>Олена Павленко</i>		
<i>Клавдія Пономаренко</i>	Розроблення інноваційного проекту для підвищення конкурентоспроможності малого бізнесу в умовах війни.....	399
<i>Анна Гараєва</i>	Удосконалення системи та механізмів надання соціальних послуг у рамках реформування органів місцевого самоврядування (на прикладі Попівської територіальної громади).....	401
<i>Галина Шкареда</i>	Формування іміджу органу місцевого самоврядування (на прикладі Попівської територіальної громади Конотопського району Сумської області).....	405
<i>Марина Христій</i>	Проблеми впровадження PR-технологій у медичній галузі в Україні.....	407

## РОЛЬ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ В УМОВАХ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ СВІТОВОГО ГОСПОДАРСТВА

Гербут Яна Олександрівна,  
студентка групи ОП.мз-31с,  
Сумський державний університет, м.Суми

Сучасна система менеджменту відходів є критичним аспектом екологічної політики України, особливо в умовах євроінтеграції. В умовах глобалізації та зростаючої потреби в збереженні навколошнього середовища на світовому ринку вона спрямована на мінімізацію негативного впливу відходів на екосистеми та сприяння стійкому розвитку. У європейських країнах ця сфера давно стала одним з пріоритетів державного управління, а для України процес екологізації економіки вимагає інтеграції досвіду ЄС та адаптації відповідних технологій і практик.

Світовий ринок відходів продовжує стрімко зростати. Станом на 2024 рік його орієнтовна загальна вартість становила близько 1,4 трлн доларів. За прогнозами експертів, середньорічне зростання цього ринку до 2030 року складатиме 5,4%, що дозволить йому досягти рівня 1,96 трлн доларів. Завдяки цьому ринок управління відходами набуває значного інвестиційного потенціалу, що особливо важливо враховувати при формуванні правил і стратегій поводження зі сміттям (Рис.1) [1]. Структурно найбільший дохід на цьому ринку припадає на сферу управління промисловими відходами, тоді як управління побутовими відходами займає другу позицію за обсягами доходів.

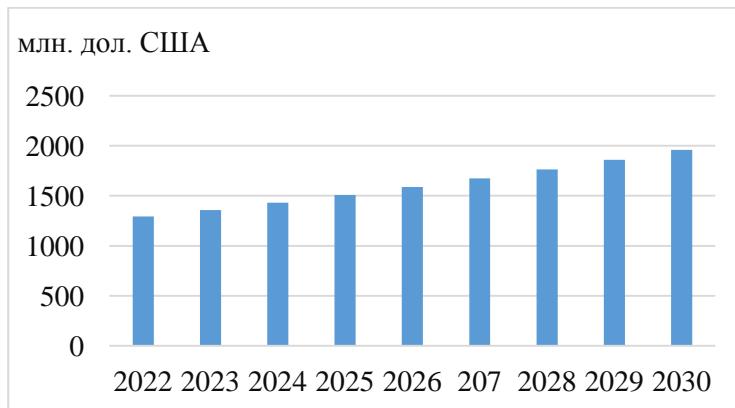


Рис.1 – Розмір світового ринку поводження з відходами у 2024 році з прогнозами до 2030 року

Отже, економічний зміст менеджменту відходів полягає у створенні системи раціонального використання ресурсів, зменшенні обсягів відходів, зниженні навантаження на природні екосистеми та збереженні ресурсної бази. Ця система сприяє економії ресурсів через переробку та повторне використання, що є ключовим аспектом стратегії сталого розвитку, прийнятої в ЄС. У контексті України, де значна частина ресурсів витрачається нераціонально, раціональне поводження з відходами виступає катализатором економічних перетворень, зокрема в сфері виробництва та споживання.

Важливу роль у менеджменті відходів відіграють його функції, що мають на меті забезпечення екологічної безпеки та раціональне використання ресурсів. До них можна віднести:

- збирання;
- транспортування;
- переробка (сортuvання);
- утилізацію відходів.

Збір відходів повинен здійснюватися організовано, з урахуванням різних типів відходів, для кожного з яких необхідно використовувати окремі контейнери. Важливість цієї функції полягає в тому, що правильно організоване збирання відходів у зручний для фізичних та юридичних осіб спосіб, зменшує їх накопичення та забруднення навколишнього середовища.

Після збору відходи транспортуються до місць подальшого сортuvання або зберігання, що вимагає належної логістики та спеціального транспорту, який забезпечує безпеку перевезення відходів, зокрема запобігає їхньому розповсюдженню.

Переробка відходів є ключовою складовою управління відходами, оскільки дозволяє максимізувати повторне використання ресурсів, що містяться в відходах. Основним завданням на цьому етапі є сортuvання відходів за категоріями та їхнє подальше використання для виробництва нових товарів. Для цього використовуються різноманітні технології, зокрема механічні, термічні та хімічні методи переробки. Важливим аспектом є постійне вдосконалення переробних технологій, що дозволяє зменшити витрати енергії та матеріалів при обробці відходів. Переробка сприяє зменшенню кількості відходів, що потрапляють на звалища, і дає можливість повернути цінні матеріали у виробничий цикл, що є важливою складовою концепції економіки замкнутого циклу.

Утилізація відходів є процесом їхнього знешкодження або перетворення в інші безпечні форми. Вона включає в себе спалювання відходів для отримання енергії, біологічну обробку, зокрема, виробництво біогазу з органічних відходів, а також інші методи, які дозволяють зменшити обсяг відходів, що вивозяться на полігони. Утилізація може бути як безпосередньою, так і передбачати попередню обробку відходів для подальшого використання, наприклад, у енергетичних або промислових цілях. Okрім цього, важливою функцією є зменшення шкідливих викидів і забруднення довкілля, що сприяє покращенню якості життя і збереженню екосистем [2].

Кожна з наведених функцій відіграє свою роль у забезпечені екологічної безпеки та ефективного використання ресурсів. Водночас, успішність системи управління відходами безпосередньо залежить від злагодженої роботи всіх етапів, що включаються в цей процес. Okрім того, важливим є також постійне удосконалення існуючих технологій і методів, що дозволяє знизити негативний вплив відходів на довкілля та здоров'я людини.

На європейському рівні менеджмент відходів передбачає відповідність директивам ЄС, зокрема, Директиві 2008/98/ЄС «Про відходи», що визначає порядок поводження з відходами та формування концепції «циркулярної економіки» [3]. У цьому контексті важливим для України є розробка національних стандартів, які відповідають європейським вимогам. Зокрема, реалізація програм поводження з відходами передбачає не лише екологічний, але й економічний ефект у вигляді збільшення прибутковості за рахунок повторного використання сировини.

Управління відходами також передбачає зниження витрат на ліквідацію наслідків забруднення, адже запровадження системи сортування та переробки відходів дозволяє уникати великої кількості звалищ. Це особливо актуально для України, де понад 90% відходів направляється на звалища, що потребує значних фінансових витрат на їх утримання. Переходячи до циркулярної економіки, українські підприємства можуть зменшити кількість викидів та підвищити економічну ефективність через скорочення обсягу первинних ресурсів, що використовуються у виробництві.

Роль євроінтеграції полягає у необхідності гармонізації нормативно-правової бази України з вимогами ЄС, що включає впровадження інноваційних технологій у сфері управління відходами. Досвід європейських країн демонструє, що інвестиції у переробку відходів забезпечують економічне зростання та екологічні переваги. Українські компанії, залучені в

переробну галузь, мають можливість отримувати значні прибутки від використання вторинних ресурсів, що зменшує їхню залежність від імпортної сировини та зміцнює енергетичну безпеку країни.

Загалом, успішне впровадження системи менеджменту відходів в Україні вимагає комплексного підходу, який включає розробку державних програм, спрямованих на підтримку переробної промисловості, створення сучасних інфраструктурних об'єктів та залучення інвестицій у цю сферу. Це також передбачає активне використання можливостей євроінтеграції, зокрема через програми фінансування ЄС, які сприяють розвитку екологічно чистих технологій та переробної інфраструктури. В результаті, Україна зможе не лише досягти економічних вигод, а й поліпшити екологічну ситуацію в країні.

Дослідження виконане в межах НДР «Детінізація та регуляторна ефективність екологічного оподаткування: оптимізаційне моделювання для забезпечення національної безпеки та раціонального природокористування» (№ д/р 0122U000777).

#### **Список використаних джерел:**

1. Artemenko, M. (2023, October 4). Як громадам подолати сміттєву кризу і навчитися заробляти на відходах. Економічна правда. Retrieved from <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/10/4/705056>
2. United Nations Environment Programme (UNEP). (2022). Global waste management outlook. Nairobi: UNEP.
3. European Parliament and Council. (2008). Directive 2008/98/EC of the European Parliament and of the Council of 19 November 2008 on waste. Retrieved from <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/uk/TXT/?uri=CELEX:32008L0098>.