

**Погорелова Ірина Вікторівна,**  
студентка 2-го курсу, гр. Ф-92  
Науковий керівник: к.е.н., доц. **Зайцев О. В.,**  
Сумський державний університет, м. Суми

## **ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВИХ МОЖЛИВОСТЕЙ МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ**

Ці тези з'явилися як тематичне продовження статті «Проблеми фінансового забезпечення та поточного обслуговування малих та середніх підприємств» [1] з одного боку та оприлюднення студентської точки зору на шляхи розв'язання проблемних питань, що оговорені в статті, з іншого боку. Тези цієї доповіді з'явилися після обговорення питань, що порушені в статті [1], на навчальних заняттях і є результатом колективних зусиль студентської групи. Науковий керівник намагався не вносити правки до тексту тез студента, що виявив бажання опублікувати напрацьований групою матеріал, сподіваючись на обговорення спірних в доповіді моментів безпосередньо на конференції. Отже, колективна студентська думка вважає.

1. Держава має розробити програму підтримки розвитку малого та середнього бізнесу на рівні державної політики. Виконавчі державні органи повинні поліпшити фінансові послуги для малого та середнього бізнесу, посилити підтримку малого та середнього бізнесу, поглиблювати реформу комерційних банків, і вдосконалити систему фінансових послуг. Комерційні банки повинні бути перетворені в сучасні фінансові підприємства, які мають цілі, адекватні виробничому капіталу, мають суворий внутрішній та зовнішній контроль, ведуть безпечні операції із сучасним сервісом. З метою вирішення проблеми «слабкого» довгострокового кредитування малих та середніх підприємств, кредитна система малого та середнього бізнесу повинна бути створена як окрема мережа, що має свої особливості та законодавчі норми.

2. Потребує покращення внутрішня (корпоративна) фінансова структура та удосконалення фінансового менеджменту на малих і середніх підприємствах. Власник і менеджери малих та середніх підприємств повинні постійно поповнювати свої знання та вдосконалювати розуміння методів фінансового менеджменту, що повинно привести до появи інноваційного мислення та прийняття передових наукових управлінських ідей. Крім того, вони (управлінській склад підприємства) повинні підвищувати професійність своїх знань і реалізувати концепцію фінансового менеджменту в ділову активність, а також, поєднати її з реальним розвитком фінансового стану свого підприємства. З точки зору підвищення фінансових можливостей підприємств потребує реформування система існуючої фінансової звітності.

3. Зі свого боку Департамент корпоративних фінансів повинен створити надійну систему фінансового контролю відповідно до вимог розвитку підприємств, які повинні бути у відповідності до вимог чинних правил у поєднанні з фактичною ситуацією на підприємстві. Малим та середнім підприємствам з метою посилення поточного корпоративного фінансового контролю доцільно, поряд з існуючою, встановити власну спрощену систему внутрішнього обліку руху фінансових коштів, що може складатися з 4-5 індикативних показників.

4. Посилити контроль за витратами (виробничими ті не виробничими) та суворо контролювати прийняття інвестиційних рішень.

Економний режим купівельних операцій має бути пов'язаний з системою попереднього замовлення. Здійснювати закупівлі в рамках затвердженої сума цін, та нового затвердження плати, коли сума перевищує затверджену попередню суму.

Формувати інвестиційну команду проектних обов'язків, чіткі сфери відповідальності та показники оцінки інвестиційного результату. Не керівник підприємства, а призначена відповідальна особа несе відповідальність за підготовку інвестиційного проекту, веде переговори та здійснює поточний процес впровадження інвестиційних заходів.

Кредитна політика підприємства повинна бути взаємопов'язана зі станом дебіторської заборгованості. Підвищувати кредитну культуру, що передбачає здатність як цивілізовано вести переговори з банками, так і оцінювати кредитний ризик, що і є ще одним серйозним моментом фінансової роботи на підприємстві.

Звичайно, завдяки відмінності в масштабі, малий бізнес не повинен копіювати фінансові схеми великих підприємств. Шукати свій шлях сталого фінансового розвитку — завдання управлінців малого та середнього бізнесу.

### **Література:**

1. Зайцев О.В. Проблеми фінансового забезпечення та поточного обслуговування малих та середніх підприємств / О.В. Зайцев // Передовые научные разработки — 2007 : материалы II Международной научно-практической конференции, г. Днепропетровск, 01-15 сентября 2007 г. — Днепропетровск : Наука и образование, 2007. — Т.13. — С. 83-86.

**Бібліографічний опис:** Погорелова І.В. Пропозиції щодо удосконалення фінансових можливостей малих та середніх підприємств / І.В. Погорелова, наук. кер. О.В. Зайцев // Проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку України : матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Сімферополь, 20 квітня 2011 р.: у 3-х т. — Сімферополь : Кримський інститут бізнесу, 2011. - Т.3. - С. 58-60.