

НАПРАВЛЕНИЯ КОНЦЕНТРАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ЭНЕРГОМАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ Г.СУМЫ.

Мисевра Т.Л.

В условиях рыночной экономики невозможно представить экономический рост страны в целом и ее регионов без эффективного функционирования предприятий. Промышленное производство, как и раньше, обращает на себя внимание. Во-первых, это связано с тем, что оно представляет собой ведущее звено в экономике государства и от его положения зависит дальнейшее развитие других отраслей. Во-вторых, во время кризиса промышленное производство потеряло существенный потенциал. Так, объем промышленного производства сократился на половину, степень задействованных основных фондов составляет не больше, чем 50%, рентабельность промышленного производства снизилась почти на половину. Поэтому поиск новых направлений развития производства на инновационной основе и рыночных началах является одной наиболее актуальной задачей на современном этапе развития рыночных отношений.

Целью написания данного доклада является рассмотрение возможных направлений концентрации производства энергомашиностроительных предприятий, которые располагаются на территории Северо-Восточного региона страны. Таковыми являются следующие предприятия: Открытое Акционерное Общество «Сумский завод «Насосэнергомаш»», Открытое Акционерное Общество «Сумское машиностроительное научно-производственное объединение им. М.В. Фрунзе» и Научно-Исследовательский и Проектно-Конструкторский Институт Атомного и Энергетического Насосостроения.

Основной задачей является нахождение оптимального варианта концентрации производства, при котором будет экономически эффективным функционирование данных предприятий.

Концентрация производства может происходить путем пространственного кооперирования производств, расположенных в пределах одного города. Концентрация капитала и производства в интересах повышения их эффективности и более полного удовлетворения общественных потребностей, что в конечном итоге повышает их конкурентоспособность, достигается при объединении

предприятий. Крупномасштабному бизнесу свойственны формы организации, в основе которых лежит объединение предприятий в совокупные структуры.

На сегодняшний день ОАО "Насосэнергомаш" является частью холдинга, в который входят производство ОАО "СМНПО им. Фрунзе" и предприятия России. Попытка собрать в одно целое все сумское насосное производство и соответствующий научный потенциал выявилась в подписании меморандума о сотрудничестве между ОАО "Насосэнергомаш", ОАО "СМНПО им. Фрунзе" и ВНИИАЭНом. Также планируется создать торговый дом "Сумские насосы" по реализации всего насосного оборудования г. Сум.

Исходя из этого, предлагается образовать единую экономическую единицу путем дружелюбного поглощения ОАО "СМНПО им. Фрунзе" таких предприятий как ОАО "Насосэнергомаш" и ВНИИАЭН. Это поглощение может осуществиться через покупку всех акций. А в последствии принятием на свой баланс всех активов и обязательств ОАО "Насосэнергомаш" и ВНИИАЭН. В результате такого объединения будет сформирована новая организационная структура: образуются единые отдел бухгалтерии, отдел маркетинга, экономический отдел, правовое обеспечение, отдел коммунального и бытового обеспечения, а производственные подразделения ОАО "Насосэнергомаш" и научно-исследовательская база ВНИИАЭНа останутся неизменными. Таким образом, система управления будет объединять централизацию с цеховым управлением.

В крупном энергомашиностроении исключена возможность изготовления оборудования на склад, то есть для неопределенного потребителя. Предприятия должны внедрять систему прямых договоров с заказчиками, если это еще не произошло. Для них характерна следующая схема работы:

продвижение (поиск заказчика) → разработка по заданным параметрам оборудования → испытание нового образца → производство → непосредственная реализация.

Данная цепочка имеет продолжение и в общем виде представляет собой пружину. Это говорит о том, что объединение находится в постоянном поиске заказчиков, разработке изделий с новыми параметрами, полной загрузке имеющихся мощностей и т.д.