

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Сумський державний університет

**Економічні проблеми сталого розвитку**

**Экономические проблемы устойчивого развития**

**Economical Problems of Sustainable Development**



**Матеріали**

Всеукраїнської науково-технічної конференції студентів,  
аспірантів і молодих учених, присвяченої 80-річчю  
від дня народження професора Олега Балацького  
(Україна, Суми, 21 – 25 квітня 2017р.)

Суми  
Сумський державний університет  
2017

## ІНСТРУМЕНТИ ТА ФОРМИ ПРЕДСТАВЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ЗВІТНОСТІ

*студентки гр. Ф-31 Опенько К. В, Черкас І. Ю.  
Сумський державний університет*

Вивчення і дослідження ролі управлінського обліку в фінансовій функції підприємства, його місце в системі обліку, особливості інструментарію та форм управлінської звітності набули найбільшого розвитку через потребу в кардинальній зміні політики підприємств з питань інформаційного забезпечення: наявна інформаційна база не відповідає потребам сучасних підприємств, що працюють в умовах нестабільності.

Над питаннями формалізації та інструментального забезпечення управлінського обліку працювали наступні вітчизняні вчені: Кизим М.О.[1], Вахрушина М.А.[2], Крилов С.І.[3], Корягін М.В.[4].

Управлінський облік містить традиційні та сучасні інструменти. Інститут присяжних бухгалтерів з управлінського обліку відносить до традиційних інструментів управлінського обліку такі інструменти: коефіцієнт рентабельності чистого прибутку (інструмент вимірювання продуктивності); SWOT-аналіз (стратегічний інструмент); розподіл накладних витрат (інструмент вимірювання продуктивності); стратегічне планування (стратегічний інструмент) та ін.[5].

Науковці пропонують звернутися менеджерам підприємств саме до сучасних інструментів, адже вони несуть новітні методи інформаційного забезпечення. Одним із сучасних інструментів управлінського обліку є збалансована система показників Balanced Scorecard (BSC). Саме цей інструмент дозволяє перенести стратегічні плани підприємства на операційний рівень, що дає змогу контролювати їх реалізацію та визначити ефективність діяльності підприємства. При впровадженні ЗСП на підприємстві, ми пропонуємо також включити показники сектору «робота з постачальниками», так як важливо проаналізувати взаємовідносини з постачальниками, адже це первинна ланка у виробництві товарів і послуг.

Аналіз досліджень фахівців показав, вся інформація яка представляється менеджерам повинна бути представлена в управлінській звітності й що при розробці управлінської звітності необхідно виходити з того, що управлінська звітність може бути:

1 Стандартною управлінською звітністю про фінансовий стан, результати діяльності та зміни фінансового стану підприємства, а саме:

управлінський баланс, управлінський звіт про прибутки і збитки управлінський звіт про рух грошових коштів .

2 Управлінська звітність за ключовими показниками діяльності містить набір показників, які характеризують ефективність діяльності підприємства, при цьому усі показники можна згрупувати відповідно до інформації яка буде надаватися тим чи іншим користувачам.

3 Управлінська звітність про виконання бюджетів підприємства підсумовує усі результати економічної діяльності підприємства з метою визначення відхилень фактичних значень показників від планових для подальшого планування діяльності підприємства.

Отже, на основі дослідженої інформації, можна зазначити, що управлінський облік на підприємстві – це ефективна діяльність із забезпечення менеджменту інформацією необхідною для розробки і реалізації як стратегії управління підприємством, так і контролю бізнес-процесів. Використання сучасних інструментів управлінського обліку сприяє підвищенню виробничого потенціалу підприємству та створює умови до економічного зростання. Спеціальні облікові форми управлінської звітності дають змогу ефективно збирати, згрупувати та розподіляти необхідну інформацію між окремими ланками управління на підприємстві.

#### **ЛІТЕРАТУРА:**

1. Кизим М.О. Збалансована система показників: монографія. / Кизим М.О., Пилипенко А.А., Зінченко В.А. – Х.: ВД "ІНЖЕК", 2007. – 192 с.
2. Вахрушина М.А. Система сбалансированных показателей как инструмент стратегического управленческого учета научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности / М.А. Вахрушина // Известия МГТУ «МАМИ». - 2013. - №1 (15). – Т.5. – С.37-45.
3. Крылов, С.И. Сбалансированная система показателей: процесс формирования / С.И. Крылов // Международный бухгалтерский учет. – 2012. - №11. - С. 19-32.
4. Корягін М.В. Проблеми та перспективи розвитку бухгалтерської звітності : монографія / Корягін М.В., Куцик П.О. - К.: Інтерсервіс, 2016. – 276 с.
5. Management accounting tools for today and tomorrow [Електронний ресурс] // Chartered Institute of Management Accountants. – Режим доступу: [www.cimaglobal.com/ma](http://www.cimaglobal.com/ma)

*Науковий керівник к.е.н., доц. Плікус І.Й.*