

О.В. Кравченко

Система інформаційного забезпечення стратегічної діяльності

Стратегічна діяльність потребує надійного інформаційного забезпечення. Оптимальний обсяг інформації визначається цілями, відповідно до яких вона генерується, накопичується, оброблюється, ранжується, зберігається, а також потенційними можливостями її використання для задоволення різних потреб.

Реалізація системи інформаційного забезпечення потребує створення сприятливих умов для поширення об'єктивної інформації через інтегрований багатофункціональний комплекс, призначений для цілеспрямованого формування бази даних відповідно до запитів різних суб'єктів. Формування інформаційної бази починається зі збору інформації через: сканування середовища – пошук вже сформованої інформації, яка існує у ретроспективі; моніторинг – відстеження поточної і нової інформації; прогнозування – спроба представити інформацію про майбутній стан середовища.

Рівень оптимальності кількості та якості інформаційного забезпечення характеризується, як міра усунення невизначеності вибору дій, що сприяє досягненню максимального ефекту від реалізації управлінських рішень. Якість облікової інформації залежить від використаної методології її сприйняття, систематизації та узагальнення. Вона повинна задовольняти потреби всіх рівнів управління в необхідній, достовірній, своєчасно отримуваній і конкретній інформації, оперативно реагувати на зміни у зовнішньому та внутрішньому середовищі.

Зміст системи інформаційного забезпечення визначається комплексом завдань, що вирішуються в рамках стратегічного аналізу, а також особливостями функціонування об'єкта дослідження. Інформаційна система має відповідати таким вимогам: аналітичність; об'єктивність; вірогідність; єдність; оперативність; раціональність.

Крім економічної інформації, яка формує найбільший за обсягом і значенням інформаційний блок, для проведення глибокого та всебічного аналізу необхідні ще правова, технічна, і соціальна інформація, що формують цілісну систему інформації стратегічної діяльності.

Блок бухгалтерського обліку та звітності, безумовно, є одним з найбільш значущих інформаційних компонентів. Інформація, яку надає облік, зорієнтована на задоволення потреб як стратегічного, так і тактичного управління, на оптимізацію використання ресурсів, забезпечення об'єктивної оцінки діяльності структурних підрозділів, уникнення суб'єктивізму в процесі прийняття рішень тощо. Бухгалтерські правовідносини, будучи за своїм характером інформаційними, можуть бути реалізовані за умови вдосконалення нормативної бази бухгалтерського обліку.

Необхідною умовою побудови якісної системи інформаційного забезпечення є вдосконалення методологічного, методичного та правового супроводу бухгалтерського обліку та звітності. Моделювання вітчизняної облікової системи в аспекті інформаційних потреб необхідно проводити шляхом здійснення критичної оцінки запропонованих як напрямок реформування бухгалтерського обліку наукових концепцій облікових систем та визначення пріоритетних властивостей облікової системи, які є ґрунтовними при її моделюванні.

Система сучасного обліку повинна не тільки характеризувати результати діяльності у минулих періодах, а й забезпечувати підґрунття для прийняття управлінських рішень щодо поточної діяльності та перспектив розвитку.

Інформаційним забезпеченням стратегічної діяльності повинна стати інтегрована обліково–аналітична система стратегічного типу, яка відповідає рівням управління, враховує параметри та вимоги зовнішнього середовища, забезпечує систематизацію інформації для оперативних управлінських рішень і координацію майбутнього розвитку.