

КВАЛІМЕТРІЯ РИЗИКІВ У ПРОЕКТНОМУ УПРАВЛІННІ РОЗРОБКОЮ ІТ-ПРОДУКТІВ

Фостенко Б.О., студент

У сучасному світі ІТ важливою частиною роботи проектного менеджера є оцінка ризиків, які можуть вплинути на графік робіт або на якість програмного продукту, що розробляється, та розробка заходів для запобігання виникнення ризиків. Результати аналізу ризиків мають бути відображені в плані проекту. Визначення ризиків й розробка заходів по зменшенню їх впливу на хід виконання проекту є управлінням ризиків. Кваліметрією ризиків називаються методи оцінки виникнення ризиків: їх вплив, імовірність виникнення, втрати, які вони можуть заподіяти, тощо. Спрощено ризик можна розуміти як можливість прояву будь-яких несприятливих обставин, що негативно впливають на реалізацію проекту. Ризики можуть загрожувати проекту в цілому, створюваному програмному продукту або організації-розробнику [1].

Процес управління ризиками складається із наступних чотирьох стадій: визначення, аналіз, планування та моніторинг ризиків.

У залежності від стадії виконання проекту, ймовірність виникнення несприятливих обставин, що загрожуватимуть успішній здачі програмного продукту замовнику, зростає, як і об'єм тих коштів, що потенційно можуть бути втрачені. Якщо прийняти загальну вартість проекту за 100 одиниць, то розподіл питомої ваги імовірності виникнення ризиків, а отже й збитків, що породжують загрозу зриву проекту, по окремим етапам виробництва виглядає наступним чином.

Таблиця 1 – Розподіл значення втрат на окремих етапах виробництва ПЗ через проектні ризики.

0	25	50	75	100
Специфікація	Проектування	Розробка	Складання й тестування	

Керівник: Концевич В.Г., доцент

1. И. Соммервилл, Инженерия программного обеспечения (Москва: Вильямс: 2002).