

ТЕОРЕТИЧНІ ДЖЕРЕЛА МЕХАНІЗМУ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

асп. Мареха І.С., студент Левченко А.

В умовах нестабільного стану суспільного виробництва актуалізується необхідність забезпечення економічної стійкості суб'єктів господарювання на різних ієрархічних рівнях управління. Це потребує застосування ефективних механізмів антикризового управління підприємствами.

Антикризове управління - це управління, що передбачає небезпеку кризи, аналізує її симптоми, розробляє заходи щодо зниження негативних наслідків кризи [2]. Необхідність антикризового управління на підприємстві, з одного боку, відображає потреби подолання і розв'язання кризи, можливого пом'якшення її наслідків, а з іншого – обумовлена цілями його розвитку.

Сукупність принципових проблем антикризового управління поділяють на наступні чотири групи [1]:

1. Проблеми ідентифікації передкризових ситуацій.
2. Методологічні проблеми функціонування організації.
3. Проблеми диференціації технологій управління.
4. Проблеми антикризового управління персоналом.

Механізм антикризового управління підприємством не можна орієнтувати на вирішення суто формальних проблем – це система активної управлінської діяльності, що характеризується повним комплексом функцій, ролей і повноважень.

Система антикризового управління повинна володіти наступними функціональними властивостями [2]: гнучкість і адаптивність; схильність до посилення неформального управління; диверсифікація управління; зниження централізму для забезпечення своєчасного ситуативного реагування на проблеми, що виникають; посилення інтеграційних процесів, що дозволяють концентрувати зусилля та ефективно використовувати потенціал компетенцій.

Ефективність механізму антикризового управління визначається завчасною підготовленістю підприємства до потенційних загроз та результативністю використовуваних на ньому методів управління.

Література

1. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: [навч. пос.] / В.О. Василенко. – К.: ІЦНІ, 2005. – 504 с.
2. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій [Текст] / Л.О. Лігоненко. – К.: Київ нац. торг.-екон. ун-т, 2001. – 580 с.