

Ильяшенко С.Н.  
Сумский государственный университет, Украина,  
Болгарин П.М.  
ПАО Сумское НПО им. М.В. Фрунзе

## **АНАЛИЗ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ ТРУБОПРОКАТНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПАО СМНПО им. М.В. Фрунзе**

В настоящее время машиностроительные предприятия Украины, которые сохранили производственные мощности и кадровый потенциал, вынуждены искать новые рынки сбыта своей продукции. Одним из наиболее перспективных производств, для развития которых в Украине имеются необходимые и достаточные условия, является трубопрокатное производство, в т.ч., трубопрокатных станов для изготовления холоднодеформированных труб. В последние годы во всем мире наблюдается стабильный спрос на длинномерные высококачественные теплообменные и котельные холоднодеформированные трубы высокой точности, что актуализирует расширение производства новых и модернизации действующих станов холодной прокатки труб.

Среди предприятий, которые имеют потенциал в области производства и модернизации трубопрокатных станов, следует выделить ПАО Сумское НПО им. М.В. Фрунзе (далее НПО), на котором организован и длительное время функционирует участок по производству холоднодеформированных труб.

Учитывая изложенное, выполнен анализ рыночных возможностей инновационного развития НПО на основе производства и модернизации станов холодной прокатки труб. Основное внимание было уделено возможностям ориентации трубопрокатного производства на международные рынки (как дальнего, так и ближнего зарубежья).

В результате анализа выявлены основные факторы способствующие интенсивному развитию и росту мирового рынка услуг по модернизации станов холодной прокатки труб. Обосновано, что модернизации подлежат 543 прокатных стана произведенных в странах бывших республиках СССР [1]. Суммарная масса подлежащих модернизации узлов оценивается в 4090–10895 т. Учитывая цены услуг по модернизации, которые рассчитываются на единицу веса, емкость рынка в стоимостном выражении составляет 49,08–130,74 млн. долл. Примерно 75% этой емкости составляют рынки стран бывших республик СССР.

Определены потенциальные потребители новых прокатных станов – конкретные предприятия стран дальнего и ближнего зарубежья.

Проведен сравнительный анализ основных производителей новых прокатных станов, а также услуг по модернизации имеющихся. В результате

вскрыты их сильные и слабые стороны и определены перспективы развития на рынке.

Выполнен анализ рыночных возможностей инновационного развития ПАО на рынке производства и модернизации станов холодной прокатки труб. Анализ выполнялся путем последовательного уточнения рыночных перспектив НПО, для чего использовались методы SWOT-анализа, PEST-анализа, SNW-анализа. По результатам анализа определены особенности формирования стратегии инновационного развития НПО, которые позволят привести в соответствие к внешним внутренним возможности развития и повысить шансы НПО на успех.

Выполнена количественная оценка степени влияния внешних (прямого и косвенного действия) и внутренних факторов риска. Установлено, что при данной комбинации факторов НПО находится в зоне повышенного риска, в основном, вследствие неблагоприятного влияния внешних факторов.

Оценка финансовой устойчивости инновационного проекта производства и модернизации станов показала его абсолютную устойчивость и отсутствие инвестиционного риска, в основном, по причине предполагаемого финансирования проекта только за счет собственных средств НПО.

Сопоставление возможных потерь (с учетом вероятности их возникновения) с ожидаемым доходом проекта и НПО в целом свидетельствует о приемлемой величине риска (даже для пессимистического типа поведения лица принимающего решение) при реализации инновационного проекта производства и модернизации станов холодной прокатки труб. Выполненный анализ потенциала инновационного развития НПО, включая анализ его отдельных составляющих (рыночного, инновационного и производственно-сбытового потенциалов), относительно производства и модернизации трубопрокатных станов свидетельствует о высоких шансах на реализацию рассматриваемого инновационного проекта.

Полученные результаты в совокупности свидетельствуют о высоких шансах на реализацию одного из наиболее перспективных направлений развития тяжелого машиностроения Украины - трубопрокатного производства, в части изготовления и модернизации прокатных станов для изготовления холоднодеформированных труб. Развитие данного направления современного машиностроительного производства позволит реализовать сравнительные конкурентные преимущества отечественных предприятий на международных рынках.

1. Болгарин П.М. Анализ рыночных возможностей развития трубопрокатного производства на ПАО "СМНПО им. М.В. Фрунзе" / П.М. Болгарин, С.Н. Ильяшенко // Маркетинг і менеджмент інновацій, 2013. – № 1. – С. 13-33.

Ильяшенко С.Н. Анализ перспектив развития трубопрокатного производства на ПАО СМНПО им. М.В. Фрунзе / С.Н. Ильяшенко, П.М. Болгарин //Соціально-економічні проблеми адаптації реального сектора в сучасних умовах: Матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. Донецьк: Цифрова типографія, 2014. - с. 63-64.