

Гончарова М.Л., к.е.н., доцент

Сівовол В.О., магістрант

Державний вищий навчальний заклад «Українська академія банківської справи Національного банку України», м. Суми, Україна

**ВИКОРИСТАННЯ КОНСАЛТИНГОВИХ ПОСЛУГ ЯК
ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ**

Забезпечення фінансово-економічної безпеки в мінливому бізнес-середовищі є дуже складним завданням. На сьогодні не залежно від виду діяльності для вітчизняних підприємств необхідною умовою виступає забезпечення фінансово-економічної безпеки – це запорука стабільного розвитку підприємства, фундамент його подальшого процвітання.

Для успішного вирішення завдання щодо забезпечення безпеки підприємства, необхідно мати чітке уявлення про сутність самого підприємства, про його основні загрози та можливості, середовище функціонування, а також побудувати алгоритм дії керуючого суб'єкту, який забезпечуватиме прийняття відповідних рішень, що не дозволять довести підприємство до критичного стану чи можливо навіть втратити економічну незалежність.

При цьому, основним інструментом для досягнення певного рівня фінансово-економічної безпеки є управлінська діяльність. Економічну безпеку підприємства можна розглядати як практичне використання таких принципів сучасного менеджменту, як своєчасна реакція на зміни в зовнішньому середовищі, чітке уявлення про те, що має собою представляти дане підприємство, а також одного з основних положень сучасної теорії управління – ситуаційного підходу до управління, який вказує на об'єктивність швидкої та адекватної реакції, яка забезпечить адаптацію підприємства до умов його існування.

Одним з найбільш значущих елементів системи безпеки підприємства є механізм її забезпечення, який являє собою сукупність законодавчих актів, правових норм, мотивів та стимулів, методів, заходів, сил та засобів, за допомогою яких забезпечується досягнення цілей безпеки та вирішення поставлених задач.

Економічна безпека підприємства – це наявність конкурентних переваг, обумовлених відповідністю матеріального, фінансового, кадрового, техніко-технологічного потенціалів і організаційної структури підприємства його стратегічним цілям і завданням. Виходячи з даного визначення, варто виділити основні функціональні блоки системи економічної безпеки підприємства, що забезпечують максимальну відповідність менеджменту підприємства та його ресурсного потенціалу: майно підприємства; фінанси підприємства; кадри підприємства; технології; інновації; інформаційне середовище підприємства і організаційна структура підприємства.

Дана структура функціональних складових відповідає структурі механізму забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства і використовується для вирішення актуальних проблем за допомогою сфери консалтингових послуг.

Все більш актуальним стає вирішення задач впровадженням сучасних методів та технологій управління за допомогою залучення консалтингових структур. У сучасній ринковій економіці консультаційні послуги давно є найважливішим елементом, що підтримує функціонування її інфраструктури. При цьому в умовах інформатизації та інтернаціоналізації виробництва, попит на консультаційні послуги постійно збільшується, зростає їх питома вага в загальному обсязі реалізації послуг.

Головна мета консалтингу полягає в розробці комплексу заходів, спрямованих на поліпшення якості керівництва і підвищення ефективності роботи як підприємства в цілому, так і кожного із співробітників.

Діагностика стану підприємства є вихідною точкою в процесі управлінського консультування як при розробці будь-якого інвестиційного проекту, так і будь-яких інших змін, що плануються на підприємстві.

Даний вид послуг поряд з такими послугами як: стратегічне планування, реструктуризація, розробка управлінських рішень, управління організаційними змінами та інноваційний консалтинг мають відносно постійний попит як в Україні, так і за кордоном.

Клієнтами консультантів є власники або менеджери приватних підприємств, керівники державних підприємств або відповідних відомств, центральні і місцеві органи влади, а також керівники територіальних утворень. Підвищення кваліфікації керівного складу підприємств і уявлення про весь комплекс послуг консалтингових компаній дозволяє менеджерам перейти від постановки приватних проблем (оптимізація податків, тренінг для персоналу і т.п.) до більш системного вирішення підвищення ефективності підприємства (оцінка підприємства; переклад фінансової звітності на міжнародні стандарти; оптимізація фінансових потоків, включаючи оптимізацію оподаткування; системна інтеграція; вихід в «нову економіку» і т.д.).

Підприємства обирають собі консультантів під відповідну проблему і, якщо вважають це за доцільне, працюють з різних питань з різними консультантами.

Процес успішного функціонування і економічного розвитку підприємств багато в чому залежить від вдосконалення їх діяльності в галузі забезпечення фінансово-економічної безпеки і все актуальніше постає питання про необхідність професійного підходу і зважених рішень в механізмі забезпечення фінансово-економічної безпеки бізнесу. Це актуалізує проблему формування спектра консалтингових послуг у цій сфері та використання управлінського консалтингу в цілях забезпечення економічної безпеки бізнесу.

Отже, все більше доцільним становиться пошук якомога ефективніших управлінських рішень щодо забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства з урахуванням нових загроз. Своєчасна допомога з боку сучасних експертів-консультантів істотно знижує можливість опинитися в загрозових ситуаціях, а отже і сприяє безпечному розвитку та процвітанню організації.