

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВ

доц. Рубанов П.М., студентка Протасенко М.О.

Оборотні активи суб'єктів господарювання є складною економічною категорією, в якій переплітається безліч теоретичних і практичних питань. Серед них досить важливою є організація ефективного управління оборотними активами підприємств.

Основні показники фінансово-господарської діяльності підприємств багато в чому залежать від ефективного управління їх оборотними активами, вимоги до якого в даний час істотно зростають.

У свою чергу основні показники діяльності підприємств істотно впливають на розмір доходів держави, соціально-економічний розвиток країни, рівень життя населення.

Тому в сучасних умовах господарювання величезного значення і особливу актуальність набувають питання розробки напрямів ефективного управління оборотними активами підприємств.

Складовою частиною ефективної системи управління оборотними активами підприємств повинне бути управління їх товарними запасами.

До основних заходів, які є необхідними передумовами ефективного впровадження системи управління запасами, слід віднести:

1. Управління запасами необхідно зробити частиною корпоративного плану підприємства.

2. Необхідним є контроль за часом оформлення документів.

3. Повинен бути визначений документообіг для кожного типу вилучення зі складу. Матеріали не повинні покидати склад без відповідної реєстрації ні за яких умов.

4. Слід визначити і використовувати адреси основного і додаткового зберігання для кожної з товарних позицій.

5. Повинна бути забезпечена точність складських даних.

6. Слід визначити чіткі принципи поповнення запасів для максимізації складського обороту і мінімізації рівня запасів для кожного з продуктів.

7. Швидкість обороту товарних запасів повинна бути настільки високою, наскільки це економічно можливо.

8. На підприємствах величезну увагу слід приділяти проведенню інвентаризацій. Для поліпшення управління товарними запасами і посилення контролю над їх зберіганням необхідно проводити інвентаризацію двічі на рік.

Для оцінки рівня забезпеченості товарними запасами підприємства необхідно розраховувати наступні показники:

1. Співвідношення об'єму реалізації (без ПДВ і акцизів) і товарних запасів;

2. Співвідношення товарних запасів і чистого оборотного капіталу (оборотний капітал підприємства мінус сума заборгованості).

Названі показники доцільно порівнювати з аналогічними показниками по інших підприємствах і з середніми по даній галузі промисловості.

Фінансовий відділ спільно з виробничими і постачальницькими службами повинен встановлювати мінімальний і максимальний рівень товарних запасів.

Для покращення роботи кожного підприємства потрібно дотримуватись діючих правил розрахунків, не допускати прострочення, сприяти зменшенню дебіторської та кредиторської заборгованості, насамперед:

1. З метою скорочення розміру існуючої дебіторської заборгованості необхідно:

- провести інвентаризацію дебіторської заборгованості;
- оцінити ймовірність її стягнення;
- розробити найбільш ефективні в кожному конкретному випадку заходи інкасації дебіторської заборгованості.

2. Щодо кредитування клієнтів у майбутньому, то необхідно розробити методи аналізу платоспроможності потенційних клієнтів, визначити період кредитування для кожного з таких клієнтів.

3. Слідкування за співвідношенням дебіторської і кредиторської заборгованості є важливим для більш ефективного використання фінансових ресурсів.

Підводячи підсумок слід відмітити, що подальші дослідження і розробки питань ефективного управління оборотними активами промислових підприємств мають величезне значення для поліпшення їх основних показників фінансово-господарської діяльності, збільшення доходів держави, прискорення соціально-економічного розвитку країни, підвищення рівня добробуту суспільства.